



INFORME DE LABORES
MUNICIPALIDAD DE GARABITO
Administración Murillo Rodríguez

2017



1. PRESENTACIÓN

En este documento se presentan los avances que se han realizado desde la Municipalidad de Garabito, en temas que se han definido como los pilares del desarrollo para el cantón: desarrollo económico y sociocultural, seguridad humana, educación, gestión ambiental, infraestructura y desarrollo organizacional. Cada uno de ellos se analiza desde la perspectiva presupuestaria, mostrando el avance obtenido de las diferentes líneas de acción que se trazaron con anterioridad.

Si bien es cierto, existen acciones específicas que se fortalecen con asignación presupuestaria, en algunos casos se originan actividades o estrategias puntuales para dar respuesta a necesidades concretas, las cuales deben buscar fuentes alternas de financiamiento. Inicia así, un proceso de acercamiento con instituciones u organizaciones públicas y privadas, que hacen posible su ejecución y fortalecen el músculo negociador del gobierno local.

El documento que usted tiene en sus manos, es una herramienta de transparencia, que propicia la claridad de las gestiones de la actual administración municipal. La planificación que se ha propuesto, está sustentada en el **Plan de Desarrollo Humano Cantonal 2010-2020**, así como en el **Plan Estratégico Municipal 2016-2020**, la que se ha enriquecido a partir del Plan de Gobierno de la actual administración

Estamos conscientes que el desarrollo es un factor clave e ineludible en la búsqueda de la calidad de vida del territorio, éste debe ser propiciado por y desde la Municipalidad, convirtiéndola de este modo en una fuente dinamizadora de la economía local. La presente administración se ha enfocado en fortalecer las capacidades técnicas de la organización, con el propósito de acelerar el desarrollo de Garabito.

Es satisfactorio dar a conocer que se avanza en temas de innovación informática, que permiten agilizar y dotar de transparencia procesos claves en la administración pública, como por ejemplo en: presupuesto, planificación y adquisiciones.

Al hacer una lectura general, del **periodo 2017-2018** se deben analizar a la luz de los acontecimientos, las afectaciones que tuvo el cantón de Garabito con las declaratorias de emergencia que propició la **Tormenta "NATE"**, además, de los embates de la naturaleza que golpearon este cantón al final de la época lluviosa. Si bien es cierto, que estos fenómenos alteraron el orden y la ejecución de algunos proyectos, es de vital importancia reconocer la labor del Comité Cantonal de Emergencias, quienes fueron los responsables de activar los protocolos establecidos. Disminuyendo con ello, las posibles tragedias materiales y humanas.

Con el presente informe, se invita a la comunidad a conocer en detalle los proyectos y acciones que se programaron para el periodo 2017-2018. De la misma manera, se hace extensivo el





llamado para que se acerquen al Gobierno Local y por medio de sus propuestas construyamos un cantón más próspero y participativo.

Extiendo el agradecimiento a los funcionarios municipales, que gracias a su esfuerzo y dedicación encaminan a la institución en la ruta del desarrollo y la excelencia.

3

Tobías Murillo Rodríguez
Alcalde de Garabito
Municipalidad de Garabito





2. EJES ESTRÁTEGICOS DE GESTIÓN MUNICIPAL





3. DESARROLLO DEL PROGRAMA

En el **Plan Estratégico Municipal 2016-2020**, se definieron los ejes estratégicos analizados en el presente documento. (Construido de manera participativa con el Capital Humano Municipal). Los ejes planteados en ese documento se detallan a continuación:

5

- 1. Desarrollo Económico Sostenible**
- 2. Desarrollo Sociocultural**
- 3. Seguridad Humana**
- 4. Educación**
- 5. Gestión ambiental y ordenamiento territorial**
- 6. Infraestructura**
- 7. Desarrollo Institucional**

La metodología y construcción de éstos, hacen referencia a la identificación del eje y los objetivos específicos del mismo; a razón de evaluarlos con el año 2016. Puesto que la planificación creada es quinquenal, se presentan los alcances anuales, a razón de la identificación de avances del mismo a un mediano plazo. Por consiguiente, a usted se le facilita el eje estratégico, seguido de los objetivos específicos del mismo y análisis cualitativos y cuantitativos de los datos.

Sin embargo, los objetivos que se presentan forman parte del plan de gobierno de la presente administración (Murillo-Rodríguez) y del Plan de Desarrollo Humano Cantonal 2010-2020





3.1. DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE

Este eje se conforma a la luz del desarrollo de proyectos y programas institucionales que incidan directa e indirectamente en la generación de habilidades y destrezas en la ciudadanía, utilizando como herramienta la participación ciudadana en este proceso, pues es la que se busca que se empodere para mejorar su calidad de vida.

En este sentido la implementación de avances en cada uno de los temas que conforman el eje estratégico (empleo, emprendedurismo, inversión, comercio y servicio) repercuten en la situación actual y permiten plantear acciones o actividades para disminuir la brecha de pobreza y equidad social en el cantón de Garabito.

OBJETIVOS DEL EJE:

- 1.1-Mejoramiento en la distribución de la riqueza, a la generación de más y mejor empleo que coadyuven a disminuir la asimetría social.
- 1.2-Promover cultivo de productos del mar en Tárcoles, Guacalillo, Bajamar.
- 1.3-Construir una empacadora de productos agrícolas, legumbres y frutas para empacar: Melón, Mango, sandía y marañón para exportación en lagunillas.
- 1.4-Promover la comercialización y exportación de los productos de la zona.
- 1.5-Promover el turismo rural comunitario y auto gestión.
- 1.6-Promover las zonas francas.
- 1.7-Promover fondos de cooperación de ayuda internacional, banca de desarrollo y cooperativismo.
- 1.8-Construcción de campos feriales, para montar actividades tales como: ferias, conciertos, festivales, exposiciones de arte, cine, música, autos y culturales, económicas.
- 1.9-Festival del Mar en temporada baja
- 1.10-Arrendar la franja de Playa de Guacalillo, Bajamar.





PROYECTOS ESPECIFICOS EJECUTADOS:

EVALUACIÓN		
PROYECTOS RELACIONADOS OBJETIVOS	Año 2016	Año 2017
1.2	1	0
1.8	0	1
Totales	1	1

El cuadro presenta los objetivos programados y su avance en el comparativo anual.

Meta Ejecutada 2017	Monto	%
	₡	
PRODUCCION DE PARGO COLORADO EN JAULAS EN HERRADURA	6.138.561,00	88

Dado que desde el Plan Estratégico Municipal 2016-2020, se identifica la necesidad de conformación de un área que preste los servicios de Desarrollo Económico, es que a la fecha presente se cuenta con la prestación de este servicio; motivado en el pausado avance de las temáticas abordadas en este eje.

No obstante, en el periodo 2016-2017, se instauró en forma temporal la génesis de este servicio, por medio de la Oficina de Proyectos Municipales. Desde donde se logró un avance en proyectos específicos; que forman parte de las iniciativas de los líderes y lideresas comunales, tales como los señalados a continuación:

- Mejoras a infraestructura comunal: ASADA Tárcoles
- Fortalecimiento servicios de salud: adquisición de cama para partos
- Apoyo a Cruz Roja: adquisición de equipo diverso
- Infraestructura comunal: Quebrada Ganado
- Infraestructura comunal: Multiusos Tárcoles
- Infraestructura comunal: nave feria del agricultor en Jacó
- Fortalecimiento a organizaciones sociales: Estudio técnico para la producción pargo colorado en Herradura
- Fortalecimiento a organizaciones sociales: conformación de Cooperativa de productores de mango en Lagunillas.
- Fortalecimiento a organizaciones sociales: conformación de Cooperativa de pescadores deportivos en Herradura.





2-DESARROLLO SOCIO-CULTURAL

Según el Plan Estratégico Municipal 2016-2020, se recopilan las principales variables sociales, que son la base desde donde se generan propuestas y programas para atención de la población vulnerable (combate a la pobreza, inclusión de grupos poblacionales, equidad de género, vivienda y espacios públicos, así como salud, oferta educativa, identidad y cultura local, recreación y deporte).

8

OBJETIVOS DEL EJE:

- 2.1-Atender el faltante de viviendas (1970) mediante el fondo asignado por el INVU de 680 millones de colones.
- 2.2-Fortalecimiento de condiciones para una convivencia más sana e integral por medio del deporte, recreación y la cultura.
- 2.3-Fomento del potencial creativo de la ciudadanía a nivel artístico y cultural.
- 2.4-Promover eventos culturales, festival del mar, festival de las artes.
- 2.5-Promover talleres de folclor, lectura, poesía, juegos tradicionales.
- 2.6-Fortalecer y apoyar los programas de Adulto mayor, niñez, personas con discapacidad.
- 2.7-Incentivar actividades como: Conciertos, competencias de atletismo, ciclismo, motocross, auto Cross, torneos de surf, deportes de contacto y extremos.
- 2.8-Se conformarán comparsas.
- 2.9-Se reforzarán las Bandas Musicales.
- 2.10-Construcción de la Ciudad Deportiva.

PROYECTOS ESPECIFICOS EJECUTADOS:

EVALUACIÓN		
PROYECTOS RELACIONADOS OBJETIVOS	Año 2016	Año 2017
2.1	0	0
2.2	6	2
2.3	0	2
2.4	1	1





2.5	1	3
2.6	6	5
2.7	0	1
2.9	1	1
2.8	0	0
2.10	0	0
Otros	6	10
Totales	21	25

El cuadro presenta los objetivos programados y su avance en el comparativo anual.

Meta Ejecutada 2017	Monto	%
DIRECCION TECNICA Y ESTUDIOS	₺ 162.256.790,19	96
AYUDA ALA POBLACION CON DISCAPACIDAD DEL COLEGIO DE JACO	₺ 4.999.787,00	100
Proyecto: Garabito Perfecto	₺ 10.000.000,00	100
ALQUILER DE BOMBEROS	₺ 12.300.000,00	100
FESTIVAL DE ARTE 2017	₺ 7.995.000,00	100
Apoyo a la Asociación de Desarrollo Integral de Quebrada Ganado para Realización de Proyectos	₺ 40.000.000,00	100
Promoviendo el Desarrollo con Asociaciones del Cantón de Garabito	₺ 5.400.000,00	100
Ayuda Asociación Desarrollo Integral de Quebrada Ganado, fondos para becar dos jóvenes que participen en el SEM.	₺ 230.000,00	100
Operación del Centro de Cuido para menores de edad. Para dos CECUDI (HERRADURA Y JACO) un total de 181 menores	₺ 39.247.600,00	28
APORTE PARA JUNTA SALUD DE GARABITO	₺ 8.224.236,45	81
CONTRATACION SERVICIOS ATENCION BIBLIOTECA CENTRO CIVICO	₺ 2.475.000,00	99
DIVULGACION DERECHOS NIÑEZ Y ADOLESCENCIA	₺ 10.550.751,00	100
CONTRATACION SERVICIOS DE TAEKWON-DO	₺ 3.643.654,81	98
CEMENTERIO JACO: CONSTRUCCION DE NICHOS, BAÑOS Y AREA COMEDOR	₺ 8.640.000,00	96
COMPRA E INST. JUEGOS INFANTILES RECREATIVOS EN COMUNIDADES: JACO, QUEBRADA AMARILLA, HERRADURA, TARCOLES	₺ 42.826.452,90	100
BANDA MUNICIPAL: COMPRA INSTRUMENTOS	₺ 34.899.075,48	100





CELEBRACION CANTONATO DE GARABITO	₡	31.923.461,85	100
CELEBRACION NAVIDEÑA JUEGO DE POLVORA COMUNIDADES: QUEBRADA AMARILLA, HERRADURA, QUEBRADA GANADO, LAGUNILLAS, TARCO	₡	1.825.000,00	46
ALUMBRADO NAVIDEÑO CIUDAD JACO	₡	14.970.000,00	100
CELEBRACION NAVIDEÑA NIÑOS Y NIÑAS DEL CANTON	₡	21.000.000,00	100
CELEBRACION DE LA CREACION DEL DISTRITO 02	₡	1.990.000,00	100
Consejo Nacional Política Pública de la Persona Joven, Ley 8261	₡	1.995.500,00	42
Compra E Instalación De Tanque De Almacenamiento De Agua Potable, yTubería, En La Comunidad De Tárcoles, Di	₡	858.675,00	100
Equipo Para Aguas Rápidas y Vertical, Unidad Nueva y Adquirir Eq. De Comunicación, Cruz Roja De Jacó	₡	6.724.690,58	99
Mejoras Iglesia Católica y aulas de catequesis compra material didáctico en Quebrada Ganado	₡	544.500,00	100
CONSTRUCCION GRADERIA MULTIUSOS TARCOLES	₡	10.800.000,00	72
GRAN TOTAL	₡	475.520.175,26	

Uno de los temas de mayor impacto en la población y que requieren de un mayor apoyo son los proyectos de construcción de vivienda de carácter social. En este sentido, se han realizado gestiones con la Dirección Ejecutiva del AYA, en busca de facilitar el inicio de proyecto en Quebrada Amarilla.

En el ámbito cultural, se ha dado continuidad a la propuesta Garabito Perfecto, desde un enfoque al fomento de la creatividad y la identidad de las comunidades del cantón. También es necesario indicar que, por medio de la Banda Municipal, se ha promovido a Garabito en diferentes espacios: *Festival de la Luz, Festival de Reyes de Orotina, Carnavales de Puntarenas, y otros*. Esta iniciativa es un espacio de atracción de la juventud, donde hay proyección musical y folclórica.

Con relación al tema deportivo, la Municipalidad genera la transferencia de recursos al Comité Cantonal de Deportes, para el fortalecimiento de iniciativas en pro de una convivencia más sana e integral, aunada con las actividades programadas en el Centro Cívico para la paz.





3-SEGURIDAD HUMANA

La concepción de seguridad humana es un concepto amplio, que abarca desde la temática seguridad alimentaria, de salud, ambiental, personal, comunitaria y de política. Por lo tanto, la Municipalidad inicia esta labor invirtiendo recursos en uno de los vértices de la misma, como lo es la seguridad personal y comunitaria: por medio del programa de Policía Municipal y Guardavidas.

OBJETIVOS DEL EJE:

- 3.1-Impulso a la Seguridad comunitaria y vecinal.
- 3.2-Impulso a la Seguridad acuática en las playas del cantón. Se ampliará el programa de Guardavidas para cubrir más áreas y se cuenta con un proyecto de atención primaria.
- 3.3-La Policía Municipal resguardará y protegerá a los turistas en las playas.

PROYECTOS ESPECIFICOS EJECUTADOS:

PROYECTOS RELACIONADOS OBJETIVOS	EVALUACION	
	Año 2016	Año 2017
3.1	3	1
3.2	0	1
3.3	1	0
Totales	4	2

El cuadro presenta los objetivos programados y su avance en el comparativo anual.

Meta Ejecutada 2017	Monto	%
FUERZA PUBLICA FONDOS IBI	₡ 2.840.230,37	81
FORTALECIMIENTO PROGRAMA SALVAVIDAS	₡ 4.674.126,00	93
GRAN TOTAL	₡ 7.514.356,37	





El trabajo realizado desde el eje de Seguridad, hace referencia a una serie de acciones específicas, que se han logrado gracias a la articulación con instancias públicas y privadas, en pro de las playas con mayor visitación: es así como realizan procesos de capacitación en centros educativos y se genera una plataforma de voluntariado desde y para la ciudadanía.

También, desde el departamento de Policía Municipal se han logrado firmar acuerdos con entidades públicas como COSEVI; para la implementación de la policía de tránsito Municipal, y con la Embajada Americana; para la adquisición de equipo diverso.

Y se genera, además, el encadenamiento con Fuerza Pública para coadyuvar el programa de Seguridad Comunitaria el cual organiza a la comunidad como actor principal en la prevención del delito.





4-EDUCACIÓN

El eje de educación se encuentra transversalidad en los planes municipales vigentes, y se enmarca como eje prioritario en el plan de gobierno de la administración Murillo Rodríguez. Es en este sentido que la Educación coadyuva al desarrollo programático de los centros educativos públicos, y de educación técnica.

OBJETIVOS DEL EJE:

- 4.1-Promoción de una mejor calidad en la educación.
- 4.2-Mejoramiento de la infraestructura educativa.

PROYECTOS ESPECIFICOS EJECUTADOS:

EVALUACION		
PROYECTOS RELACIONADOS OBJETIVOS	Año 2016	Año 2017
4.1	1	2
4.2	5	1
Totales	6	3

El cuadro presenta los objetivos programados y su avance en el comparativo anual.

Meta Ejecutada 2017	Monto	%
ESCUELA LAGUNILLAS: COMPRA INSTRUMENTOS BANDA	₺ 935.000,00	94
ESCUELA PLAYA AZUL: COMPRA INSTRUMENTOS BANDA	₺ 935.000,00	94
Construcción de Techado para la Cancha Multiusos de Tárcoles	₺ 22.000.000,00	100
GRAN TOTAL	₺ 23.870.000,00	

En pro de la consolidación del eje de Educación se han venido realizando alianzas públicas y privadas desde la Oficina Municipal de la Mujer, así se ha desarrollado una multiplicidad de opciones de capacitación en diferentes temáticas, como inglés, belleza, informática, desarrollo humano, y conexos. Estas capacitaciones impartidas por el Instituto Nacional de Aprendizaje; INA, la empresa IEPSA y American Business Academy; ABA.





En el periodo 2016-2017 desde la Oficina de Proyectos Municipales (actualmente: Servicios Desarrollo Económicos) se han realizado gestiones para la presentación de proyectos a diversas instancias de Gobierno Central, entre las que destacan el Departamento de Obra Comunes del MOPT, éste se ha convertido en un aliado estratégico para poder invertir en el mejoramiento de la infraestructura escolar y comunal.

14

Desde la Unidad Técnica de Gestión Vial y desde la Oficina de Turismo, se han brindado charlas y talleres a centros educativos y organizaciones sociales del cantón en las temáticas propias de seguridad vial, reciclaje y del Programa Bandera Azul Ecológica.





5-GESTION AMBIENTAL y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Se agrupan en este eje programas, procesos y actividades que, en conjunto con la ciudadanía, organizaciones sociales y empresa privada, impulsen la prestación adecuada de servicios, promuevan el desarrollo sostenible y gesten la prevención de la contaminación de los recursos naturales. Todo ello formulado en el marco de la legislación vigente.

15

OBJETIVOS DEL EJE:

- 5.1-Fortalecimiento de la Gestión Ambiental.
- 5.2-Implementación del Programa de Educación ambiental y reciclaje que generen conciencia sobre la significación del entorno para la calidad de vida de las personas y el desarrollo integral local.
- 5.3-Mejoramiento de la Recolección.
- 5.4-Limpieza de Caños, Aceras y lotes.
- 5.5-Protección de Cuencas Hidrográficas y zonas de protección municipal.
- 5.6-Desarrollo Planificado del Territorio con el cual se pueda garantizar un adecuado ordenamiento territorial del cantón de la mano con el ambiente.

PROYECTOS ESPECIFICOS EJECUTADOS:

EVALUACION		
PROYECTOS RELACIONADOS OBJETIVOS	Año 2016	Año 2017
5.1	3	0
5.2	1	1
5.3	0	1
5.4	0	0
5.5	0	1
5.6	0	0
Totales	4	3

El cuadro presenta los objetivos programados y su avance en el comparativo anual.





Meta Ejecutada 2017	Monto	%
PLAN REGULADOR RURAL CANTON DE GARABITO- ULTIMA ETAPA	₡ 15.000.000,00	100
CENTRO DE VALORIZABLES RELLENO SANITARIO	₡ 63.500.000,00	100
CONSTRUCCION TRINCHERA RELLENO SANITARIO	₡ 19.500.000,00	38
GRAN TOTAL	₡ 98.000.000,00	

16

Desde la Unidad de Gestión Ambiental (actualmente: Servicios Ambientales y Municipales) se generó la construcción interdepartamental del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos del Cantón de Garabito, el cual cuenta con la aprobación del Concejo de la Municipalidad de Garabito, y está en trámite para ser publicada en el Diario Oficial La Gaceta.

El Programa de Educación Ambiental y de Reciclaje que genera conciencia sobre la significación del entorno para la calidad de vida de las personas y el desarrollo integral local, cuenta con su campaña de medios de divulgación ya definido e impreso; su desarrollo con proyección escolar y comunal entrará a ejecutarse en el periodo 2018-2019.





6-INFRAESTRUCTURA

Desde una perspectiva general, el eje de infraestructura se aborda desde dos enfoques paralelos: uno se relaciona con el desarrollo de la infraestructura vial cantonal y el otro con la construcción y el mejoramiento de las instalaciones comunales. Este eje representa una de las mayores inversiones a nivel presupuestario, por lo tanto, se trata de avanzar en un modelo de articulación participativa, desde donde se capten fuentes alternativas de recursos.

Objetivos del eje:

- 6.1-Fortalecer la red vial de todas las comunidades del cantón.
- 6.2-Crear espacios seguros y adecuados para el tránsito de personas.
- 6.3-Mejorar el Alcantarillado Pluvial de las comunidades.
- 6.4-Desarrollar un programa integral de ampliación y mejoramiento de la infraestructura municipal.
- 6.5-Construir bulevares en todas las playas.
- 6.5-Construir Muelles en Herradura y Tárcoles.
- 6.6-Alianzas para construir miradores de Guapinol, El Peñón, Desembocadura del rio Jesús María, Desembocadura del Río Tárcoles, los cuales podrán contar con restaurantes, baños, quioscos, parqueos, zonas de descanso y para los viajeros de la ruta 34, servicios sanitarios, accesos a la playa y vigilancia las 24 horas.

PROYECTOS ESPECIFICOS EJECUTADOS:

EVALUACION		
PROYECTOS RELACIONADOS OBJETIVOS	Año 2016	Año 2017
6.1	2	1
6.2	6	2
6.3	1	3
6.4	5	6
6.5	1	2
6.6	0	0
Totales	15	14

El cuadro presenta los objetivos programados y su avance en el comparativo anual.





Meta Ejecutada 2017	Monto	%
UNIDAD TÉCNICA DE GESTION VIAL	₡ 677.996.091,49	51
Compra de agregado (material de base) Proyectos de asfaltados a realizar mediante SMS del MOPT (8114)	₡ 31.471.070,00	100
Proyecto de obras de drenaje lagunillas casco central camino 6-11-069-y 6-070(8114)	₡ 13.787.697,42	100
Proyecto de construcción de losas en San Antonio de Garabito. camino 6-11-055(8114)	₡ 14.138.566,50	100
Proy. de Alcantarillado y Obras de Arte en Calle Herradura del Cruce de la Costanera a Playa. (IBI)	₡ 43.427.982,00	58
PROTECTO DE OBRAS VIALES CALLE VERANERAS - JACO(8114)	₡ 38.932.625,00	97
PROYECTO DE COLOCACION DE ALCANTARILLADO TARCOLES CENTRO(8114)	₡ 6.821.440,00	52
ASFALTADO CALLE LA VERANERA (FONDOS LIBRES)	₡ 85.517.564,00	63
Proyecto de obras de drenaje lagunillas casco central camino 6-11-169-y 6-11 170 / FIN.MUNIC. 40% ZMT	₡ 13.630.950,00	85
Proyecto de Construcción Acera, Cordón y Obras de Drenaje Bajamar. Camino 6 11 185. (8114)	₡ 2.047.897,07	100
ASFALTADO DE LA AVENIDAD PASTOR DIAZ- S.G-565-2017	₡ 19.840.000,00	71
Proyecto Boulevard de Playa Jacó (Estudio ambiental)	₡ 10.650.000,00	100
BOULEVARD DE PLAYA JACO -INDEMNIZACION	₡ 26.540.449,14	33
CONSTRUCCION GRADERIA MULTIUSOS TARCOLES	₡ 10.800.000,00	72
GRAN TOTAL	₡ 995.602.332,62	





Desde la Unidad Técnica de Gestión Vial (actualmente: Servicios de Infraestructura) se han gestado el modelo de conservación vial participativo; que representa una modalidad de prestación de servicios públicos financiados con fondos municipales y contrapartidas de organizaciones sociales e instituciones públicas.

Generándose de ese modo, obra pública al lado del desarrollo de proyectos que permitan la generación de empleos temporales en las comunidades. Se cuenta con el soporte financiero de la Dirección Nacional de Desarrollo Comunitario; DINADECO y el Ministerio de Trabajo con el Programa Nacional de Empleo; PRONAE.

Además, se logró la realización del rótulo de Jacó en el mirador Cerro Guapinol, el cual busca rescatar y resaltar la identidad cantonal por medio de la preservación de la naturaleza implícita en rótulo. Esta iniciativa se desea implementar en otras comunidades, por lo que se trabaja en la articulación con diversas organizaciones para su ejecución.





7-DESARROLLO INSTITUCIONAL

Desde el eje estratégico de Desarrollo Institucional se establece la visión a futuro de la Municipalidad, con el fin de lograr procesos internos claros y efectivos. Para lo cual es necesario replantear modelos de gestión.

Bajo este eje también se cobija la automatización tecnológica, que vienen a acelerar procesos de planificación, presupuesto y compras, repercutiendo de lleno en la transparencia de la gestión.

OBJETIVOS DEL EJE:

7.1-Se encuentra en ejecución la segunda etapa el Ordenamiento Organizacional de la Institución, por parte de la Unión Nacional de Gobiernos Locales, cuyos cambios se encuentran contemplados en el Plan Anual Operativo 2018.

7.2-Se aprobó el Reglamento de Planificación y Presupuesto como el Manual de Procedimientos de la formulación, ejecución, evaluación presupuestaria y otros.

7.3-Alcanzamos ubicarnos en el escalafón del **Índice de Competitividad en el periodo comprendido del 2006 al 2016** como una de las municipalidades que ha escalado **de muy baja a "Media"**, peldaño asignado en esta calificación establecida por la **UCR**; situación que estaremos dándole el seguimiento correspondiente con el propósito de verificar que las acciones tomadas nos alcanzarán para escalar a lo mejor.

7.4-Se implementó el sistema automatizado en los procesos de: Planillas, Presupuesto, Planificación, Adquisiciones, bodega y egresos.

7.5-Elaborar y presentar el informe de labores anual del Alcalde.

PROYECTOS ESPECIFICOS EJECUTADOS:

EVALUACION		
PROYECTOS RELACIONADOS OBJETIVOS	AÑO 2016	AÑO 2017
7.1	1	3
7.2	0	0
7.3	0	0
7.4	0	0





7.5	1	1
Otros	1	0
Totales	3	4

El cuadro presenta los objetivos programados y su avance en el comparativo anual.

Meta Ejecutada 2017	Monto	%
Reparación urgente de la Bodega lado de Malla y Techo	₺ 3.523.625,00	95
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL- EXPEDIENTE UNICO	₺ 17.196.290,60	92
Apoyo de gestión de cobro administrativo	₺ 20.000.000,00	100
PROYECTO GARABITO INFORMA	₺ 6.250.000,00	100
GRAN TOTAL	₺ 46.969.915,60	

La administración Murillo Rodríguez avanza en la consecución de los objetivos planteados en el eje de Desarrollo Institucional.

Para el año 2018 se pretende haber concluido con el proceso de reorganización institucional, que se realiza en conjunto con la Unión Nacional de Gobiernos Locales; UNGL.

Un avance importante que se logró en el periodo 2017 fue la aprobación del Reglamento de Planificación y Presupuesto. Además, de la puesta en marcha de un nuevo sistema informático que será usado por los procesos de: planillas, presupuesto, planificación y proveeduría.





REGISTRO DE PROYECTOS





ASFALTADO CALLE ALICE



LASTREADO CAMINO TARCOLITOS



LASTREADO CAMINO GUACALILLO





CORDON Y CAÑO PUEBLO NUEVO



LASTREADO CERRO FRESCO



ASEO DE VIAS





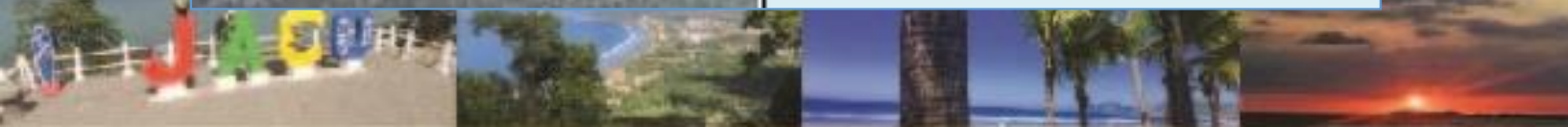
LASTREO EN PARCELAS



LIMPIEZA DE PLAYAS



ASFALTADO CALLE HERMOSA





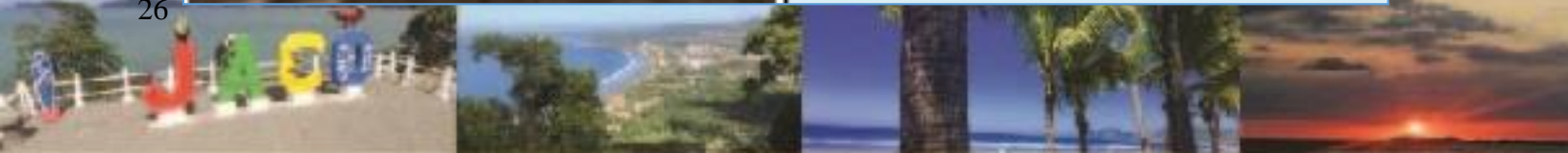
DEMARCAACION VIAL



PARADAS DE BUSES TARCOLES



RELASTREO CALLE VIEJA PUNTA LEONA





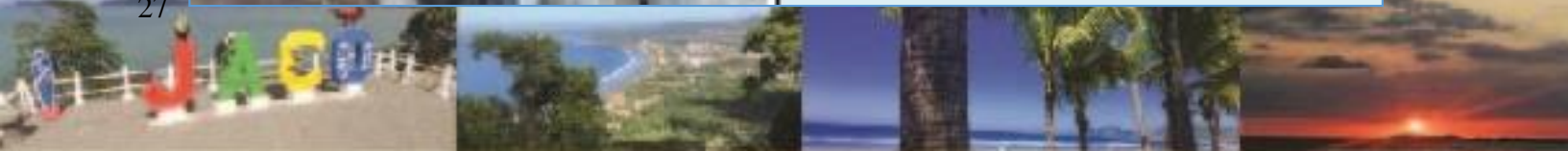
BANDA MUNICIPAL DE GARABITO



RELASTREO PLAYA AZUL



ALCANTARILLAS CAPUÍN





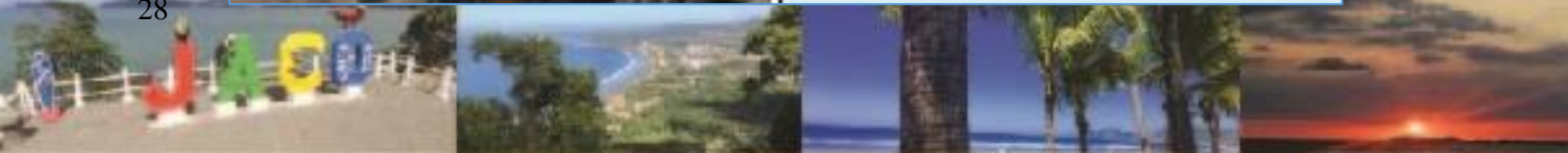
RELASTREO BAJAMAR



LIMPIEZA PARQUES INFANTILES



RELASTREADO FILA NEGRA





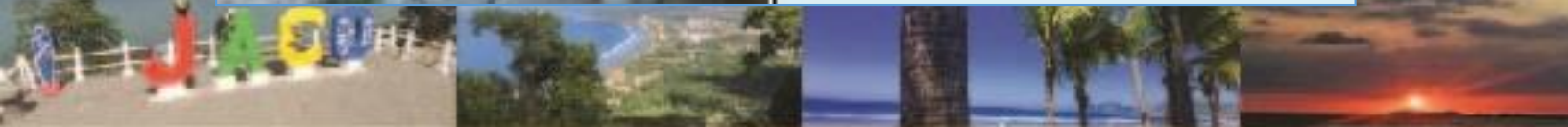
ASFALTADO QUEBRADA GANADO



FUMIGACION VECTORES MUNICIPALES



ATENCION DE EMERGENCIAS





Informe Económico Comparativo Anual





4. Informe Económico Comparativo Anual

31

CUADROS COMPARATIVOS DE INGRESOS

CONCEPTO	AÑO	AÑO	AÑO
	2014	2015	2016
PRESUP. INGRESOS	₡ 5.591.639.618,00	₡ 5.399.065.865,00	₡ 8.891.728.824,06
EJECUCION	₡ 5.316.358.007,00	₡ 4.565.552.695,04	₡ 5.942.550.890,62
POR INGRESAR	₡ 275.281.611,00	₡ 833.513.169,96	₡ 2.949.177.933,44

CONCEPTO	AÑO	AÑO	AÑO
	2015	2016	2017
PRESUP. INGRESOS	₡ 5.399.065.865,00	₡ 8.891.728.824,06	₡ 7.895.731.847,00
EJECUCION	₡ 4.565.552.695,04	₡ 5.942.550.890,62	₡ 5.706.499.768,59
POR INGRESAR	₡ 833.513.169,96	₡ 2.949.177.933,44	₡ 2.189.232.078,41

Fuente: Informes de Ejecución Presupuestaria.

En primera instancia la mayor estimación de ingresos se percibe en los periodos 2016-2017. En cuanto a lo esperado por ingresar el 2017 es menor que el 2016.

CUADROS COMPARATIVOS DE EGRESOS

CONCEPTO	AÑO	AÑO	AÑO
	2014	2015	2016
PRESUP. EGRESOS	₡ 5.591.704.627,72	₡ 5.399.065.866,00	₡ 8.891.728.825,00
EJECUCION	₡ 4.376.263.206,49	₡ 4.565.552.695,04	₡ 4.951.958.251,70
% Representación	78	85	56

CONCEPTO	AÑO	AÑO	AÑO
	2015	2016	2017
PRESUP. EGRESOS	₡ 5.399.065.866,00	₡ 8.891.728.825,00	₡ 7.895.731.846,00
EJECUCION	₡ 4.565.552.695,04	₡ 4.951.958.251,70	₡ 7.046.028.315,23
% Representación	85	56	89

Fuente: Informes de Ejecución Presupuestaria.

Si bien es cierto que los egresos individuales son más altos en el 2017, se puede observar un comportamiento global relativo menor en el 2016, pero similar del 2017 con los periodos anteriores.





COMPORTAMIENTO INGRESOS Y EGRESOS ANUAL.				
CONCEPTO	AÑO	AÑO	AÑO	AÑO
INGRESOS	2014	2015	2016	2017
Impuesto B.Inmuebles	€ 2.049.521.703,00	€ 2.102.037.976,00	€ 2.247.685.654,13	€ 2.681.824.341,71
Impuesto Construcciones	€ 189.884.334,00	€ 179.171.857,00	€ 170.399.052,45	€ 225.333.061,93
Imp.Espec.Diversion y Esp.	€ 3.448.179,00	€ 589.979,00	€ 1.052.353,00	€ 2.044.022,38
Imp.Espec.Publicos	€ 1.880.825,00	€ 995.474,00	€ 1.263.256,40	€ 2.377.826,86
Licenc.Prof.Comerc y Otros	€ 502.479.510,00	€ 470.100.290,00	€ 505.199.409,23	€ 524.998.972,64
Imp.Rotulos Publicos	€ 8.556.400,00	€ 8.884.462,00	€ 9.615.255,51	€ 9.726.627,08
Patentes Municipales	€ 485.626.643,00	€ 446.023.028,00	€ 473.142.568,52	€ 497.659.308,52
Recargo 5% Ley Patentes	€ 8.296.467,00	€ 15.192.800,00	€ 22.441.585,20	€ 17.613.037,04
EGRESOS				
Serv.Recoleccion	€ 259.197.286,38	€ 402.651.324,83	€ 435.455.338,86	€ 471.665.912,07
Serv. Aseo de Vías	€ 35.263.528,83	€ 53.249.216,43	€ 45.189.975,87	€ 50.375.869,25
Serv.Tratamiento Desech.	€ 138.431.116,65	€ 157.530.037,34	€ 153.446.407,87	€ 154.698.003,96
Cementerio	€ 7.515.916,70	€ 9.959.568,78	€ 9.843.988,09	€ 9.139.411,94

Fuente: Informes de Ejecución Presupuestaria.

La recaudación histórica del impuesto de bienes inmuebles sigue siendo mayor en cada año, no obstante, faltan acciones específicas que podría llevarnos a mejores escenarios. Rescatar los impuestos variables-Construcciones, Patentes y otros-, que a pesar de esa condición mantienen un incremento que igual al anterior, con acciones más agresivas se podría incrementar.

Los gastos en los servicios se ven incrementado por los costos operacionales todos los años, pero lo anterior afecta algunos en su rendimiento por no contar con un soporte específico de ingresos, lo que hace que presenten déficit, tales como: Aseo de Vías, Cementerio.





EJECUCION PRESUPUESTARIA ESPECIFICA-2017-

Meta Ejecutada	Monto
Reparación urgente de la Bodega lado de Malla y Techo	€ 3.523.625,00
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL- EXPEDIENTE UNICO	€ 17.196.290,60
Apoyo de gestion de cobro administrativo	€ 20.000.000,00
PROYECTO GARABITO INFORMA	€ 6.250.000,00
Proyecto de construcción de Reductores de velocidad(8114)	€ 2.907.900,00
FUERZA PUBLICA FONDOS IBI	€ 2.840.230,37
FORTALECIMIENTO PROGRAMA SALVAVIDAS	€ 4.674.126,00
ESCUELA LAGUNILLAS: COMPRA INSTRUMENTOS BANDA	€ 935.000,00
ESCUELA PLAYA AZUL: COMPRA INSTRUMENTOS BANDA	€ 935.000,00
Construcción de Techado para la Cancha Multiusos de Tárcoles	€ 22.000.000,00
PLAN REGULADOR RURAL CANTON DE GARABITO-ULTIMA ETAPA	€ 15.000.000,00
CENTRO DE VALORIZABLES RELLENO SANITARIO	€ 63.500.000,00
CONSTRUCCION TRINCHERA RELLENO SANITARIO	€ 19.500.000,00
DIRECCION TECNICA Y ESTUDIOS	€ 162.256.790,19
AYUDA ALA POBLACION CON DISCAPACIDAD DEL COLEGIO DE JACO	€ 4.999.787,00
<u>Proyecto: Garabito Perfecto</u>	€ 10.000.000,00
ALQUILER DE BOMBEROS	€ 12.300.000,00
FESTIVAL DE ARTE 2017	€ 7.995.000,00
Apoyo a la Asociación de Desarrollo Integral de Quebrada Ganado para Realización de Proyectos	€ 40.000.000,00
Promoviendo el Desarrollo con Asociaciones del Cantón de Garabito	€ 5.400.000,00
Ayuda Asociación Desarrollo Integral de Quebrada Ganado, fondos para becar dos jóvenes que participen en el Sem	€ 230.000,00
Operación del Centro de Cuido para menores de edad. Para dos CECUDI (HERRADURA Y JACO) un total de 181 menores	€ 39.247.600,00
APORTE PARA JUNTA SALUD DE GARABITO	€ 8.224.236,45
CONTRATACION SERVICIOS ATENCION BIBLIOTECA CENTRO CIVICO	€ 2.475.000,00
DIVULGACION DERECHOS NIÑEZ Y ADOLESCENCIA	€ 10.550.751,00
CONTRATACION SERVICIOS DE TAEKWON-DO	€ 3.643.654,81
CEMENTERIO JACO: CONSTRUCCION DE NICHOS, BAÑOS Y AREA COMEDOR	€ 8.640.000,00
COMPRA E INST. JUEGOS INFANTILES RECREATIVOS EN COMUNIDADES: JACO, QUEBRADA AMARILLA, HERRADURA, TARCOLES	€ 42.826.452,90
BANDA MUNICIPAL: COMPRA INSTRUMENTOS	€ 34.899.075,48
CELEBRACION CANTONATO DE GARABITO	€ 31.923.461,85
CELEBRACION NAVIDEÑA JUEGO DE POLVORA COMUNIDADES: QUEBRADA AMARILLA, HERRADURA, QUEBRADA GANADO, LAGUNILLAS, TARCO	€ 1.825.000,00
ALUMBRADO NAVIDEÑO CIUDAD JACO	€ 14.970.000,00
CELEBRACION NAVIDEÑA NIÑOS Y NIÑAS DEL CANTON	€ 21.000.000,00
CELEBRACION DE LA CREACION DEL DISTRITO 02	€ 1.990.000,00
Consejo Nacional Política Pública de la Persona Joven, Ley 8261	€ 1.995.500,00
Compra E Instalación De Tanque De Almacenamiento De Agua Potable, yTubería, En La Comunidad De Tárcoles, Di	€ 858.675,00
Equip. Para Aguas Rápidas y Vertical, Unidad Nueva y Adquirir Eq. De Comunicación, Cruz Roja De Jacó	€ 6.724.690,58
Mejoras Iglesia Católica y aulas de catequesis compra material didactico en Quebrada Ganado	€ 544.500,00
PRODUCCION DE PARGO COLORADO EN JAULAS EN HERRADURA	€ 6.138.561,00
UNIDAD TÉCNICA DE GESTION VIAL	€ 677.996.091,49
Compra de agregado (material de base) Proyectos de asfaltados a realizar mediante SMS del MOPT (8114)	€ 31.471.070,00
Proyecto de obras de drenaje lagunillas casco central camino 6-11-069-y 6-070(8114)	€ 13.787.697,42
Proyecto de construcción de losas en San Antonio de Garabito. camino 6-11-055(8114)	€ 14.138.566,50
Proy. de Alcantarillado y Obras de Arte en Calle Herradura del Cruce de la Constanera a Playa. (IBI)	€ 43.427.982,00
PROTECTO DE OBRAS VIALES CALLE VERANERAS - JACO(8114)	€ 38.932.625,00
PROYECTO DE COLOCACION DE ALCANTARILLADO TARCOLES CENTRO(8114)	€ 6.821.440,00
ASFALTADO CALLE LA VERANERA (FONDOS LIBRES)	€ 85.517.564,00
Proyecto de obras de drenaje lagunillas casco central camino 6-11-169-y 6-11 170 / FIN.MUNIC. 40% ZMT	€ 13.630.950,00
Proyecto de Construcción Acera, Cordon y Obras de Drenaje Bajamar. Camino 6 11 185 . (8114)	€ 2.047.897,07
ASFALTADO DE LA AVENIDAD PASTOR DIAZ-S.G-565-2017	€ 19.840.000,00
Proyecto Buolervard de Playa Jacó (Estudio ambiental)	€ 10.650.000,00
BOULEVARD DE PLAYA JACO -INDEMNIZACION	€ 26.540.449,14
CONSTRUCCION GRADERIA MULTIUSOS TARCOLES	€ 10.800.000,00
INVERSION TOTAL	€ 1.656.523.240,85

Fuente: Departamento de Presupuesto Municipal. 2017.





COMPORTAMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN





5. Comportamiento de los Instrumentos de planificación

EJES ESTRATEGICOS	INVERSION GLOBAL				
	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020
Desarrollo Institucional	₡ 2.046.765.586,46	₡ 2.183.382.275,72			
Seguridad Humana	₡ 660.587.043,85	₡ 690.889.794,53			
Educacion	₡ 26.445.000,00	₡ 1.870.000,00			
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	₡ 1.038.661.671,39	₡ 874.568.957,24			
Desarrollo SocioCultural	₡ 352.917.752,71	₡ 597.943.883,23			
Desarrollo Economico	₡ 7.000.000,00	₡ 38.729.797,18			
Servicios Publicos	₡ 16.028.072,34	₡ -			
Infraestructura Municipal y Vial	₡ 803.507.918,85	₡ 1.319.115.060,70			
TOTAL INVERSION	₡ 4.951.913.045,60	₡ 5.706.499.768,60	₡ -	₡ -	₡ -

Observacion: Dentro de cada eje se encuentra incluido el gasto de: Administracion General y Auditoria Programa I, como del Programa II, Servicios Comunales.

Fuente: Construcción Propia-Oficina de Planificación.

EJES ESTRATEGICOS	INVERSION ESPECIFICA POR PROYECTOS				
	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020
Desarrollo Institucional	₡ 114.833.232,15	₡ 46.969.915,60			
Seguridad Humana	₡ 39.701.114,85	₡ 10.422.256,37			
Educacion	₡ 26.445.000,00	₡ 1.870.000,00			
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	₡ 103.177.743,35	₡ 98.000.000,00			
Desarrollo SocioCultural	₡ 235.800.292,17	₡ 475.520.175,26			
Desarrollo Economico	₡ 7.000.000,00	₡ 6.138.561,00			
Servicios Publicos	₡ 12.937.084,25	₡ -			
Infraestructura Municipal y Vial	₡ 468.640.345,03	₡ 1.017.602.332,62			
TOTAL INVERSION	₡ 1.008.534.811,80	₡ 1.656.523.240,85	₡ -	₡ -	₡ -

Observacion: Datos sin incluir remuneraciones de los diferentes programas presupuestarios.





COMPARACION ESTIMADO, PAO-PEM 2016-2020			RECAUDACION 2016-2020
AÑO	PROYECCION COMISION	PROYECCION HACIENDA	REAL
2016	₡ 5.473.677.811,00	₡ 5.931.025.071,27	₡ 4.554.769.734,39
2017	₡ 5.473.677.811,00	₡ 6.350.348.543,81	₡ 7.046.028.315,23
2018	₡ 5.637.888.145,33	₡ 6.799.318.185,86	₡ -
2019	₡ 5.919.782.552,50	₡ 7.280.029.981,60	₡ -
2020	₡ 6.334.167.331,28	₡ 7.794.728.101,30	₡ -
	₡ 28.839.193.651,11	₡ 34.155.449.883,84	₡ 11.600.798.049,62
	DIFERENCIA		₡ 5.316.256.232,73
	% CRECIMIENTO		18

Fuente: Construcción Propia/Comisión del PEM 2016-2020.



6. CONCLUSIÓN

La información presentada en todos los temas o ejes estratégicos, nos ofrece una fotografía del trabajo que se ha venido realizando desde el inicio de la administración Murillo Rodríguez, y nos muestra la dinámica del periodo 2017-2018.

37

El modelo de planificación implementado, brinda las bases para la evaluación periódica de la administración municipal, pretendiendo hacer una valorización de los alcances, así como las evaluaciones de las líneas de acción. En este punto específico es necesario resaltar que los resultados se miden con base en la ejecución presupuestaria. No obstante, los presupuestos que no muestran avances; no se pueden leer como tareas no realizadas; ya que en muchos de los casos la ejecución pudo haber tenido contratiempos, lo que imposibilitó la compra de materiales o la contratación de servicios. En su mayoría, estos proyectos serán ejecutados en el primer semestre del 2018.

En materia de Desarrollo Económico la Municipalidad de Garabito ha venido trabajando en el fortalecimiento de las comunidades, por medio de las Asociaciones de Desarrollo Integral. Además, se han articulado esfuerzos con Instituciones como el Instituto Nacional de Desarrollo Rural; INDER, Ministerios de Agricultura y Ganadería; MAG, Instituto Nacional de Fomento Cooperativo; INFOCOOP, Ministerio de Obras Públicas y Transportes, y otras instituciones más.

Este año se dio continuidad al programa cultural Garabito Perfecto; que visita y viste de color a las comunidades del cantón. También se ha fortalecido la Banda Cantonal de Garabito, y se han multiplicado las presentaciones de ésta en el cantón y otros lugares de Costa Rica. En cada oportunidad que la banda se presenta, se convierten en embajadores culturales de nuestro cantón.

La seguridad humana por su parte, representa una de las principales metas del gobierno local, desde este eje estratégico, se han venido realizando acciones concretas que fortalecen la seguridad comunitaria, comercial y turística. El programa de Guardavidas continúa brindando el servicio; ya para el periodo 2018 se incluirá una partida presupuestaria que permitirá ampliar el servicio a otras playas y mejore las instalaciones y la flotilla vehicular.

El tema de la educación se aborda desde un eje transversal, en el cual es planteado desde las diferentes áreas, así, por ejemplo: Unidad Técnica de Gestión Vial (actualmente Servicios de Infraestructura) realiza campañas de educación en temas de seguridad vial. La Unidad Técnica de Gestión Ambiental (actualmente Servicios Ambientales); lidera procesos de educación ambiental y buenas prácticas de manejo de residuos, además de las campañas de Bandera Azul Ecológica. Y el departamento de Gestión de Proyectos (actualmente Servicios de Desarrollo Económico), realiza charlas y procesos de conformación de cooperativas en conjunto con el INFOCOOP.





En materia de gestión ambiental tenemos que resaltar el avance del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos del Cantón de Garabito, que está a esperas de ser publicado por el Diario Oficial La Gaceta.

Por su parte el proyecto construcción del centro de valorizables, ya inició la etapa de construcción. Y la ampliación de la trinchera del relleno actual, ésta en ejecución. Ambos proyectos son de importancia alta, ya que permitirán alargar la vida útil del relleno sanitario de Garabito, además de darle un valor agregado a los desechos sólidos por medio de la valorización.

38

La infraestructura corresponde a los proyectos con mayor visibilidad de una municipalidad, en nuestro caso no es la excepción, una gran cantidad de recursos municipales son destinados a la atención de los 227 kilómetros de carretera, que conforman los 193 caminos de la red vial cantonal. Se debe subrayar que, en el año 2017, por efectos de las emergencias decretadas, a raíz de los fenómenos naturales, se debió prestar atención prioritaria a los embates causados por la naturaleza, lo que ocasionó retrasos en la programación que se tenía planteada en el departamento respectivo.

Uno de los mayores logros en materia de desarrollo institucional que se ha realizado en el actual periodo, corresponde a la reorganización administrativa. La administración ha venido apostando por implementar un nuevo sistema de gestión, el cual se enfocará al modelo de procesos: que establece servicios esenciales a la comunidad y a los usuarios. Reúne este nuevo esquema administrativo a los ejes estratégicos del Plan de Desarrollo Humano, con las acciones y actividades de apoyo que las conforman. Esta reorganización administrativa es el inicio de la modernización municipal y responde a las necesidades actuales, pero pensadas también en una visión de futuro.

El desarrollo no se detiene, para que avance de una forma más acelerada, debe estar acompañado de una programación previa, desde esta óptica es que estamos llegando a las puertas del periodo de planificación; donde se realizará el Plan Estratégico Municipal 2021-2025 y el Plan de Desarrollo Humano 2021-2030. Estos planes son los instrumentos que se requieren para responder de una forma ordenada y precisa a las necesidades de la población. La participación ciudadana es vital en la obtención de la información, que se transformará; gracias a la intervención de los técnicos municipales, en propuestas y planes de acción.





ANEXOS

ANEXO 1





INDICE DE COMPETITIVIDAD
 Calificación General comparativa, Pacífico Central.

MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
	Aguirre	Posición 12 Garabito	Alajuela	Escazú
	Esparza		Heredia	Belén
	Montes de Oro		Santa Ana	San José.
	Orotina		Curridabat	
	Puntarenas		Montes de Oca	

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.

PILAR ECONOMICO:

MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
		Abangares	Curridabat	Belén
		Alajuela	San José	
		Cartago		
		Garabito		
		Montes de Oca		
		San Carlos		

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.

PILAR GOBIERNO:

MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
		Aguirre	San José	Escazú
		Garabito	Belén	
		San Mateo		

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.

PILAR INFRAESTRUCTURA:

MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
	Montes de Oro		Barva	Flores
	Aguirre		Cartago	Goicoechea
	Esparza		San Rafael	Moravia
	Garabito		Santo Domingo	San Pablo
	Puntarenas		Vásquez Coronado	Curridabat
	San Mateo		Belén	Montes de Oca
			Heredia	San José
			La Unión	Tibás





			Escazú	
--	--	--	--------	--

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.

PILAR CLIMA EMPRESARIAL:

MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
Esparza	Orotina		Belén	San José
Montes de Oro	Aguirre		Escazú	
San Mateo	Garabito		Montes de Oca	
	Parrita			
	Puntarenas			

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.

PILAR CLIMA LABORAL:

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.

PILAR CAPACIDAD DE INNOVACION:

MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
Aguirre	Montes de Oro	Esparza	Cartago	Escazú
Parrita	Orotina		Curridabat	Montes de Oca
	Puntarenas		El Guarco	
	San Mateo		Moravia	
	Garabito		Santa Ana	
			Goicoechea	
			Santo Domingo	
			Belén	

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.

PILAR CALIDAD DE VIDA:

MUY BAJA	BAJA	MEDIA	ALTA	MUY ALTA
Orotina	Esparza	Aguirre	Ninguna	Nandayure
	Parrita	Puntarenas		Hojaancha
		Garabito		
		Montes de Oro		
		San Mateo		

Fuente: Universidad de Costa Rica. Construcción propia departamento de Planificación.





ANEXO 2 GESTION AMBIENTAL SISTESIS DE LA GESTION POR PLAYAS

INFORME FINAL PLAYA AGUJAS

1-100% Se coordinaron las siguientes campañas de limpieza de residuos inorgánicos en la playa:

Fecha	Empresa/ Organización	Playa
28-04-17	Seguridad Comunitaria	Playa Agujas
27-04-17	Florida Bebidas	Playa Herradura
17-7-17	Florida Bebidas	Playa Agujas
18-8-17	Florida Bebidas	Playa Agujas

2-100% Se implementaron los siguientes proyectos de manejo adecuado de residuos sólidos:

1. Plan de gestión integral de residuos
 - ✚ Programa de valorización de residuos: Ruta quincenal a comercios, condominios o barrios organizados para el separar los materiales reciclables.
 - ✚ Ejecución del Programa Ambientados
 - ✚ Avances PGIR: Planos Centro de valorización de materiales
2. Reglamento para la gestión integral de residuos
3. Comunicación y audiencia pública del Plan de Gestión Integral de Residuos
4. Limpiezas de playa
5. Proyecto tratamiento de residuos orgánicos (Etapa 1 Educación Ambiental)
6. Programa desde pequeños en dos centros educativos (Educación Ambiental)
7. Contratación de servicio de playa Jacó
8. Inspecciones, vigilancia y monitoreo de playas

3.2 UTGA-PGIR-01 Municipalidad de Garabito: Plan de Gestión Integral de residuos

- ✚ Aprobación actualización Plan de Gestión Integral de Residuos
- ✚ UTGA-RGIR-01.4 (Final): Reglamento de Gestión Integral de Residuos
- ✚ Audiencia: Presentación para la divulgación del Plan de Gestión Integral de Residuos





- ✚ Inscritos 2017: Comercios Inscritos en el Programa de valorización de residuos
- ✚ 201711 Ruta: Evidencias de la ejecución de la ruta de reciclaje
- ✚ Residuos recolectados por medio del programa ambientados
- ✚ Planos CVM: Planos para la construcción del centro de valorización de materiales
- ✚ Playa sin residuos: Evidencias de monitoreo y supervisión de Playa
- ✚ Disposición final de residuos: Evidencias de la correcta disposición final de residuos en el Relleno Sanitario de Garabito.

4-100% Existen recipientes de residuos en todas las playas, a continuación, se muestra la playa y cantidad de recipientes a noviembre 2017:

- ✚ Playa Jacó:57
- ✚ Playa Herradura Norte:3
- ✚ Playa Herradura Sur:34
- ✚ Playa Agujas: 13
- ✚ Playa Bochínche: 12
- ✚ Playa Pita: 12
- ✚ Playa Pógeres: 10

5-100% Por medio de las actividades de educación ambiental reforestación, capacitación en gestión integral de residuos y recolecciones de residuos.

100% Con el fin de evitar y prevenir las descargas de aguas residuales ordinarias y especiales se han realizado las siguientes acciones lideradas por la Municipalidad de Garabito con participación de miembros del comité de BAE:

1. Inspecciones de control, verificación, búsqueda y seguimiento vertidos de aguas residuales ordinarias
2. Denuncia y notificación de las descargas y hallazgos.
3. Inspección de control y verificación Plantas de Tratamiento de Aguas residuales.
4. Elaboración de Licitación 2017CD-39-MUGARABITO y Ejecución para el proceso y formulación de reglamento de aguas residuales del cantón de Garabito. En este se realizan inspecciones y análisis de la situación actual del cantón, análisis legal, entrevista y consulta a las instituciones competentes, talleres de formulación/ capacitación y redacción del reglamento de la gestión de aguas residuales en el cantón de Garabito. Durante este proceso hubo participación de los miembros del comité de Bandera Azul principalmente en los talleres de formulación.

6-Convenio Laboratorio Nacional de Aguas para el análisis de descargas de sistemas de tratamientos de aguas residuales





Fecha	Inspección	Ubicación	Acción
6-4-17	Márgenes Cañablanca	Playa Herradura	Inspección y verificación.

7-100% Se realizaron múltiples charlas a centros educativos, comunidad y comercio.

- Las evidencias de divulgación se pueden observar también en Facebook bajo la identificación #BAEGarabito

Fecha	Charla	Impartido por
23-2-2017	Gestión Integral de Residuos- Programa desde pequeños Escuela Hacienda- Padres de Familia	Municipalidad de Garabito
23-03-2017	Taller residuos Feria del Agua Quebrada Ganado	Feria del Agua Municipalidad de Garabito
28-3-2017	Gestión Integral de Residuos- Programa desde pequeños Escuela Hacienda- Personal del Centro Educativo	Municipalidad de Garabito

8-100 % Se coloca rotulación y señalización en las playas.

100% Se da servicio de seguridad por parte de la Policía Municipal en el cantón de Garabito, esto contempla sitios de alta visitación turística especialmente playas.

De igual manera Fuerza Pública realiza monitoreo y acciones propias de seguridad. Así como el desarrollo del programa de Seguridad Comunitaria. Es importante detallar las 1034 atenciones que se realizaron en Jacó, las 426 de Herradura (donde están ubicadas las playas Herradura Norte y Sur), 113 de Quebrada Ganado (donde están ubicadas las playas Agujas y Bochinche) así como los 152 de Tárcoles (donde están ubicadas las playas Pita y Pógeres).

Igualmente se evidencian las comunidades cercanas a las playas inscritas que participan del programa de seguridad comunitaria:

- Playa Jacó: Barrio la Amistad, Urbanización FyM, Naciones Unidas, INVU
- Playa Herradura Norte y Sur: Parcela 2 y 3, Calle Agüero, Calle Villagra, Proyecto Herradura, Cristo Rey
- Playa Agujas y Bochinche: Calle Tapia y Residencial Miriam
- 7.1 Rotulación y señalización: Muestra los rótulos y señalización colocada en cada playa.
- 7.2 DPMG 547-2017 Informe: Informe de labores de la Policía Municipal acerca de los incidentes atendidos en el cantón de Garabito en el I Semestre
- 7.3 Informe BAE Seg Com: Informe facilitado por Fuerza Pública que detalla: a. Comités y comunidades que participan del programa de **Seguridad Comunitaria** b. Incidentes y





atenciones realizadas por parte de Fuerza Pública en playas específicas del cantón. C. Comercios inscritos en el programa **Seguridad Comunitaria**.

9-Existen duchas y servicios sanitarios públicos en las playas:

- Playa Jacó
- Playa Herradura Norte
- Playa Agujas.

10-100% Para el año 2017 se trabajó en conjunto con la Comisión Nacional de Emergencias y Cruz Roja Costarricense en la conformación de comités de emergencia locales. Para este proceso se conformaron los comités de:

- Quebrada Ganado
- Pueblo Nuevo
- Quebrada Amarilla
- Lagunilla, Capulín y Guacalillo
- Las Parcelas-Herradura
- Playa Azul

11-100% Se verifica la existencia de los planes reguladores del cantón de Garabito en :

- Playa Hermosa
- Playa Herradura

12-100 % Se da servicio de seguridad por parte de la Policía Municipal en el cantón de Garabito, esto contempla sitios de alta visitación turística especialmente playas.

De igual manera Fuerza Pública realiza monitoreo y acciones propias de seguridad. Así como el desarrollo del programa de Seguridad Comunitaria. Es importante detallar las 1034 atenciones que se realizaron en Jacó, las 426 de Herradura (donde están ubicadas las playas Herradura Norte y Sur), 113 de Quebrada Ganado (donde están ubicadas las playas Agujas y Bochínche) así como los 152 de Tárcoles (donde están ubicadas las playas Pita y Pógeres).

Igualmente se evidencian las comunidades cercanas a las playas inscritas que participan del programa de seguridad comunitaria:

- Playa Jacó: Barrio la Amistad, Urbanización FyM, Naciones Unidas, INVU





- Playa Herradura Norte y Sur: Parcela 2 y 3, Calle Agüero, Calle Villagra, Proyecto Herradura, Cristo Rey
- Playa Agujas y Bochínche: Calle Tapia y Residencial Miriam

PLAYA BOCHINCHE

Se coordinó por medio del programa BAE y plan de trabajo con AyA Jacó. Estos a su vez coordinaron charlas de educación a la Escuela Central de Jacó, Escuela Hacienda Jacó y Colegio Técnico de Jacó por medio del programa de Educación del AyA.

1-100% Se coordinaron las siguientes campañas de limpieza de residuos inorgánicos en la playa:

Fecha	Empresa/ Organización	Playa
23-04-2017	Namaterra (16)	Playa Azul
27-02-17	EY	Playa Azul
17-04-22	Municipalidad de Garabito	Playa Jacó

2-100% Se realizaron múltiples charlas a centros educativos, comunidad y comercio algunas de estas se muestran a continuación:

Fecha	Charla	Impartido por
16-3-2017	Gestión Integral de Residuos- Programa desde pequeños Escuela Central de Jacó - Padres de Familia	Municipalidad de Garabito
24-3-17	Limpieza de Río Quebrada Amarilla	Municipalidad de Garabito
3-4-17	Gestión Integral de Residuos- Programa desde pequeños Escuela Central de Jacó- Personal del Centro Educativo	Municipalidad de Garabito
27-11-2017	Llantatón	Municipalidad de Garabito

PLAYA HERRADURA NORTE

1-100% Se coordinaron las siguientes campañas de limpieza de residuos inorgánicos en la playa:





Fecha	Empresa/ Organización	Playa
04-05-17	Municipalidad de Garabito	Playa Jacó-Hermosa
17-05-17	Municipalidad de Garabito	Playa Azul
26-05-17	Florida Bebidas-Cruz Roja-CFIA-Municipalidad de Garabito	Playa Azul
26-05-17	EY-Municipalidad de Garabito	Playa Tárcoles
28-04-17	Comunidad	Playa Tárcoles

2-100% Se implementaron los siguientes proyectos de manejo adecuado de residuos sólidos:

1. Plan de gestión integral de residuos
 - ✚ Programa de valorización de residuos: Ruta quincenal a comercios, condominios o barrios organizados para el separar los materiales reciclables.
 - ✚ Ejecución del Programa Ambientados
 - ✚ Avances PGIR: Planos Centro de valorización de materiales
2. Reglamento para la gestión integral de residuos
3. Comunicación y audiencia pública del Plan de Gestión Integral de Residuos
4. Limpiezas de playa
5. Proyecto tratamiento de residuos orgánicos (Etapa 1 Educación Ambiental)
6. Programa desde pequeños en dos centros educativos (Educación Ambiental)
7. Contratación de servicio de playa Jacó
8. Inspecciones, vigilancia y monitoreo de playas
9. .2 UTGA-PGIR-01 Municipalidad de Garabito: Plan de Gestión Integral de residuos
10. 3.3 Aprobación actualización Plan de Gestión Integral de Residuos
11. 3.4 UTGA-RGIR-01.4 (Final): Reglamento de Gestión Integral de Residuos
12. 3.5 Audiencia: Presentación para la divulgación del Plan de Gestión Integral de Residuos
13. 3.6 Inscritos 2017: Comercios Inscritos en el Programa de valorización de residuos
14. 3.6 201711 Ruta: Evidencias de la ejecución de la ruta de reciclaje
15. 3.7 Residuos recolectados por medio del programa ambientados
16. 3.8 Planos CVM: Planos para la construcción del centro de valorización de materiales
17. 3.9 Playa sin residuos: Evidencias de monitoreo y supervisión de Playa
18. 3.10 Disposición final de residuos: Evidencias de la correcta disposición final de residuos en el Relleno Sanitario de Garabito.

3-Convenio Laboratorio Nacional de Aguas para el análisis de descargas de sistemas de tratamientos de aguas residuales

Fecha	Inspección	Ubicación	Acción
3-7-17	Río Tarcolitos	Playa Azul	Inspección y determinación de vertidos

4-Charlas Educativas





Fecha	Charla	Impartido por
12-5-17	Recolección de Residuos Río Copey	Municipalidad de Garabito - FIFCO
17-5-17	Recolección de Residuos Río Cañablancal	Municipalidad de Garabito
20-5-17	Scouts Gestión Integral de Residuos	Municipalidad de Garabito

PLAYA HERRADURA SUR

1-100% Se coordinaron las siguientes campañas de limpieza de residuos inorgánicos en la playa:

Fecha	Empresa/ Organización	Playa
02-06-17	Muni Garabito - Bridgestone	Río Grande de Tárcoles
09-06-17	Florida Bebidas	Playa Azul
22-06-17	BCIE	Playa Tarcoles

2-Convenio Laboratorio Nacional de Aguas para el análisis de descargas de sistemas de tratamientos de aguas residuales

Fecha	Inspección	Ubicación	Acción
9-8-17	Hallazgo de vertido de aguas residuales Restaurante El Pelicano y Soda Bahía	Playa Herradura	Colaboración MINAE, denuncia ante Min.Salud.





3- Charlas Educativas

Fecha	Charla	Impartido por
26-6-17	Recolección de Residuos Río Copey	Municipalidad de Garabito – Florida Bebidas
5-5-17	Gestión Integral de Residuos y Política Ambiental para equipo Centro Cívico por la Paz	Laura Zumbado/ Municipalidad Garabito
10-5-17	Tratamiento de residuos orgánicos Compostaje Takakura	Alvaro Valerín/ Municipalidad San José

PLAYA JACO.

1-100% Se coordinaron las siguientes campañas de limpieza de residuos inorgánicos en la playa:

Fecha	Empresa/ Organización	Playa
06-09-17	ICON	Playa Jacó
21-9-17	ACOS-Grupo Roble	Playa Guacalillo
23-9-17	ACOS-PNUD	Playa Hermosa

2-Convenio Laboratorio Nacional de Aguas para el análisis de descargas de sistemas de tratamientos de aguas residuales

Fecha	Inspección	Ubicación	Acción
9-11-17	Vertidos Río Cañablancal Sector Parcelas	Playa Herradura	Inspección y determinación de vertidos

3- Charlas Educativas.

Fecha	Charla	Impartido por
5-6-17	Siembra de árboles márgenes Río Copey	Municipalidad de Garabito – Escuela Inmaculada Jacó
23-9-17	Colaboración y Guía en Gestión Integral de Residuos y BAE eventos	Asamblea General Comité Persona Joven
27-09-17	Reforestación Playa Jacó	CATUPO – Municipalidad de Garabito





PLAYA PITA

1-100% Se coordinaron las siguientes campañas de limpieza de residuos inorgánicos en la playa:

Fecha	Empresa/ Organización	Playa
23-9-17	Terranostra	Playa Guacalillo
13-10-17	ACOS- Voluntarios independientes	Playa Guacalillo
17-10-17	Voluntarios independientes	Playa Tárcoles
18-08-17	FIFCO Municipalidad de Garabito	Playa Bochinche

2-Convenio Laboratorio Nacional de Aguas para el análisis de descargas de sistemas de tratamientos de aguas residuales.

Fecha	Inspección	Ubicación	Acción
9-11-17	Vertidos Río Cañablancal sector Cristo Rey	Playa Herradura	Inspección y determinación de vertidos

3- Charlas Educativas

Fecha	Charla	Impartido por
29-9-17	Charla reglamento de gestión de aguas residuales para el cantón de Garabito- Comunidad	Municipalidad de Garabito
29-9-17	Charla reglamento de gestión de aguas residuales para el cantón de Garabito- Comercio	Municipalidad de Garabito
20-10-17	Reforestación Jacó	Florida Bebidas- Cervecería de Costa Rica





PLAYA POGERES

1-100% Se coordinaron las siguientes campañas de limpieza de residuos inorgánicos en la playa:

Fecha	Empresa/ Organización	Playa
19-10-17	Voluntarios independientes	Playa Guacalillo
20-10-17	ACOS- Voluntarios independientes	Playa Guacalillo
11-11-17	Voluntarios independientes	Playa Bajamar

2-Convenio Laboratorio Nacional de Aguas para el análisis de descargas de sistemas de tratamientos de aguas residuales

Fecha	Inspección	Ubicación	Acción
30-10-27	Caso Arguedas	Playa Jacó	Inspección y determinación de vertidos
16-11-17	Sistemas de tratamiento de aguas residuales	Jacó y Playa Hermosa	Inspección y determinación de vertidos

3- Charlas Educativas

Fecha	Charla	Impartido por
10-11-17	Reforestación Cuenca Río Grande de Tárcoles	Municipalidad de Garabito
13-11-17	Charla reglamento de gestión de aguas residuales para el cantón de Garabito- Comunidad	Municipalidad de Garabito
13-11-17	Charla reglamento de gestión de aguas residuales para el cantón de Garabito- Funcionarios	Municipalidad de Garabito
20170115	Campañas de recolección de residuos reciclables Ambientados (Anual)	Municipalidad de Garabito

Fuente: Ing. Laura Zumbado Ramos/Gestora Ambiental.





ANEXO 3 SINTESIS GESTION DE CAMPO

Estadísticas Anuales de Inspecciones realizadas	Cantidad
Solicitudes de Inspección de Patentes	64
Notificación de Patentes	452
Levantamiento de Sellos	6
Solicitud de Clausuras	4
Inspección de cambio de Actividad Comercial de Patente	1
Clausura de negocios	25
Clausura de Construcciones	192
Inspección de Patentes Nuevas	198
Inspección de Patentes Retiradas	88
Inspección de Patentes Trasladas	11
Inspección de Patentes Nuevas de Licores	53
Solicitud de inspección de Construcciones efectuadas	6
Boletas por Infracción	44
Denuncias atendidas (plataforma, vía telefónica, etc.)	91
Actas de decomiso de licores y otros	2
Decomiso de rótulos	1
Entrega de notificaciones por formalización de Trámite (construcciones)	49
Inspecciones Previas realizadas solicitadas por Construcciones	315
Inspecciones previas y Avances de obra ingresados al DECSIS	748
Operativos	6

Fuente: Vanessa Camacho/ Inspecciones.

- a- Comparando la ejecución física de la meta estimada en el Plan Operativo 2017 en este caso en la variable “**Avance de Construcciones**” se propusieron 300 y se alcanzaron 748.
- b-Se propusieron “**Inspeccionar 2.000 patentes de licores, anuales**”. Según el cuadro se logró ejecutar 53 inspecciones. Pero, se notificaron 452 patentados y se clausuraron 25 negocios.
- c-Se proyectaron “**clausurar 240 obras ilegales**”, se ejecutaron en la realidad 192.
- d-Se estimaron “**Inspeccionar 1500 licencias nuevas**”, se ejecutaron 198.

