



PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DEL CANTÓN DE GARABITO



2020-2030

PRESENTACIÓN

Este documento recoge la voluntad expresada por las personas que se sumaron en cada taller participativo que generó una propuesta que posteriormente en una concentración final de los participantes validaron. Este material integra la gran disposición de un grupo de munícipes que se han trazado la idea no solo de dar seguimiento a la ejecución de lo planificado sino de los resultados que se puedan obtener en cada periodo de vigencia del mismo.

Este esfuerzo ha sido posible por la voluntad y decisión de un conjunto de hombres y mujeres que de manera voluntaria han integrado el Equipo de Gestión Local de su Cantón, por el apoyo y colaboración de la Municipalidad y el trabajo profesional y personal de quienes asumieron el compromiso y conducción de la labor de facilitación.



El Proyecto constituye una iniciativa relevante con resultados e impactos tangibles, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, compromiso de todos los países a nivel mundial entre ellos, Costa Rica.

El mismo es una gestión propia de la institución que no solo demuestra la capacidad humana para llevar a cabo este tipo de proyectos, sino que el esfuerzo pasa por una adecuada administración de los recursos y la elaboración de una propuesta que facilite la interacción comunidad y gobierno local, en aras de mantener una franca relación y facilitar la transparente rendición de cuentas.

**Realizado con la participación de:
EL Comité Facilitador Municipal (EFM) y Equipo de Gestión Local (EGL)**



**Taller de Conformación
EGL. Participantes de EFM
y Representantes de
Organizaciones Sociales
del Cantón**



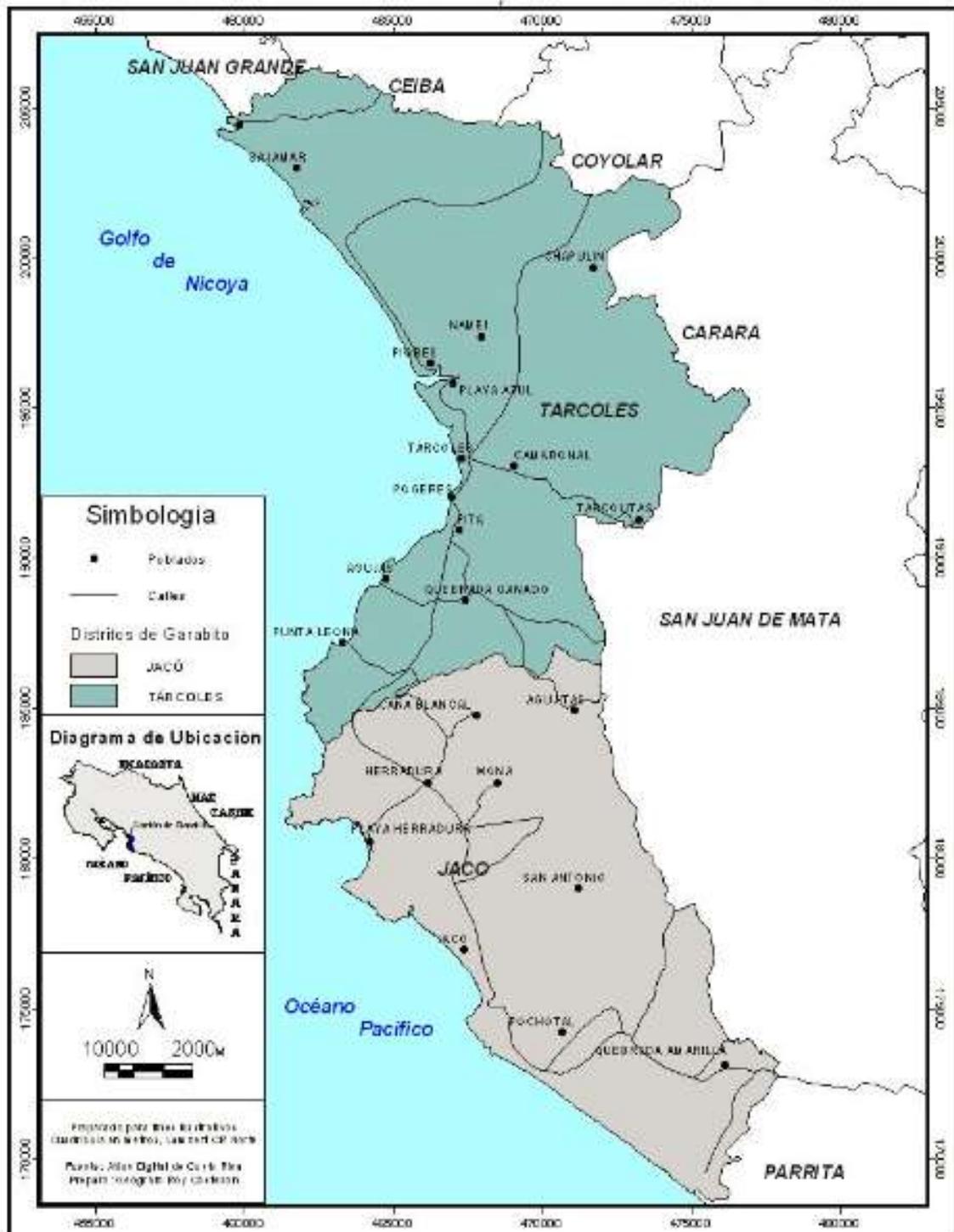
**Equipo de Gestión Local
Elegido por
Representantes de
Organizaciones Sociales
del Cantón**



**Juramentación desde
Alcaldía Municipal del
Equipo de Gestión Local
del Plan**



MAPA ADMINISTRATIVO DEL CANTÓN DE GARABITO - PUNTARENAS



FUENTE: Municipal de Garabito, 2019.



TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO	5
ÍNDICE DE TABLAS	7
ÍNDICE DE ILUSTRACIONES Y GRÁFICOS	8
1 CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN DEL PLAN	10
1.1 INTRODUCCIÓN.....	10
1.2 CARACTERÍSTICAS DEL PLAN	12
1.3 COMPONENTES DEL PLAN.....	12
1.4 EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL.....	13
1.5 ANTECEDENTES DE PROCESOS DE PLANIFICACIÓN PREVIOS	14
1.6 LÓGICA DE FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL.....	14
1.7 ETAPA DE DIAGNOSTICO DEL PLAN. CONFORMACIÓN DE EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL. TALLERES COMUNALES (COMUNICACIÓN CON COMUNIDAD).....	18
1.7.1 REGISTRO FOTOGRÁFICO DE COMUNICACIÓN DE CONVOCATORIA AL PLAN Y DESARROLLO DE TALLERES.....	20
1.8 ANÁLISIS FODA POR COMUNIDADES.....	22
1.8.1 FODA - COMUNIDAD: GUACALILLO Y BAJAMAR (DISTRITO DE TÁRCOLES)	25
1.8.2 FODA - COMUNIDAD: LAGUNILLAS, CUARROS, ALTO Y BAJO CAPULÍN, INTERMEDIOS.....	28
1.8.3 FODA - COMUNIDAD: QUEBRADA GANADO, PEZ VELA, PUNTA LEONA, OASIS, AGUJAS.....	31
1.8.4 FODA - COMUNIDAD: TÁRCOLES Y PLAYA AZUL	33
1.8.5 FODA - COMUNIDAD: HERRADURA, PUEBLO NUEVO, PARCELAS, LA PIPASA Y OTROS CONEXOS.....	35
1.8.6 FODA - COMUNIDAD: JACO CENTRO Y OTROS CASERÍOS.....	36
1.8.7 FODA - COMUNIDAD: PLAYA HERMOSA Y OTROS CASERÍOS	39
1.8.8 FODA - COMUNIDAD: QUEBRADA AMARILLA.....	41
1.9 REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LOS TALLERES DEL PLAN	43
1.10 CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL PROCESO DE FORMULACIÓN	45
2 CAPÍTULO II. CONTEXTO NACIONAL Y CANTONAL DEL PLAN	48
2.1 CONDICIONES GENERALES DE LA SOCIEDAD COSTARRICENSE ACTUAL.....	48
2.2 ESTADÍSTICAS COSTA RICA: ÍNDICES E INDICADORES PAÍS	49
2.3 ESTADÍSTICAS COSTA RICA: ÍNDICES E INDICADORES GARABITO	56
2.3.1 Estructura de Organización Comunal de Garabito.....	67
2.3.2 Datos de la red vial cantonal de Garabito	68
2.4 ÍNDICES E INDICADORES MUNICIPALES	71
3 CAPÍTULO III. ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL DE LARGO PLAZO.....	74



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

3.1	PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS.....	74
3.1.1	VISIÓN DEL CANTÓN DE GARABITO	74
3.1.2	MISIÓN DEL CANTÓN DE GARABITO.....	74
3.1.3	VALORES Y PRINCIPIOS	75
3.1.4	POLÍTICAS, OBJETIVOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN PRIORITARIAS ACCIÓN ESTRATÉGICAS DEL PLAN. BASES METODOLÓGICAS DEL PLAN.	76
3.1.5	POLÍTICAS CANTONALES DEL PLAN.....	80
3.2	EJE DE DESARROLLO ECONÓMICO. OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS.	82
3.3	EJE DE DESARROLLO SOCIOCULTURAL (<i>SEGURIDAD HUMANA, EDUCACIÓN Y SERVICIOS PÚBLICOS</i>). OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS.	83
3.3.1	COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: SALUD.....	84
3.3.2	COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: EDUCACIÓN	84
3.3.3	COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: CULTURA, ARTE, CULTURA y DEPORTE.....	85
3.3.4	COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: SEGURIDAD	85
3.4	GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	86
3.5	INFRAESTRUCTURA	87
3.6	LISTADO DE PROYECTOS Y COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL SEGÚN ETAPA DE PROYECTO E INSTITUCIÓN(ES) PARTICIPANTES 88	
3.7	AGENDA DISTRITAL DE JACO PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	116
3.8	AGENDA DISTRITAL DE TÁRCOLES PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	131
	BIBLIOGRAFÍA.....	164
	ANEXO 1 - GUÍA PARA SELECCIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL..	166
	ANEXO 2 - GUÍA DE CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	176
	ANEXO 3 – GUÍA PARA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL (PEM).....	195
	ANEXO 4 – GUÍA CONSTRUCCIÓN DE TALLERES COMUNALES	224



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Miembros del equipo de gestión local.....	13
Tabla 2. Etapas de formulación Plan de Desarrollo Municipal.....	15
Tabla 3. Comunidades donde se realizaron los talleres	19
Tabla 4. Resultados absolutos diagnóstico situacional Jacó	22
Tabla 5. Resultados absolutos situacional Tárcoles	23
Tabla 6. Resultados del FODA por distrito	24
Tabla 7. Compendio de Índices, coeficiente y tasas sociales, económicas y ambientales.....	55
Tabla 8. Población total proyectada al 30 de junio 2018, según provincia y cantón.....	57
Tabla 9. Índice de competitividad 2006-2016 por cantones Garabito, Parrita Y Quepos.	58
Tabla 10. Dimensiones, indicadores e índices de desarrollo social.....	60
Tabla 11. Resultado índice de desarrollo social Garabito.....	61
Tabla 12. Razones de no participación actividades culturales y artísticas regional - encuesta de hogares 2016.....	62
Tabla 13. Porcentaje de personas que han utilizado el celular en los últimos 3 meses, en forma ampliada.....	62
Tabla 14. Gestión de ingreso total de residuos sólidos y reciclajes.....	63
Tabla 15. Tasas de salud cantonales	65
Tabla 16. Centros educativos de preescolar de Garabito.....	66
Tabla 17. Centros educativos de primaria de Garabito.....	66
Tabla 18. Centros educativos de secundaria de Garabito	66
Tabla 19. Datos generales de la red vial caminos cantonales.....	68
Tabla 20. Fechas de reuniones con las comunidades.....	75
Tabla 21. Vinculación de Ejes Estratégicos.....	78
Tabla 22. Políticas Cantonales por Eje Estratégico	80
Tabla 23. Objetivos del Eje de Desarrollo Económico	82
Tabla 24. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural – Seguridad Humana, Educación y Servicios Públicos	83
Tabla 25. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural - Salud.....	84
Tabla 26. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural - Educación	84
Tabla 27. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural – Arte, Cultura y Deporte.....	85
Tabla 28. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural – Seguridad	85
Tabla 29. Objetivos del Eje Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial	86
Tabla 30. Objetivos del Eje Infraestructura.....	87
Tabla 31. Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	88
Tabla 32. Proyecto por eje acumulado total del Plan de Desarrollo Municipal	115
Tabla 33. Lista de Proyectos por Comunidad Distrito Jacó	116
Tabla 34. Listado de Proyectos por Comunidad Distrito Tárcoles	131
Tabla 35. CUADRO DE EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DE LA AGENDA DISTRITO JACO..	141
Tabla 36. Cuadro de ejecución y evaluación de la agenda segundo distrito Tárcoles	150
Tabla 37. Datos de proyectos por eje acumulados según comunidades de Jaco.	159
Tabla 38. Datos de proyectos por eje acumulados según comunidades de Tárcoles.	160
Tabla 39. Datos acumulados de distrito primero Jacó	161
Tabla 40. Datos acumulados de distrito segundo Tárcoles	161
Tabla 41. Proyectos por Ejes.....	163



ÍNDICE DE ILUSTRACIONES Y GRÁFICOS

Ilustración 1. Gráfico resultado diagnóstico situacional Jacó.....	22
Ilustración 2. Gráfico resultado diagnóstico situacional Tárcoles	23
Ilustración 3. Gráfico de resultados FODA por distrito.....	24
Ilustración 4. Costa Rica Generalidades País.	49
Ilustración 5. Participación por Sexo y Distribución de Personas Trabajadoras.	50
Ilustración 6. Distribución de personas trabajadoras según sector de actividad.....	51
Ilustración 7. Distribución de la fuerza de trabajo	52
Ilustración 8. Distribución del ingreso por quintiles en los hogares	53
Ilustración 9. Viviendas que separan basura 2017	54
Ilustración 10. Sitios de protección para la biodiversidad nacional.....	54
Ilustración 11. Ventajas atribuidas a la actividad turística, según frecuencia relativa de menciones.	64
Ilustración 12. Principales fuentes de empleo de la zona, enfoque empresarios.	64
Ilustración 13. Clasificación de la red vial cantonal de Garabito.....	68
Ilustración 14. Red vial cantonal distrito primero: Jacó.....	69
Ilustración 15. Red vial cantonal distrito segundo: Tárcoles.....	70
Ilustración 16. Resultados Índice de Gestión Municipal 2018.....	71
Ilustración 17. Histórico comparativo de puntajes	72
Ilustración 18. Objetivos de Desarrollo Sostenible	76
Ilustración 19. Resumen de los ODS.....	77
Ilustración 20. Gráfico de Proyectos por Ejes Estratégicos 2020-2030	115
Ilustración 21. Gráfico de Proyectos del Distrito de Jacó.....	162
Ilustración 22. Gráfico de Proyectos del Distrito de Tárcoles	162
Ilustración 23. Gráfico comparativo de proyectos por ejes	163



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN DEL

PLAN



1 CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN DEL PLAN

1.1 INTRODUCCIÓN

El Equipo de Gestión Local del Cantón de Garabito entrega a las autoridades locales, personas miembros de la comunidad y representantes institucionales el **PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2020 -2030 DEL CANTÓN DE GARABITO**.

Este proceso de planificación participativa con enfoque de desarrollo humano ha sido elaborado bajo los lineamientos del Ministerio de Planificación y Política Económica de Costa Rica, como también bajo el marco normativo que respalda la formulación de este instrumento.

Conforme a la capacitación recibida por los miembros del Comité de Gestión Local (CGL) y su actitud, han sido el reflejo del esfuerzo y empoderamiento en el proyecto que permitió obtener el producto que se validó en un encuentro final con la comunidad y las autoridades locales.

El **Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito** recoge las aspiraciones y estrategias a desarrollar en la próxima década para construir escalonadamente un cantón mejor para todos y todas. El Plan establece la dirección a seguir en el desarrollo humano integral. Para ello se ha formulado una visión de futuro, se estableció la misión del cantón, así como los principios y valores comunes que nos guiarán. El Plan orienta también sobre las políticas, objetivos generales y específicos para un conjunto de áreas estratégicas y también aporta líneas de acción consideradas prioritarias para avanzar hacia ese cantón deseado. Las Agendas Distritales permiten identificar las propuestas y dar orientaciones específicas para su logro.

Las decisiones se deben tomar sobre condiciones materiales, culturales, institucionales, comunitarias que deben ser definidas libremente por las personas a través de sus organizaciones y grupos, en diálogo con las autoridades e instituciones locales.

El Desarrollo Humano, permite que cada vez se tenga mejores condiciones para vivir sanamente, para acceder al conocimiento, para disfrutar de recursos materiales suficientes para vivir bien y honestamente y para poder participar activamente en las decisiones que tengan una repercusión en la vida de la comunidad a la que se pertenece.

Para planificar el desarrollo humano cantonal se cuenta con los recursos materiales, humanos y culturales propios del cantón, con el soporte que debe dar el gobierno local y la política pública a través de la institucionalidad presente en el territorio, así como con la capacidad de generación de riqueza que posee el cantón.



Esta segunda experiencia en la planificación del desarrollo humano local, aumenta el deseo de compromiso e identidad que se crearon en la primera ocasión para que los ciudadanos de este cantón y sus organizaciones ejerzan poder y se responsabilicen colectivamente, al informarse y tomar decisiones sobre su desarrollo humano de manera global.

También permite fortalecer un ambiente distrital y cantonal para trabajar juntos, enfrentar los desacuerdos, potenciar los acuerdos y negociar para la búsqueda del bien común.

El modelo aplicado permite que se genere una participación genuina que permite enriquecer las potencialidades de cada sector para combatir las brechas al encontrar de manera unificada las soluciones disponibles en la institucionalidad local y del país que garantice e incentive los valores democráticos, civiles que se han dormido en el tiempo, capaces de generar cambios positivos de impacto económico, social, cultural en disposición del accionar local.

En concordancia con la resolución R-DC-24-2012 “Normas Técnicas de Presupuestos Públicos (N-1-2012-DC-DFOE) de la Contraloría General de la República” este plan permite:

- 1) Subsistema de Presupuesto Institucional.** Forma parte del Sistema de Administración Financiera Institucional y comprende los principios, las técnicas, los métodos y procedimientos empleados, así como los órganos participantes en el proceso presupuestario institucional.
- 2) Objetivos del Subsistema de Presupuesto.** Las instituciones que se encuentran bajo el ámbito de aplicación de estas normas deberán contar con un Subsistema de Presupuesto, orientado a los siguientes objetivos:

a) Presupuestar los recursos según el contexto macroeconómico, relacionado con la función pública que realiza la institución, de modo que el presupuesto refleje las prioridades y actividades estratégicas consideradas en los planes institucionales, así como los objetivos y metas de los planes de desarrollo nacionales, sectoriales, regionales y municipales, según corresponda y de acuerdo con el ordenamiento jurídico aplicable.

b) Lograr que el proceso presupuestario, en cada una de sus fases, se cumpla en el tiempo y la forma requeridos.

c) Velar porque la ejecución presupuestaria se programe y desarrolle coordinadamente, utilizando los recursos según las posibilidades financieras, la naturaleza de los gastos y los avances en el cumplimiento de los objetivos y metas.

d) Dar seguimiento a los resultados financieros de la gestión institucional y aplicar los ajustes y las medidas correctivas que se estimen necesarias para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas, así como el uso racional de los recursos públicos.



1.2 CARACTERÍSTICAS DEL PLAN

El Plan Desarrollo Municipal Local, que se presenta tiene las siguientes características:

- Es integral por cuanto toma en cuenta diferentes ejes estratégicos fundamentales para crear las condiciones para el desarrollo humano.
- Se desarrolló sobre la base de convocatorias abiertas, inclusivas y con un esfuerzo de divulgación a través de diferentes mecanismos y medios de comunicación (Perifoneó, afiches y las organizaciones sociales presentes en cada comunidad).
- Se realizó un encuentro cantonal final, al que fue convocada la ciudadanía, particularmente las personas que habían participado en los diversos encuentros distritales y comunitarios, para que conocieran y validaran, de manera democrática, la estrategia para el desarrollo humano local.
- Las propuestas que se formularon, los objetivos y políticas que se han definido, se han orientado con un sentido de realidad y las agendas distritales, complemento del presente plan, dan soporte a esa factibilidad política e institucional.
- El presente Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito es un insumo fundamental para aportar orientaciones a las diferentes instituciones del estado costarricense radicadas en el cantón como las que se encuentran regionalmente.
- El presente plan tiene como respaldo el conocimiento del perfil económico, social, institucional, político y cultural del cantón. Para ello se ha trabajado con fuentes documentales actualizadas, indicadores sociales y económicos recientes y de fuentes con credibilidad.
- Para la elaboración del presente plan también se consideraron planes anteriores, así como instrumentos de planificación municipal preexistentes.

1.3 COMPONENTES DEL PLAN

El Plan de Desarrollo Municipal comprende tres grandes capítulos, a explicar a continuación:

<p>I. Introducción. En este apartado se incluyen los antecedentes de planificación cantonal; la presentación del documento y naturaleza y alcances del Plan de Desarrollo Humano Cantonal</p>
<p>II. Contexto nacional y cantonal del Plan de Desarrollo Municipal. En este capítulo se incluye un perfil general de las características actuales de la sociedad costarricense en temas que son relevantes para el desarrollo de capacidades y oportunidades en las personas, así como datos de su comportamiento a nivel cantonal: datos demográficos; actividades económicas y productivas; índices de desarrollo humano, índice de competitividad, etc.</p>
<p>III. Estrategia para el Desarrollo Humano Local del cantón Este capítulo comprende; la Visión, la Misión, las Políticas Cantonales, los Principios y Valores, las Estrategias del Desarrollo Cantonal: Objetivos estratégicos por áreas programáticas. Objetivos específicos, factores claves de éxitos y las orientaciones generales para la ejecución de las estrategias.</p>



Las agendas distritales, que se incorporan como anexo al presente plan, complementan las orientaciones para la ejecución de la presente estrategia.

1.4 EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL

Este es el Equipo de Gestión Local que participó en la formulación del Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito, tal se define su conformación en el Centro Cívico Cantonal. Desde el EFM, se crea **Guía de Selección y Funcionamiento del Equipo de Gestión Local, tal anexa del presente plan.**

Tabla 1. Miembros del equipo de gestión local

Organización	Nombre Propietario	Nombre Suplente	Correo Electrónico
Acueductos Locales	Danilo Villalobos Solano		info@villaleona.com
	Federico Barrientos Granados		asadalagunillas@gmail.com
Asociaciones Deportivas	Greivin E. Moscoso Jiménez		greymos08@hotmail.com
Asociaciones Desarrollo Integral y Específicas		Víctor Arce Núñez	varce@acos.cr
	Luis Diego Ordoñez Quesada		presidencia.ade-pfdnj@hotmail.com
		Magaly Villalobos Rojas	asodesarrollointegrajaco@gmail.com
Cooperativas		Fabrizio Ulate	fao.pelicano@gmail.com
Institucionales		Luis Montero Herrera	Luis.monteroos@gmail.com
		Rodolfo Ugalde Mena	garabito@bomberos.go.cr rugalde@bomberos.go.cr
Juntas de Educación		Gerardo Cambrero	
		Zury Isabella Caravaca Briones	caravaczury@hotmail.com
Religiosos y Culturales		Milagro Umaña Porras	m.mila1415@gmail.com

FUENTE: Taller de Conformación EGL. 2019.



1.5 ANTECEDENTES DE PROCESOS DE PLANIFICACIÓN PREVIOS

Históricamente a la elaboración de este plan, se tienen como antecedentes el Plan de Desarrollo Humano Local 2010-2020, la elaboración de los informes finales del Plan Regulador de Playa Agujas, Plan Regulador del Sector Costero Turístico de Playa Guacalillo, el Plan Regulador para el Sector Costero de Playa Herradura, el Plan Regulador del Sector Costero entre Playa Tárcoles y Playa Pita, así como el Plan Regulador Urbano de Jacó.

En el caso del Plan de Desarrollo Humano Local 2010-2020, según consta en el mismo documento se llevó a cabo inicialmente un diagnóstico de los problemas, necesidades y expectativas futuras de las comunidades, para lo cual participaron dirigentes comunales de las diferentes comunidades del cantón, quienes también en algunos casos son integrantes del Consejo Municipal.

Para la elaboración del documento se utilizaron diversos medios, pero en particular, los insumos del plan, se fueron generando a lo largo de todo este tiempo, en consultas a los habitantes, a los líderes comunales y a los diversos grupos organizados del Cantón. También, participaron de manera directa el Alcalde electo, su vice – alcaldesa y vice – alcalde, la Presidenta del Concejo y otros de sus miembros en la formulación del Plan Estratégico Municipal 2016-2020, que tienen un conocimiento considerablemente importante del Cantón y de sus comunidades.

1.6 LÓGICA DE FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

La formulación del Plan de Desarrollo Municipal, además de su propósito de identificar los grandes problemas, necesidades, desafíos como las grandes oportunidades que llegaran en el próximo decenio. Sirvió para fortalecer esa interacción entre los ciudadanos y un proyecto para ellos conocido, debido a la experiencia como a los resultados que se han obtenido con el anterior proceso; permite con mayor confianza mayor participación en el planteamiento de objetivos y delinear las acciones y proyectos para el cantón.

Más de cuatrocientos ciudadanos y ciudadanas, representando al Gobierno Local, a las instituciones públicas presentes en el cantón, a las organizaciones comunales, a las organizaciones socio-productivas, a los jóvenes y mujeres, comités de deportes, vecinos, etc. tuvieron la oportunidad, a través de encuentros amplios y democráticos, de expresar sus anhelos, deseos, expectativas y necesidades respecto del futuro deseado para Garabito. Este plan se fue formulando a través de una serie de momentos que a continuación se describen:



Tabla 2. Etapas de formulación Plan de Desarrollo Municipal

ETAPAS	DESCRIPCIÓN
Sensibilización a Autoridades y funcionarios municipales y primeras reuniones de coordinación con Municipalidad para iniciar el proceso de formulación del PDM	Las autoridades municipales son concedores que conforme al artículo 17 del Reglamento de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad, se indica que cada 10 años al vencer el Plan vigente se estará presentando la propuesta correspondiente y por consiguiente lo mismo sucedería en el caso del Plan Estratégico Municipal.
Capacitación y programación del trabajo con los funcionarios asignados al Equipo de Gestión Local	Como este es un proceso que como mínimo se lleva un año en el cual se deben desarrollar varias etapas, tales como: a-Directriz de la Administración nombrando la Comisión Facilitadora del Plan b-Realizar levantamiento de indicadores Sociales, Económicos, Culturales. c-Programación del proceso de elección del Comité de Gestión Local, su juramentación. d-Capacitación en formulación de Planes, Diagnósticos y manejo de grupos. e-Programación de las fechas de los talleres en comunidad. f-Logística, metodología y documentación de guías o bien sus ajustes para aplicar en cada evento. g-Registro de las opiniones, asistencia, FODA, problemas y necesidades. h-Analizar y depurar técnicamente los datos de cada taller.
Encuentro Cantonal para Constitución EGL	Para este momento se tenía la expectativa que al invitar unas 150 personas que integraban unas 30 organizaciones sociales del Cantón, significaba un gran paso para poder integrar el EGL. Sin embargo, solo lograron presentar unas 24 personas, entre hombre y mujeres de manera distribuida, quienes logran integrar un grupo que representaba las diferentes localidades de ambos distritos.



ETAPAS	DESCRIPCIÓN
	<p>Inmediatamente se prosigue con la elección utilizando un procedimiento propio de los convocados, se logran establecer 4 propietarios y el resto de suplentes; quienes a la vez promocionan la creación de una Secretaria Técnica a cargo de un coordinador, enlace entre el EFM y el EGL en quien descansara la facilidad de convocatoria a capacitaciones, preparación de logística, información o publicidad a las comunidades como los encargados de dirigir los talleres comunitarios.</p>
Encuentros distritales de Sensibilización e Indagación Apreciativa	<p>Se realizaron tantos encuentros comunitarios de Sensibilización e Indagación Apreciativa en los únicos dos distritos que existen en el cantón. Para su realización se requirió que el EGL hiciera una adecuada convocatoria para que el día seleccionado, un conjunto de personas habitantes de las comunidades, a las que se les hizo una breve</p>
	<p>Presentación del proyecto y se les invitó luego a que en grupo reconocieran sus cualidades, potencialidades, fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades del entorno, energías y logros colectivos. Una vez hecho esto, se les motivó a imaginar juntos el futuro a 10 años plazo (largo plazo). Este insumo fue fundamental para definir visión, misión, valores, principios para el PDM. En la</p>
	<p>Realización de estos encuentros participaron 274 ciudadanos.</p>
Encuentro de Identificación y Priorización de Líneas estratégicas de acción	<p>Esta actividad dio continuidad al Encuentro de Sensibilización e Indagación Apreciativa y se inició con una síntesis de los resultados de los encuentros comunales para que recordaran la visión, misión y valores que juntos identificaron.</p>
	<p>Se hizo relativamente cercano en el tiempo al Encuentro anterior y la convocatoria se orientó a que gran parte de los participantes del primer Encuentro también asistieran a este. Desde luego se invitó a más gente. Una buena convocatoria permite mayor riqueza y legitimidad del proceso.</p>
	<p>En este Encuentro las personas, a través del trabajo de grupo dieron concreción a sus sueños y aspiraciones. Se plantearon cuatro ejes temáticos sobre los cuales ellos propusieron líneas estratégicas de acción.</p>



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

ETAPAS	DESCRIPCIÓN
	<p>Particularmente en este encuentro, se enfatizó en que se pensara en las estrategias que no se debían reducir a aquellas líneas de acción que fueran exclusivamente competencia municipal. Unas líneas de acción podrían ser ejecutadas municipalmente, pero otras por organizaciones sociales, grupos productivos, empresas, organizaciones de mujeres, de jóvenes, etc. En síntesis, no se debía municipalizar la visión de las propuestas. El Encuentro concluyó con una plenaria para que allí se enriquecieran las líneas de acción que propusieron en los grupos de trabajo. Cada grupo de trabajo hizo una lluvia de ideas y luego se ordenaron. Los criterios de ordenación fueron: secuencia entre ellas o bien priorizadas.</p> <p>Los insumos de este Encuentro fueron la base para el trabajo de las Agendas Distritales. La asistencia a estos encuentros fue de 274 personas, sin embargo, es importante tomar en cuenta que se decidió ampliar la cobertura del cantón haciendo 8 encuentros comunales.</p>
Documento de la Estrategia para el Desarrollo Municipal	<p>Este producto contiene de manera escrita y ordenada, en concordancia con la lógica de la planificación, todo el planteamiento estratégico del plan desde los aspectos más generales (visión, misión, valores y principios) hasta los aspectos más concretos y operativos (políticas, objetivos y acciones). Este documento además de ser un producto tangible del proceso y las acciones realizadas, se convierte en la evidencia más importante y apropiada del trabajo desarrollado conducido por el EGL y desarrollado con la participación ciudadana. Su estructura interna obedece, como se ha mencionado, al proceso de planificación, recoge y organiza de manera coherente y fidedigna los aportes generados por la ciudadanía y además permite su difusión, seguimiento y control posterior.</p>
Encuentro cantonal para la divulgación de la estrategia para el desarrollo municipal	<p>Este es un evento formal, de naturaleza cívica, de encuentro de todas aquellas personas que atendieron nuestra convocatoria y pusieron sus ideas y sus ideales para construir un proyecto colectivo de cantón y de los distritos direccionado por el Desarrollo Humano Local. El punto central, medular, relevante y prioritario de la agenda de este evento fue la presentación que hizo el EGL -de manera clara, ordenada y sintética- de la Estrategia del Desarrollo Humano Local, que se formalizó en el Capítulo 3 del documento del PDM (Visión, misión, valores, principios, políticas, objetivos estratégicos por eje temático, objetivos específicos y los proyectos).</p>



ETAPAS	DESCRIPCIÓN
	Allí quienes participaron en la construcción del plan en sus diferentes etapas lo validaron, mostraron su acuerdo e interés con el resultado del PDM y particularmente expresaron su interés de darle seguimiento y constante vigilancia. En este último encuentro la participación fue de 19 personas del cantón de Garabito.

FUENTE: Elaboración propia. EFL.2019

1.7 ETAPA DE DIAGNOSTICO DEL PLAN. CONFORMACIÓN DE EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL. TALLERES COMUNALES (COMUNICACIÓN CON COMUNIDAD)

Las organizaciones sociales convocadas a participar y ser parte del Equipo de Gestión Local-EGL del presente plan, se clasifican en 10 sectores comunales que tratan de abarcar los ejes del desarrollo, estos son los denotados a continuación:

- 1) Asociaciones de Desarrollo Integrales y Específicas,
- 2) Asociaciones Administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunales,
- 3) Juntas de Educación Escolares y CEN-CINAI,
- 4) Junta Directivas de Cooperativas,
- 5) Organizaciones Empresa privada o Cámaras de Comercio y Turismo o similares;
- 6) Grupo Etarios de Mujeres (ej. Grupos 4 S), Jóvenes (ej. Guías Scout) o Grupo de Discapacidad o Adulto Mayor,
- 7) Comités de Deportes y asociaciones deportivas,
- 8) Juntas o representantes agrupaciones religiosas o culturales,
- 9) Juntas o representantes agrupaciones políticas,
- 10) Instituciones públicas con presencia local o regional.

Una vez que el EGL ha sido capacitado por el Equipo de Facilitación Municipal del plan, consecuentemente, se implementaron en los talleres comunales enfocados en los 4 ejes estratégicos del presente plan, tales: Desarrollo Socio-Cultural, Desarrollo Económico, Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial e Infraestructura. Se implementa la herramienta FODA (*Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas*) en el desarrollo de 8 encuentros comunales donde se abarca el Cantón, con sus diversas realidades diferentes. Se detectan y priorizan soluciones y proyectos que gesten el desarrollo humano en el próximo decenio.

La dinámica que se desarrolló dentro de cada comunidad, fue aplicada por el EGL y el EFM, donde se presentaba la herramienta a la comunidad, para que la misma fuera priorizando sus problemáticas y soluciones en conjunto. Se utiliza un banner expositivo del contenido de cada eje, un *brochure* con la información general del plan y qué significado tiene una política, un objetivo, una meta, etc.



Por lo general, las personas participantes fueron de escucha activa, respetuosas de los aportes de los otros participantes. La participación ciudadana se registró en una computadora portátil mediante opiniones orales dadas por medio de micrófono al público, o bien las personas que no deseaban esta vía de comunicación, podían elaborar sus preguntas o aportes por medio escrito de algún *paleógrafo* llenado con lapicero, y trasladado a los facilitadores. Aunado a estas vías de participación se contó con grabaciones en vivo de los 8 talleres.

Una vez que se hacía el llenado de fortalezas, debilidades que son factores internos de la comunidad, se daba inicio a la detección de las oportunidades y amenazas, que son factores externos al Cantón. En este sentido, una vez lleno este insumo ciudadano, se daba una revisión general y se validaban la construcción hecha en conjunto.

Así las cosas, las comunidades según cada trabajo elaborado se transforma en el diagnóstico insumo del desarrollo de la estrategia del **Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito 2020-2030**, y es donde nace el proceso de planificación matricial, es decir, el tercer capítulo de este plan.

Las **8 comunidades** son las denotadas a continuación:

Tabla 3. Comunidades donde se realizaron los talleres

DISTRITO	COMUNIDADES
Jaco: distrito primero	Quebrada Amarilla, Calle Hermosa, Jaco Centro y lugares y barrios circunvecinos, Herradura, Pueblo Nuevo, Las Parcelas, barrios circunvecinos.
Tárcoles: distrito segundo	Quebrada Ganado Centro, Agujas, Residenciales frente costanera, Tárcoles Centro, Playa Azul, Intermedios, Alto y Bajo Capulín, Lagunillas, Cuarros, Bajamar, Guacalillo.

FUENTE: Elaboración propia. 2019.

1.7.1 REGISTRO FOTOGRÁFICO DE COMUNICACIÓN DE CONVOCATORIA AL PLAN Y DESARROLLO DE TALLERES







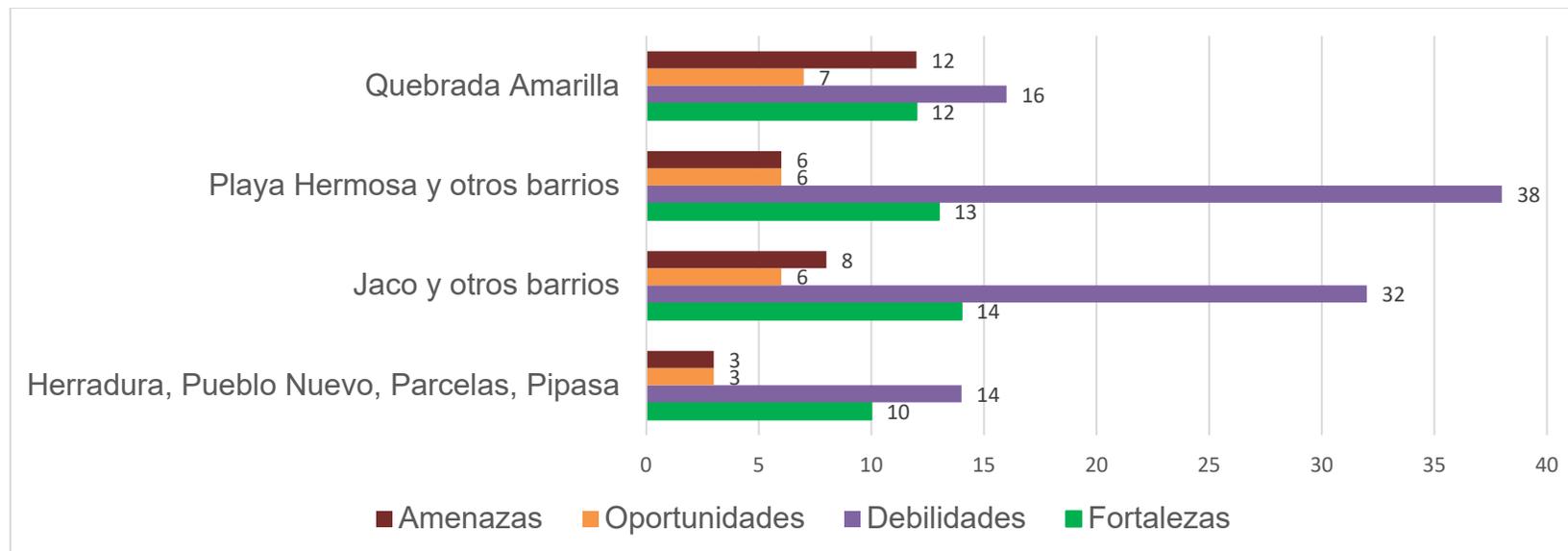
1.8 ANÁLISIS FODA POR COMUNIDADES

Tabla 4. Resultados absolutos diagnóstico situacional Jacó

RESULTADOS ABSOLUTOS DIAGNÓSTICO SITUACIONAL				
Distrito Primero: Jacó	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Herradura, Pueblo Nuevo, Parcelas, Pipasa	10	14	3	3
Jaco y otros barrios	14	32	6	8
Playa Hermosa y otros barrios	13	38	6	6
Quebrada Amarilla	12	16	7	12
SUBTOTAL	49	100	22	29

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

Ilustración 1. Gráfico resultado diagnóstico situacional Jacó



FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



Tabla 5. Resultados absolutos situacional Tárcoles

RESULTADOS ABSOLUTOS DIAGNÓSTICO SITUACIONAL				
Distrito Segundo: Tárcoles	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Guacalillo-Bajamar	15	58	21	9
Lagunillas, Cuarros, Alto Capulín, Intermedios	10	38	17	7
Quebrada Ganado, Pez Vela, Punta Leona, Agujas	14	37	6	8
Tárcoles, Playa Azul	9	17	9	3
SUBTOTAL	48	150	53	27

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

Ilustración 2. Gráfico resultado diagnóstico situacional Tárcoles



FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

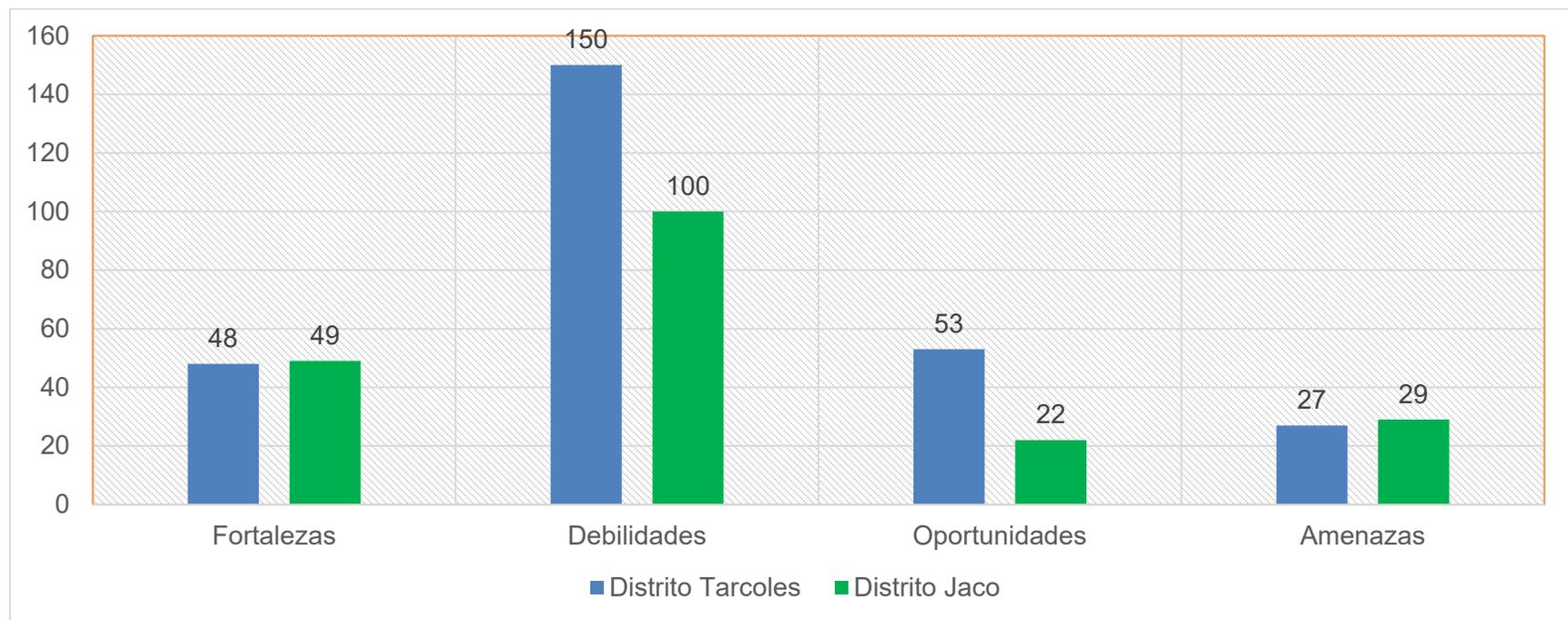


Tabla 6. Resultados del FODA por distrito

RESULTADOS CANTONALES	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Distrito Tárcoles	48	150	53	27
Distrito Jaco	49	100	22	29
TOTAL	97	250	75	56

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

Ilustración 3. Gráfico de resultados FODA por distrito



FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



1.8.1 FODA - COMUNIDAD: GUACALILLO Y BAJAMAR (DISTRITO DE TÁRCOLES)

FORTALEZAS

1. Existencia de una Asociación de Desarrollo Integral de Guacalillo y Bajamar.
2. En la comunidad existen espacios seguros, no hay alto grado de eventos de violencia social.
3. Desarrollo urbanístico turístico y recreacional.
4. La zona ofrece opciones de turismo como El Peñón de Guacalillo, Peñón Bajamar y Lagunas de Bajamar, Zona Protectora de Manglares y Estero de Guacalillo y Playa.
5. Existe una cultura agrícola.
6. Consolidación de la ADI, ADE, Cooperativa, Sub comité de deportes, ASADAS.
7. Capacidades y destrezas de personas en manualidades o artesanías.
8. Quintas de recreo.
9. Condiciones climáticas idóneas y relieve de la zona es buena para la construcción.
10. Se cuenta escuela pública y preescolar.
11. Inicio de programas de educación secundaria para adultos.
12. Existen ASADA que operan bien.
13. Zona atractiva para vivir.
14. Gran cantidad de flora y fauna con grandes riquezas naturales.
15. Excelente posición geográfica de la comunidad.

DEBILIDADES

1. Polarización de clases sociales (alta -baja).
2. No hay inversión para crear empresa. Solo hay una actividad económica relacionada con sector agropecuario.
3. Limitaciones legales para la adquisición de propiedades o vivienda propia.
4. Los accesos a los lugares aledaños en malas condiciones, existe única vía de acceso y falta obras de drenajes e infraestructura peatonal y vehicular.
5. Falta de capacitación y asesoramiento para manejo agrícola de diversos cultivos.
6. Zona con situaciones legales y ambientales que limitan desarrollo comercial.
7. Ausencia de barrios organizados en tema de seguridad comunal.
8. Carencia de un lugar para mercadear productos (Mercado de Manualidades- arte local).
9. No hay fuentes de empleo.
10. Carencia de encadenamientos productivos.
11. Carencia de una red de cuido y comedor comunitario
12. Aumento de consumo de drogas y delincuencia.
13. Ausencia producción cultural a nivel local.
14. Ausencia de sentido de pertenencia por no ser dueños de las propiedades.
15. Acceso limitado de infraestructura y programas de formación y educación técnica o especialidades.
16. Infraestructura deportiva sin desarrollar como iluminación y servicios relacionados.
17. Ausencia de programas deportivos inclusivos e innovadores.
18. Carencia de Centro Diurno para adultos mayores.
19. Ausencia de sentido de pertenencia
20. Falta de lugares de recreación.



21. Carencia de un CECUDI.
22. Carencia de apoyo a los Comités de seguridad comunitaria.
23. Ausencia de presencia de instituciones como el PANI, INAMU y otras en temas sociales.
24. No hay seguridad - caseta - Infraestructura costera.
25. Ausencia de educación secundaria, universitaria y programas de educación para adulto mayor y personas en discapacidad.
26. Se recoge la basura solo una vez por semana e incumplimiento de horarios de recolección, servicio de mala calidad y ausencia de basureros de reciclaje.
27. Carencia de servicios de transporte público.
28. Disponibilidad baja o nula de internet y no hay telefonía fija.
29. No hay EBAIS.
30. Disponibilidad limitada de capacidad hídrica y de almacenamiento de agua potable.
31. Ausencia de programas público- privadas en pro del desarrollo.
32. No se recogen residuos no tradicionales.
33. Familias que carecen de vivienda propia.
34. Carencia de un cementerio.
35. Tubería de acueducto en condiciones no adecuadas.
36. Carencia de un albergue para emergencias.
37. Carencia de presencia de Bomberos y Cruz Roja.
38. Ausencia de capacitación ambiental.
39. Ausencia de Plan Regulador.
40. Ausencia de fiscalización de eventos masivos que provocan perjuicio a la comunidad por los entes competentes.
41. Ausencia de fiscalización ambiental.
42. Disminución de mantos acuíferos.
43. Carencia de sistemas para comunicar temas relevantes para la comunidad.
44. Falta de programas y recursos para el CECI
45. Ausencia de educación secundaria y universitaria
46. Carencia de aceras, cunetas, señalización vial
47. Falta de coordinación entre municipalidades para realizar proyectos viales en conjunto
48. Mala coordinación de las instituciones públicas para atender a las comunidades de la zona.
49. Disponibilidad baja de internet y no hay telefonía fija
50. No se cuenta con EBAIS.
51. No se recogen residuos no tradicionales
52. Ausencia de guarderías.
53. Falta de ajustes y definiciones en cobros de IBI por límites legales.
54. Ciertas zonas están incrementando su valor por lo que se dificulta el desarrollo de proyectos comunales.
55. Falta de coordinación entre municipalidades para realizar proyectos viales en conjunto.
56. Deforestación.
57. Falta de promoción de disciplinas deportivas, gratuitas y diversas.
58. Falta de fiscalización de comercio informal.



OPORTUNIDADES

1. Instituciones que realizan promoción de actividades de sana convivencia.
2. Llegada del INDER con el desarrollo de proyectos socio productivos.
3. Distritos y zonas locales que ofrecen oferta laboral capacitada.
4. Próxima creación de refugio de vida silvestre.
5. Capacidad de potenciar las zonas de atracción turística -auge en infraestructura-, así como la cercanía a otras zonas turísticas y de comunicación.
6. Posible construcción del aeropuerto internacional de Orotina, ampliación de la Ruta 27 y Ruta 34 y Construcción del Ferrocarril al Pacífico.
7. Condiciones naturales para desarrollos turísticos al crear un atracadero marítimo por medio de organizaciones públicas u con soporte de ONG y cooperación internacional.
8. Llegada de DINADECO y otras entidades para el desarrollo productivo.
9. Desarrollo de opciones de manejo de la Laguna de Bajamar y Manglar para fines recreacionales y turísticos diversos.
10. Agrupar a los diferentes grupos organizados en torno al tema del desarrollo local.
11. Política cultural-artística a nivel del gobierno local ampliada para esta parte del Cantón.
12. Programas que incentiven el desarrollo cultural y artístico.
13. Creación de un salón multiuso y condicionar permisos de carreras recreativas en la localidad para reinvertir en la comunidad.
14. Aprovechamiento de programas de Fuerza Pública para capacitar a la comunidad.
15. Instituciones que realizan promoción de actividades de sana convivencia.
16. El gobierno local cuenta con un terreno para el desarrollo de un proyecto urbanístico.
17. Creación de un salón multiuso.
18. Aprovechar capacitaciones de instituciones públicas para conocer mejor los derechos de la comunidad.
19. Desarrollar capacitaciones de acuerdo a las necesidades reales de la zona.
20. Aprovechar desarrollo acuífero de Orotina.
21. Escuela cuenta con un terreno apropiado para construir un colegio y aprovechar la transferencia de competencias y presupuestos.

AMENAZAS

1. Poblaciones externas a la comunidad que cometan situaciones delictivas.
2. Decrecimiento del desarrollo local ante la carencia de empleos y oportunidades educativas.
3. Baja disponibilidad de servicios públicos.
4. Incidencia de migración para mano de obra de trabajos agrícolas y domésticos.
5. Plagas y cambio climático que afectan cosechas.
6. Decisiones políticas que no permiten concretar el proyecto de desarrollo urbanístico.
7. Incremento de inseguridad lo que aleja la inversión en la zona.
8. Poca capacidad hídrica de agua potable domiciliar.
9. Legislación nacional limita la utilización de energías limpias.



Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas:	15 factores
Debilidades:	58 factores
Oportunidades:	21 factores
Amenazas:	9 factores

Conforme al diagnóstico que resulta del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno es altamente débil, ocupando el primer puesto de atención prioritaria con soluciones concretas y correctas, se logren atacar esas necesidades que en mucho puede obedecer a falta de acciones comunales, institucionales, municipales o la falta de articulación respectiva, que permita revertir lo presentado en más fortalezas.

Por su parte en el ámbito externo, los factores potenciales permiten reflejar una expectativa de crecimiento y desarrollo dado que son capaces de absorber y mitigar los factores amenazantes.

1.8.2 FODA - COMUNIDAD: LAGUNILLAS, CUARROS, ALTO Y BAJO CAPULÍN, INTERMEDIOS.

FORTALEZAS

1. Trabajo en el sector de agropecuario.
2. La zona ofrece opciones de turismo como Río Tárcoles, Parque Nacional Carara, El Peñón de Guacalillo, Peñón Bajamar.
3. En la comunidad existen espacios seguros, no hay alto grado de eventos de violencia social.
4. Promoción del futbol masculino - femenino.
5. Alta participación de la juventud en actividades culturales y deportivas
6. Se cuenta con escuela con preescolar y un CECI.
7. Inicio de programas de educación secundaria para adultos.
8. Existen ASADAS que funciona en la localidad
9. Zona atractiva para convivir los vecinos y visitantes.
10. Espacios públicos seguros.

DEBILIDADES

1. No hay inversión para crear empresa.
2. No se promueve creación o producción artística a nivel local.
3. Carencia de espacios para capacitación humana y programas técnicos.
4. Infraestructura deportiva sin desarrollar como iluminación y servicios relacionados.
5. Programas deportivos privados, pero relativamente costosos.
6. Carencia de centro diurno para adultos mayores
7. Falta de lugares de recreación.
8. Perdida de fincas por endeudamiento de parcelarios y finqueros.



9. La red de seguridad comunitaria enfocado en una sola comunidad.
10. Dificultades de la población para incorporarse al mercado laboral. Ausencia de fuentes de empleo técnicos y empleos calificados.
11. Familias que carecen de vivienda propia.
12. No hay seguridad - caseta – Infraestructura adecuadas.
13. Carencia de sistemas para comunicar temas relevantes para la comunidad.
14. Ausencia de educación secundaria y universitaria
15. Falta de programas en el CECI.
16. Se recoge la basura solo una vez por semana e incumplimiento de horarios de recolección.
17. Carencia de servicio de autobús en Cuarros.
18. Disponibilidad baja de internet y no hay telefonía fija.
19. El EBAIS abre solo un día por semana y las citas son pocas. Los servicios brindados por el EBAIS son pocos lo que obliga a trasladarse a otras localidades como laboratorio
20. Disponibilidad limitada de capacidad hídrica y de almacenamiento.
21. No se recogen residuos no tradicionales.
22. Ausencia de guarderías.
23. Carencia de un cementerio.
24. Tubería de acueducto en condiciones no adecuadas.
25. Carencia de un centro de albergue o comunal.
26. Carencia de bomberos.
27. Ausencia de capacitación ambiental y deforestación.
28. Ausencia de Plan Regulador.
29. Ausencia de aplicar la fiscalización ambiental.
30. Disminución de mantos acuíferos.
31. Calles en mal estado.
32. Carencia de obras de artes y señalización vial en calles.
33. Servicios de transporte deficientes.
34. Única vía de acceso.
35. Falta de puente que comunique Alto Capulín y Lagunillas.
36. Ausencia de vía de comunicación entre lagunillas e intermedios.
37. Falta de promoción de otras disciplinas deportivas gratuitas.
38. Mujeres con dificultad formativa y de inclusión en el mercado laboral.

OPORTUNIDADES

1. INDER con el desarrollo de proyectos socio productivos. Distritos y zonas locales que ofrecen oferta laboral.
2. Capacidad de potenciar la zona de atracción turística.
3. DINADECO con empresas de base comunal para el desarrollo productivo
4. Instituciones que realizan promoción de actividades de sana convivencia.
5. Política cultural-artística a nivel del gobierno local. Oferta institucional.



6. Creación de un salón multiuso.
7. Implementar seguridad municipal en la zona.
8. El gobierno local cuenta con un terreno para el desarrollo de un proyecto urbanístico.
9. Desarrollar capacitaciones de acuerdo a las necesidades reales de la zona.
10. Escuela cuenta con un terreno apropiado para construir un colegio y aprovechar la transferencia de competencias y presupuestos.
11. Aprovechar desarrollo acuífero de Orotina.
12. Creación de un distrito político para la zona.
13. Auge de Infraestructura.
14. Cercanía a otras zonas turísticas y comunicación.
15. Posible construcción de Aeropuerto Internacional de Orotina.
16. Ampliación de las rutas 27 y 34.
17. Habilitación del ferrocarril al Pacífico.

AMENAZAS

1. Decrecimiento del desarrollo local ante la carencia de empleos.
2. Poblaciones externas que comenten situaciones delictivas.
3. Decisiones políticas que no permiten concretar el proyecto de desarrollo urbanístico.
4. Efectos ambientales van disminuyendo la capacidad hídrica.
5. Legislación nacional limita la utilización de energías limpias.
6. Invasión desechos voluminosos de otras comunidades.
7. Congestionamiento en la ruta 34 dificulta trasladarse.

Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas:	10 factores
Debilidades:	38 factores
Oportunidades:	17 factores
Amenazas:	7 factores

Conforme al diagnóstico que resulta del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno es altamente débil, lo que provoca que se postule como la segunda población de atender prioritariamente a nivel municipal, institucional, comunal, que transforme esas debilidades en fortalezas o las minimice.

Por su parte en el ámbito externo, los factores potenciales permiten presentar una dinámica muy alta de ofertas que permiten contener los efectos de las amenazas.



1.8.3 FODA - COMUNIDAD: QUEBRADA GANADO, PEZ VELA, PUNTA LEONA, OASIS, AGUJAS.

FORTALEZAS

1. Personas identificadas con el reciclaje.
2. Calidad humana.
3. Mejores playas del Pacífico.
4. Certificación de Bandera Azul en playas.
5. Atractivos turísticos de la zona.
6. Escuela, Colegio, Salón Comunal y Redondel.
7. Posición geográfica privilegiada del pueblo con diferentes accesos.
8. Gente trabajadora y honrada.
9. Asociación de Desarrollo integral y Asociación de Acueductos.
10. Empresas que ayudan a proyectos de comunidad.
11. Mantos acuíferos y calidad de agua.
12. Bosques en los alrededores.
13. Personas identificadas con el desarrollo.
14. Opera bien el Centro Diurno Atención Adulto Mayor.

DEBILIDADES

1. Ausencia de Seguridad pública y otros cuerpos del Estado.
2. Mal estado del camino de Agujas.
3. Ausencia de servicios bancarios.
4. Mal Manejo ambiental.
5. Alcantarillado sanitario deficiente.
6. Falta de generación inversión.
7. Ausencia y supervisión recolectores de desechos sólidos.
8. Ausencia de la enseñanza en idiomas y escuelas y salud.
9. Falta de recolección de residuos no tradicionales.
10. Ausencia de solución de viviendas.
11. Alta contaminación de los ríos y sitios públicos.
12. Baja Fiscalización de construcciones ilegales.
13. Ausencia de plataforma virtual para atención denuncias.
14. Ausencia de programas de capacitación técnicos, idiomas, otros.
15. Ausencia de un centro de acopio de reciclaje.
16. Ausencia de paradas de buses.
17. Falta de presencia cuerpos socorro y emergencia.
18. Ausencia de asesoría técnica ambiental.
19. Dificultad diseño constructivo de accesos peatonales inclusivo.
20. Ausencia de alcantarillado pluvial.
21. Baja calidad de la enseñanza en idiomas.
22. Ausencia de educación vial.
23. Ausencia de ciclo vías.



24. Falta aplicación y fiscalización de Ley 7600.
25. Mayor regularización del tránsito.
26. Mal estado del camino viejo de Punta Leona.
27. Escaso apoyo hacia la Asociaciones de Desarrollo Comunal.
28. Necesidad apoyo desarrollo rural.
29. Bajo nivel formación sociocultural.
30. Ausencia apoyo cultural.
31. Ausencia casa cultural y Escuela de Música.
32. Falta capacitación técnica e infraestructura.
33. Ausencia de red de cuido, CECUDIs.
34. Escasas fuentes de empleo.
35. Falta de planificación municipal.
36. Ausencia prevención de desastres naturales.
37. Ausencia infraestructura turística.

OPORTUNIDADES

1. Crecimiento poblacional y de expansión territorial.
2. Desarrolladores urbanísticos e Inversionistas.
3. Minimizar tramitología institucional.
4. Ordenamiento Territorial.
5. Sede Educación Vial.
6. Construcción Área Avistamiento Cocodrilos Puente Tárcoles.

AMENAZAS

1. Migración de personas.
2. Inseguridad.
3. Daño al medio ambiente.
4. Contaminación de los ríos y mar.
5. Dominio privado de los materiales de ríos.
6. Desastres naturales.
7. Congestionamiento vial sobre el Puente Tárcoles.
8. Licencias y permisos de pesca de arrastre.

Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas:	14 factores
Debilidades:	37 actores
Oportunidades:	6 factores
Amenazas:	8 factores



Conforme al diagnóstico que resulta del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno es altamente débil, este comportamiento muy similar a las dos comunidades anteriores; lo que la categoriza como la tercera población prioritaria para atender esas falencias y convertirlas en fortalezas.

Por su parte en el ámbito externo, los factores están bastante equilibrados lo que exige un esfuerzo importante para potenciar lo positivo que tenga la capacidad de enfrentar lo amenazante.

1.8.4 FODA - COMUNIDAD: TÁRCOLES Y PLAYA AZUL

FORTALEZAS

1. Tours de Cocodrilos.
2. Tours de Pesca.
3. Pesca Artesanal.
4. Organizaciones Comunales y Cooperativas.
5. 75% riqueza natural del Cantón.
6. Puente de Tárcoles, avistamiento de cocodrilos.
7. La Cultura de pesca lo identifica del resto del Cantón.
8. Servicios básicos adecuados.
9. Existencia de: EBAIS, escuela y colegio.

DEBILIDADES

1. Falta de Educación Técnica.
2. Desempleo.
3. Nivel Educativo Bajo
4. Poco o Nulo, Desarrollo Infraestructura Comercio y Turismo
5. Falta inversionistas que generen empleo.
6. Falta de terreno para expandirse.
7. Escasa promoción de protección de los derechos de la niñez y adolescencia.
8. Alto consumo y distribución de droga.
9. Escaso apoyo a la Cooperativa de Pescadores y al gremio pesquero de la zona.
10. Carencia de Alcantarillado Sanitario.
11. Falta emprendimientos productivos.
12. Falta de emprendimiento en otras actividades productivas.
13. Falta de instalaciones adecuadas avistamiento cocodrilos.
14. Quemadas de basura y caza.
15. Falta de promoción del turismo en la zona.
16. Falta de infraestructura que facilite la comercialización del marisco.
17. Contaminación del Río Tarcolitos.



OPORTUNIDADES

1. Generar el Mercado del Marisco.
2. Potenciar el Turismo Ecológico Carara y zonas cercanas.
3. Explotación turística sostenible.
4. Riqueza Natural.
5. Tour y plataforma para avistamiento de cocodrilos.
6. Alianzas Público-Privada para el desarrollo.
7. Ingreso de Buses por Tárcoles.
8. Rescate de la Barca.
9. Atracadero y bulevar a desarrollarse en la zona.

AMENAZAS

1. Contaminación Río Tárcoles por parte del GAM.
2. Riesgo Ambiental por inundaciones.
3. Aumento del Costo de Vida.

Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas:	9 factores
Debilidades:	17 factores
Oportunidades:	9 factores
Amenazas:	3 factores

Conforme al diagnóstico que resulta del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno es medianamente vulnerable y candidato de atención en la cuarta población prioritaria de atención.

Por su parte en el ámbito externo, los factores positivos tienen un posicionamiento superior que permite persuadir y controlar los negativos.

Resumiendo lo encontrado a nivel del distrito de Tárcoles, confirma en las comunidades más lejanas a su casco urbano, que su nivel bajo en el índice de desarrollo humano que ostenta en las mediciones y rankings que las estadísticas han expuesto en los diferentes informes de instituciones, tales como: Mideplan, Atlas Mundial, INEC, etc., amerita realizar acciones inmediatas.



1.8.5 FODA - COMUNIDAD: HERRADURA, PUEBLO NUEVO, PARCELAS, LA PIPASA Y OTROS CONEXOS.

FORTALEZAS

1. Existe un incremento de población local
2. Se cuenta con espacio territorial para inversiones.
3. Existencia de CECUDIs en la localidad.
4. Playas ubicadas cerca de San José.
5. Liderazgo Comunal es fuerte y desarrolla proyectos.
6. Población joven interesada en el pueblo.
7. Personas con capacidad de proyectos en la comunidad.
8. Cataratas, montañas y biodiversidad de gran valor turístico.
9. Infraestructura Comunal Adecuada en la Ciudad.
10. Centros turísticos diversos para fines de ocio.

DEBILIDADES

1. Ausencia de opciones educativas técnicas, académicas o especializadas.
2. Ausencia de CECUDIs en ciertas localidades como Pueblo Nuevo.
3. Falta educación en reciclaje en la comunidad.
4. Ausencia de ciclo vías que conecten con Jaco Centro.
5. Nivel bajo de escolaridad en al menos un 80% de los locales.
6. Deforestación.
7. Ausencia transporte público hacia Pueblo Nuevo, Pipasa y Calle Agüero.
8. Ausencia de Educación Superior en el Cantón.
9. Ausencia de centros de acopio residuos en comunidades.
10. Explotación privada del material del río sin permisos.
11. Ausencia de infraestructura comunal en Pueblo Nuevo y Pipasa y Calle Agüero.
12. Mal estado puente y calle del cruce ruta nacional 34 a la Playa Herradura
13. Inundaciones cercanía Los Sueños Marriot.
14. Mal alumbrado público sector PIPASA y Calle Los Agüero.

OPORTUNIDADES

1. Proyecto de construcción de boulevard y Muelle en Playa Herradura.
2. Crear Reserva o Refugio en Pueblo Nuevo para la protección de montaña y mantos acuíferos.
3. Generación de proyectos ambientales y turísticos en Pueblo Nuevo.



AMENAZAS

1. Explotación irracional del río sin permisos por empresas foráneas.
2. Abandono del Gobierno Local en inversión en infraestructura.
3. Potencial desastre por el río en situaciones de emergencias.

Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas:	10 factores
Debilidades:	14 factores
Oportunidades:	3 factores
Amenazas:	3 factores

Conforme al diagnóstico que resulta del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno tiene un comportamiento bajo de fragilidad y con una pequeña estrategia se perfila equilibrada y prospera.

Por su parte en el ámbito externo, los factores positivos proponen un control equiparado de los negativos que evidencia una neutralidad.

1.8.6 FODA - COMUNIDAD: JACO CENTRO Y OTROS CASERÍOS.

FORTALEZAS

1. Se cuenta con el Humedal en La Loma (Vista Guapa)
2. Bellas montañas en los alrededores del Cantón.
3. Cercanía y ubicación geográfica con el centro del país.
4. Medio ambiente en pro de iniciativas urbanísticas y turísticas.
5. Manglar (por el Crocs) con capacidad de desarrollo de iniciativas locales.
6. Las playas del centro cuentan con una alta visitación.
7. Diversidad gastronómica y buena oferta turística.
8. Muchos artistas y artesanos residen en Jaco.
9. Policía Municipal brinda seguridad a los locales.
10. Ciudad Gubernamental está en desarrollo en Jaco.
11. Se cuenta con hospedaje para diversos turistas, se cuenta con nivel de inglés y servicio al cliente.
12. Existe el Mirador de Miro como opción de convivencia y deporte.
13. Existen Escuelas de surf en Jaco.
14. Cuerpo Guardavidas: Liderado por Guardavidas Municipales.



DEBILIDADES

1. Falta de basureros en Jacó.
2. Inseguridad ciudadana ampliada.
3. Falta de infraestructura en salud pública.
4. Carencia de educación en atención de turismo y formación técnica en otras áreas del conocimiento.
5. Falta de empleo diversificado más allá del turismo.
6. Falta de infraestructura pública adaptada a la Ley 7600 y a buenas prácticas ambientales.
7. Falta de ejecución de la ley 7600
8. Carencia Plan Regulador Urbano, Rural y Costeros.
9. Alcantarillado sanitario es un proyecto no ejecutado en la actualidad.
10. Ausencia de mantenimiento de obra pública.
11. Ausencia de terminal de buses de Jaco coordinada con parada de taxis.
12. Inexistencia de universidades públicas.
13. Falta de educación en temas de residuos sólidos valorizables.
14. Carencia de parqueos y proliferación de guardas informales.
15. Falta de integración de la población: LGTI diversa, adolescentes, adultos mayores, personas en condición de trata, niños(as) en abandono.
16. Policía municipal débil en alcance comunal.
17. Embellecimiento de Jacó necesario.
18. No se cuenta desde la Municipalidad con Gestión Turística.
19. Poco uso de tecnología en la ciudad
20. Falta de áreas recreativas en cada barrio
21. Carencia de educación técnica y emprendimientos y encadenamientos productivos.
22. Contaminación visual por vallas publicitarias.
23. Mal manejo de relleno sanitario y aguas residuales en el Cantón.
24. Prostitución y carencia de regulación de actividades conexas (Explotación sexual Infantil).
25. Fumado en zonas públicas y respeto animal.
26. Contaminación sónica por los restaurantes y bares y otras iniciativas de turismo.
27. Falta de viviendas para personas socialmente vulnerables.
28. Carencia de infraestructura deportiva.

29. Proliferación de habitantes de calle en la ciudad.
30. Falta de instalación de parquímetros.
31. Ausentismo e indiferencia en actividades de participación ciudadana.
32. Baja escolaridad, lo que perpetua el círculo de la pobreza



OPORTUNIDADES

1. Hacer alianzas estratégicas con países desarrollados y ONG s.
2. Construcción del Aeropuerto en Orotina
3. Formar parte de la ruta hacia el Parque Nacional Manuel Antonio.
4. Explotación turística a nivel internacional.
5. Aprovechamiento del turismo de aventura y el ecoturismo.
6. Aprovechamiento del ancho de calzada de la Avenida Pastor Díaz para realizar eventos y desarrollo de infraestructura de ciclo vía y bulevar.

AMENAZAS

1. Posibilidad de que ocurra un Tsunami y otras cuestiones naturales.
2. Drogas, prostitución e inseguridad en el centro.
3. Falta de empleo
4. Falta de planificación desde Gobierno Central en pro del desarrollo comunitario.
5. Emisario marino
6. Desinformación sobre el destino turístico Jacó, percepción de la imagen que las personas tienen sobre Jacó.
7. Migración para acceder a mejor educación y o capacitación
8. Falta de mercadeo sostenido para mejorar el destino turístico Jacó.

Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas:	14 factores
Debilidades:	32 factores
Oportunidades:	6 factores
Amenazas:	8 factores

Conforme el resultado del análisis del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno es altamente débil, para lo cual se deben realizar proyectos que se han postergado en el tiempo, que permita fortalecerla.

Por su parte en el ámbito externo, los factores positivos aventajan a los negativos lo que permite evidenciar un ligero dominio de las fuerzas negativas que permita neutralizar sus acciones como aumentar el nivel de contención.



1.8.7 FODA - COMUNIDAD: PLAYA HERMOSA Y OTROS CASERÍOS

FORTALEZAS

1. Se cuenta con recurso hídrico en la localidad hay ríos y pozas.
2. Existe una alta cercanía a la playa, lo que permite que se desarrolle el comercio y turismo.
3. Se promociona la disciplina del Surf de interés público.
4. Se practica la pesca deportiva y especie marina exclusivas de la zona.
5. Desarrollos turísticos establecido en la zona.
6. Se cuenta con un Tour de Tortugas, de alta belleza natural.
7. Se encuentra establecida la Asociación de Vecinos de Playa Hermosa.
8. En la zona se realiza el deporte del balance en cuerda.
9. Existen prácticas saludables de vida impartiendo clases de yoga.
10. Existe capital humano interesado en la comunidad.
11. Acceso a ruta nacional 34 frente a comunidad.
12. La belleza natural es un tesoro comunal.
13. Se cuenta con el Centro de Refugio de la Tortuga.

DEBILIDADES

1. Ausencia turismo en época baja y lluviosa.
2. Ausencia de infraestructura y seguridad acuática para los turistas.
3. Ausencia de disciplinas deportivas diversas a practicar por la juventud y niñez.
4. Ausencia de camerinos en plaza de futbol, mal estado alumbrado y cancha de futbol necesitada de mantenimiento.
5. Mal estado de las aceras en el centro de la comunidad
6. Exceso de desechos sólidos producidos por desarrollos turísticos y barrios.
7. Contaminación del recurso hídrico de la zona
8. Falta de compromiso institucional reparar infraestructura vial
9. Aumento de drogadicción y del consumo en la localidad.
10. Desempleo marcado sobre todo en época baja de visitación turística.
11. Ausencia de Salón Comunal para actividades comunitarias.
12. Bajo apoyo institucional para desarrollar infraestructura comunal
13. Ausencia de organizaciones sociales fortalecidas
14. Ausencia de alumbrado público en diversos sitios de comunidad
15. Ausencia de ciclo vías que conecte la comunidad con Jacó Centro.
16. Ausencia de puente peatonal para cruce de la ruta nacional 34.
17. Faltan paradas de buses.
18. Ausencia de alcantarillado pluvial en el centro de comunidad.
19. Ausencia de demarcación de las calles
20. Ausencia de Oficina Información Turística Municipal sitiada en la comunidad.
21. Ausencia de periférica para visitar Jacó Centro.
22. Falta de depósitos y basureros para desechos sólidos y valorizables.



23. Falta de rotulación de áreas peligrosas para la natación y el deporte en playa.
24. Faltan personas capacitadas formación acuática y rescate.
25. Ausencia de sitio web promoción información local.
26. Falta de programa de reciclaje municipal.
27. Ausencia de cámaras de seguridad en la comunidad.
28. Falta protocolo de seguridad para la comunidad en caso de emergencia.
29. Ausencia de Parque Central para la conveniencia y el deporte.
30. Ausencia de Gimnasio al aire libre.
31. Falta de alcantarillado sanitario en el centro de comunidad.
32. Desborde de Río La Poza, en temporada lluviosa.
33. Aumento del Tránsito en la carretera nacional 34.
34. Poca disponibilidad de agua para obras nuevas.
35. Ausencia de programas educación en idiomas para juventud y población PEA.
36. Distancia geográfica para acceder a capacitación en idiomas, turismo, administración u otros.
37. Ausencia de seguridad en torre y comunidad por la delincuencia.
38. Carencia de hidrantes en caso de incendio.

OPORTUNIDADES

1. Construcción de un Centro de Alto Rendimiento del Surf.
2. Declaración pública de la mejor ola mundial.
3. Crear una zona protegida en la comunidad.
4. Renta de medios transporte deporte y recreación.
5. Disponibilidad de agua mejorada por A y A.
6. Acceso a la playa de personas discapacitadas mediante un Proyecto de Playa Accesible

AMENAZAS

1. Desborde de Río La Poza
2. Delincuencia en incremento desde el GAM.
3. Impacto de desastres naturales como huracanes y terremotos.
4. Caída de Taludes de la Montaña Guapinol- ruta nacional 34.
5. Incomunicación de vía principal hacia Jacó y San José.
6. Focos de creación de insectos por falta de limpiezas comunales.

Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas:	13 factores
Debilidades:	38 factores
Oportunidades:	6 factores
Amenazas:	6 factores



Conforme el estudio situacional que resulta del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno es extremadamente débil, que lo propone como el segundo sector de prioridad para la elaboración de una estrategia y acciones puntuales que propicie alcanzar por etapas un equilibrio.

Por su parte en el ámbito externo, los factores positivos neutralizan los negativos y eso genera un espacio que permita proponer una estrategia de aumento en la resistencia de posibles impactos negativos.

1.8.8 FODA - COMUNIDAD: QUEBRADA AMARILLA

FORTALEZAS

- 1.Cercanía con el centro de jaco
- 2.La ruta nacional 34 es de fácil acceso desde comunidad
- 3.Servicio transporte público
- 4.Atractivos Turísticos como ríos y bosques
- 5.Hay visitación de turismo internacional y nacional para deportes extremos
- 6.Turismo extremo
- 7.Practica del Zumba y otros deportes por la comunidad
- 8.Crecimiento Poblacional
- 9.Donación privada de Terreno 13,000 m2 sin desarrollar
- 10.Instituciones comprometidas (DINADECO)
- 11.Atención de Grupo de adultos mayores
- 12.Iglesia Católica Quebrada Amarilla

DEBILIDADES

- 1.Carencia de Aceras y otras obras de arte viales
- 2.Pocas paradas de buses dentro de comunidad y en la ruta nacional 34
- 3.Ausencia de Alcantarillado pluvial
- 4.Ausencia de Seguridad Publica en caseta de vigilancia comunitaria
- 5.Ausencia ciclo vías cruzando Río la Gloria hasta Tinajas
- 6.Ausencia de Plan Deportivo del Comité Local
- 7.Ausencia de Ciclo Vía que conecte Playa Hermosa, Quebrada Amarilla Norte y Sur
- 8.Ausencia de alumbrado público, en Río la Gloria hasta Tinajas
- 9.Ausencia de Puente en Río la Gloria y la calle en mal estado en su totalidad
- 10.Ausencia de Programas de Vivienda propia
- 11.Ausencia transporte público tipo periférica en Quebrada Amarilla hacia Jacó
- 12.Ausencia de Empleo en la comunidad
- 13.Problema de espacio comedor escolar para alimentación adecuada de estudiantes
- 14.Falta apoyo de la Municipalidad en proyectos de vivienda y productivos de mujeres
- 15.Se requiere amplio Gimnasio y Multifuncional que responde emergencia nacional



16. Familias comprometida y luchadora por la comunidad

OPORTUNIDADES

1. Proyecto del EBAIS
2. Personal técnico y equipo disponible CCSS
3. Generación de negocios comunales y comerciales
4. Crear reglamento para ventas ambulantes
5. Feria y Certificación de proyectos
6. Terreno específico para Centro de Atención de Adulto Mayor
7. Futura guardería niños y niñas para el acceso al trabajo a mujeres jefas de hogar

AMENAZAS

1. Acueductos y Alcantarillados no invierte en la tubería de agua potable
2. Calidad del Agua no es de buena calidad ni es constante en su prestación.
3. Destino de presupuestos institucionales
4. Migración extranjera en la localidad
5. Desborde del Río Tulín
6. Concesiones públicas de explotación materiales

Análisis Matricial del FODA:

Fortalezas: 12 factores
Debilidades: 16 factores
Oportunidades: 7 factores
Amenazas: 12 factores

Conforme al diagnóstico que resulta del comportamiento de los 4 factores sometidos en este proceso, encontramos que este sector en el ámbito interno es medianamente débil, que con proyectos y acciones puntuales se logre aumentar las fortalezas.

Por su parte en el ámbito externo, los factores negativos deben ser atacados o administrados por acciones cuyo efecto garanticen una disminución de ese comportamiento.

A nivel de distrito, Jaco muestra una situación particular, dado que en los sectores del sur y centro es muy débil no tanto en el norte. Lo que permite reflexionar que se tendrán que atender en un orden paralelo, sin descuidar la prioridad; que, al balancear los distritos, Tárcoles ocupa el primer lugar en atención.

1.9 REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LOS TALLERES DEL PLAN

	Taller Comunal En Quebrada Amarilla, Jacó
	Taller Comunal En Playa Hermosa, Jacó
	Taller Comunal En Jacó Centro



Taller Comunal En Quebrada Ganado



Taller Comunal En Tárcoles



Taller Comunal En Lagunillas y Cuarros



Taller Comunal En Tárcoles y Playa Azul



Taller Comunal En Guacalillo y Bajamar

FUENTE: Elaboración propia. 2019.

1.10 CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL PROCESO DE FORMULACIÓN

El proceso de la formulación del Plan de Desarrollo Municipal, se puede hacer un balance de lo que implicó la construcción de ese importante instrumento del desarrollo.

El esfuerzo desplegado por las autoridades del gobierno local, las asociaciones de desarrollo, el resto de fuerzas vivas y la población en general que conocen las necesidades que se presentan en sus comunidades que fueron planteadas en el Plan anterior 2010-2020 y los nuevos desafíos permite no solo hacer un balance de los logros sino de lo que ha quedado pendiente para darle la debida prioridad al plantear proyectos fundamentales para un mayor desarrollo humano. El tema de la vivienda digna, la preocupación por el recurso hídrico a futuro, la red vial vecinal, servicios públicos, la salud, cultura, cambio climático y la educación siguen siendo los temas más sentidos en la comunidad de Garabito y son –junto con otros- los que se deberían atender progresivamente hasta culminar los próximos 10 años.

Por otra parte, en general el gobierno local tiene un gran reto para que los dos ejes: Desarrollo Económico y Desarrollo Humano, que son los de menor inversión e impacto generen resultados sobresalientes, se deberían estudiar y diseñar proyectos relacionados en ambas direcciones que vinculen con las propuestas o necesidades que plasman las comunidades.

Alrededor de 274 personas de las distintas comunidades del cantón de Garabito tuvieron oportunidad de construir la visión del cantón que sueñan. De esos sueños, se inspirará el Equipo de Gestión Local –EGL- para dar seguimiento a la ejecución de los distintos proyectos que la población planeó para su desarrollo y que, junto al gobierno local, a las instituciones públicas con presencia en el cantón y a las asociaciones de desarrollo, les corresponderá atender lo plasmado a través de los 8 encuentros donde se construyera el Plan. Las conclusiones de esos ocho encuentros ciudadanos, culminaron con éxito, en un nuevo encuentro de validación cantonal, donde asistieron diecinueve habitantes; donde quienes participaron de los encuentros vieron reflejados sus aportes y donde asistieron personas que no habían estado integradas al proceso, informándose de la existencia de un plan de desarrollo participativo, que generara impactos importantes en sus vidas en los próximos 10 años.



MUNICIPALIDAD DE GARABITO

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

El feliz término de esta etapa, emana en buena medida, del apoyo municipal al proceso, que junto a la voluntad y a la conducción del mismo por parte del EGL, facilitaron el trabajo del equipo técnico municipal; de no haber sido así, se hubieran desvirtuado los principios de participación informada, y de inclusión, por los que aboga el enfoque de la planificación del desarrollo desde los derechos humanos.



CAPÍTULO II

CONTEXTO NACIONAL Y CANTONAL DEL PLAN



2 CAPÍTULO II. CONTEXTO NACIONAL Y CANTONAL DEL PLAN

INTRODUCCIÓN

El presente Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito se encuentra animado por el concepto de Desarrollo Humano. Este se concibe como un proceso continuo, ininterrumpido y orientado a desarrollar capacidades y oportunidades en las personas que habitan en el cantón. Esto garantiza una mejor calidad de vida para sus habitantes y además tener la posibilidad de heredar a las futuras generaciones un **patrimonio social, natural y cultural que garantice su existencia venidera**.

En él se propone un conjunto de ideas, aspiraciones y sueños que colectivamente un grupo de personas de este cantón, han considerado necesarias para impulsar cambios que impacten en una mejor calidad de vida.

Es una ruta que está trazada para que se cumpla en diez años. Por esa razón, es necesario, como memoria colectiva, caracterizar los rasgos más relevantes de la sociedad en la que se vive en el presente, y que sirva como un referente para que, en el transcurso de los años, se pueda valorar los resultados e impactos logrados con la ejecución del plan propuesto.

Este capítulo pretende, de manera muy resumida, perfilar qué características tienen en común Costa Rica y el cantón actualmente: sus acumulaciones, logros, así como sus retos y sus asuntos pendientes para alcanzar escalonadamente el verdadero desarrollo humano.

2.1 CONDICIONES GENERALES DE LA SOCIEDAD COSTARRICENSE ACTUAL

Este instrumento de planificación de largo plazo, comparativamente con el entorno que se le presenta a Costa Rica a inicios del 2008, cuyos efectos se entra en una crisis económica abierta al mercado externo, para esta ocasión en la época del 2019, observamos que internamente tenemos no solo parte de los efectos de medidas financieras de algunas economías influyentes como Estados Unidos, Europa, sino que se incrementa la tasa de desempleo, provocando un crecimiento nunca presentados de hasta el 13% general y un 14%, en el estrato de las mujeres como también el déficit fiscal del gobierno central y el endeudamiento, ver cuadro N° 2.

Lo anterior repercute en el apalancamiento externo e interno, baja en las notas calificadoras de riesgos financieros, la política de Estados Unidos de motivar y subsidiar a las empresas para que no migren a economías como la nuestra.

Déficit habitacional de las clases vulnerables, altos índices de endeudamiento en tarjetas de crédito, caos vial en las carreteras del país y alto índice de decesos, alto índice de criminalidad.

En este contexto se comienza a realizar las consultas populares a través de **estos talleres participativos para formular el plan 2020-2030**. Adicionalmente a lo antes expuesto hay también varios factores que merecen atención en el momento actual de nuestro país, el impacto de la migración masiva de nicaragüenses, venezolanos y de otras nacionalidades por

problemas internos, también la poca claridad del gobierno central en política económica y ambiente para el crecimiento sostenible como también mensajes equivocados de abordar problemas puntuales de grupos sociales del país.

Finalmente, la aprobación de la **Ley 9635 de fortalecimiento de las finanzas públicas**, en la cual se incrementa el cobro del *impuesto al Valor Agregado* aquellos servicios que no pagaban ni siquiera el impuesto de renta como la regulación del empleo público con la consecuencia disminución de pluses salariales y para algunas instituciones autónomas someterse a los lineamientos de planificación y política económica en cuanto a los funcionarios y la regla fiscal en razón de disponer de los recursos de los superávits que se presenten en cualquier institución pública; lo que ha provocado enormes movimientos de protestas, huelgas que traen repercusiones económicas y deterioro de servicios esenciales tales: salud, educación entre otros.

2.2 ESTADÍSTICAS COSTA RICA: ÍNDICES E INDICADORES PAÍS

A continuación, se hará un breve recuento del comportamiento que en la Costa Rica de hoy tienen aquellas dimensiones que se relacionan con oportunidades, capacidades y bienestar; **salud, educación, vivienda, actividades económicas laborales y de emprendimiento, así como de los retos a superar.**

En primera instancia, para poder comprender la localidad se debe de hacer un repaso breve sobre cómo se comporta el país en cuanto a índices e indicadores de diversas índoles. Desde el **Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC)** y el **Ministerio de Planificación y Política Económica (MIDEPLAN)**, en el 2018, se ofrece un recuento de los principales *cuestiones económicas, sociales, culturales, ambientales* y otros a nivel nacional, En el documento titulado: **“Indicadores Costa Rica”**. Además de otras fuentes como la Encuesta de Hogares INEC 2016, la Supervisión Escolar de Educación y otros de los procesos municipales.

Ilustración 4. Costa Rica Generalidades País.



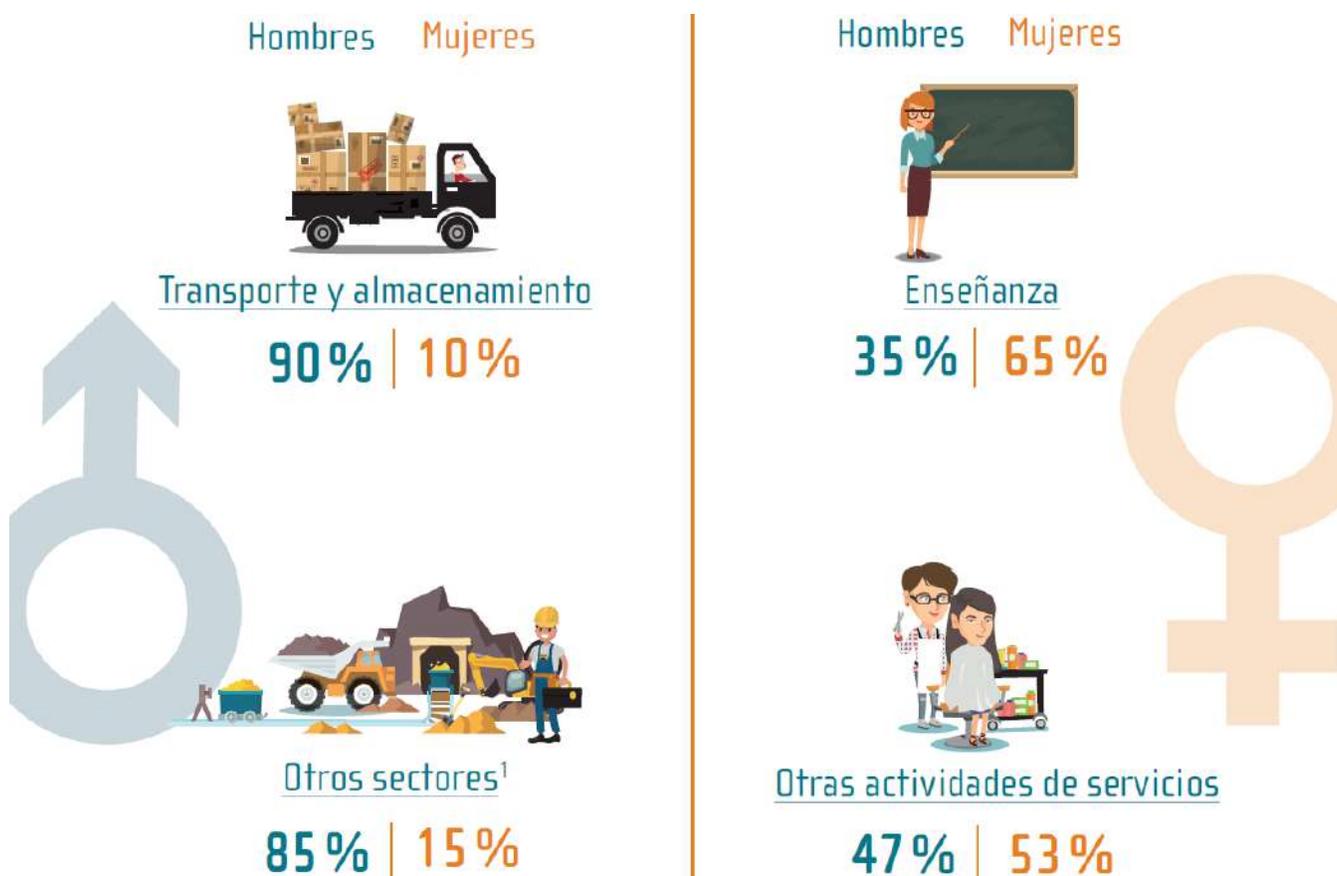
FUENTE: INEC-Costa Rica. Estimaciones y proyecciones nacionales de población, 1950-2050.

En este se ofrece en resumen las principales características de nuestro país, donde es rescatable destacar que la población a nivel nacional al **30 de junio del 2018** es de **5 003 402 personas**.

En cuanto al Producto Interno Bruto a precios del mercado nominal 2017 tal ascendía a **€32 668 769.20** millones de colones.

Además, en cuanto al **Índice de Desarrollo Humano (IDH) para el 2015**, se define en 0.776, siendo Costa Rica el **puesto 66** a nivel mundial. Finalmente, se aporta forma de gobierno, moneda, capital y otras características de la República de Costa Rica.

Ilustración 5. Participación por Sexo y Distribución de Personas Trabajadoras.

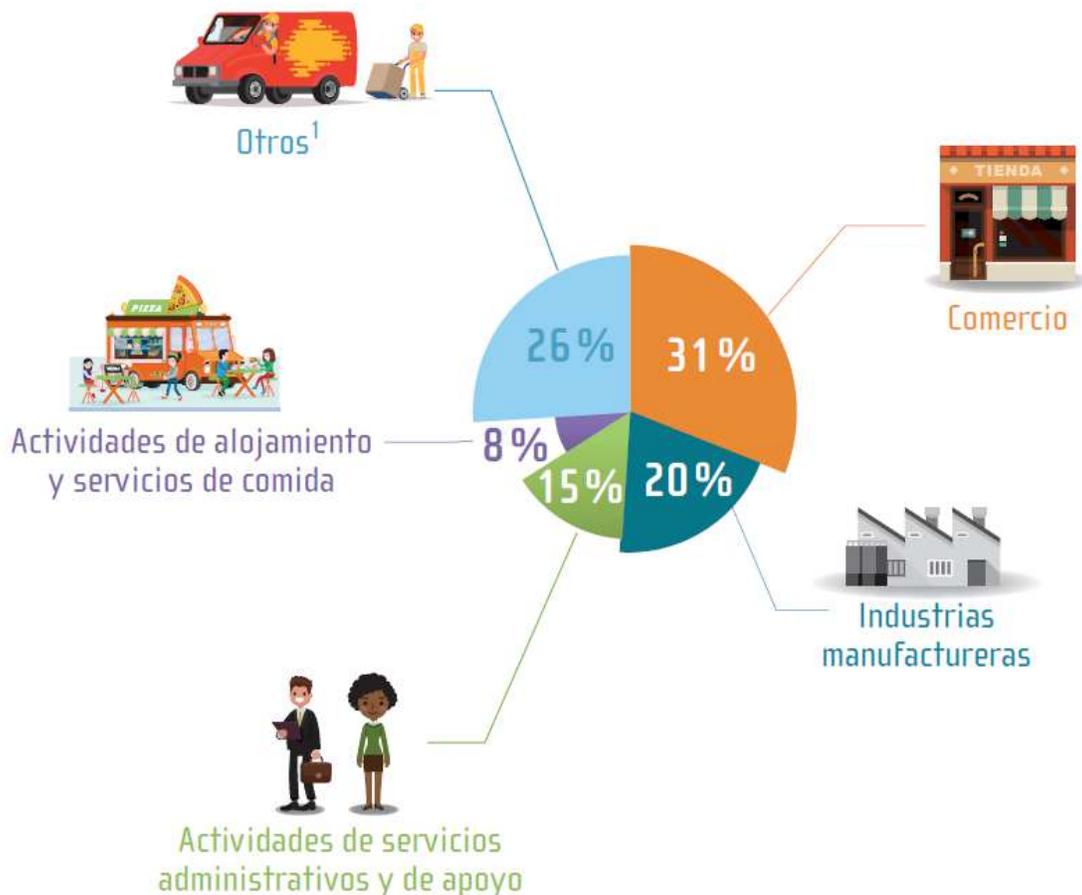


FUENTE: INEC - Costa Rica. Encuesta Nacional a Empresas, 2017.

Consecuentemente en cuanto a la participación por sexo se observa estadísticamente como Costa Rica se posiciona aún dividida por la participación de las mujeres en algunas áreas productivas y comerciales. Por ejemplo, en lo referente al sector de transporte y almacenamiento, se estima en un **90 %** del sector se ocupa con hombres. Igualmente, en otros sectores como proyectos y construcción es de un **85%** la participación masculina.

En cuanto al **sector de educación y enseñanza** se posiciona mayormente ocupado por mujeres en un **65%**, además en sectores de prestación de servicios si se inicia a visualizar una **paridad de participación**, por ejemplo, hombres en un **47 %** y las mujeres en un **53%**.

Ilustración 6. Distribución de personas trabajadoras según sector de actividad



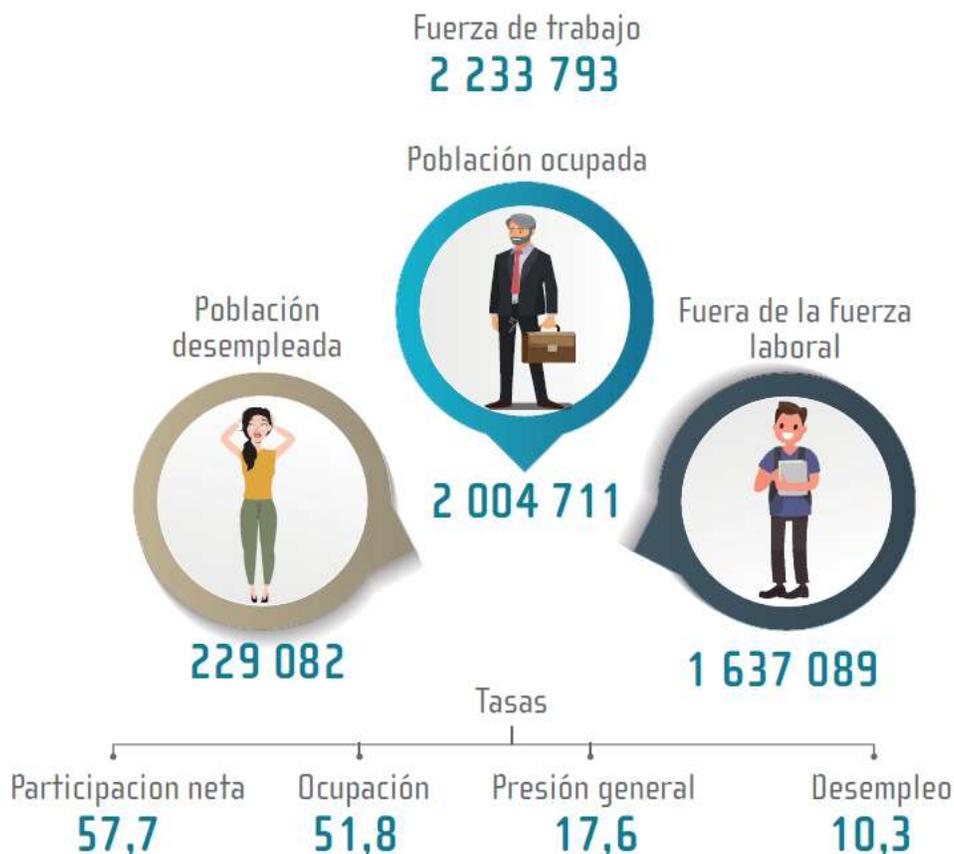
FUENTE: INEC - Costa Rica. Encuesta Nacional a Empresas, 2017.

Al respecto de la distribución de personas trabajadoras según sector o actividad se marca una tendencia al que el sector comercio y prestación de servicios administrativos y de apoyo u otros conforma un **72%** de la **Población Económicamente Activa (PEA)**.

Además, buen parte del mercado laboral se encuentra abarcado por las industrias manufactureras en un **20%**.

Y finalmente las actividades de alojamiento y servicios de comida representan un **8%** de la distribución del mercado laboral, dato importante pues transformado en puestos de empleo da soporte a cientos de personas.

Ilustración 7. Distribución de la fuerza de trabajo

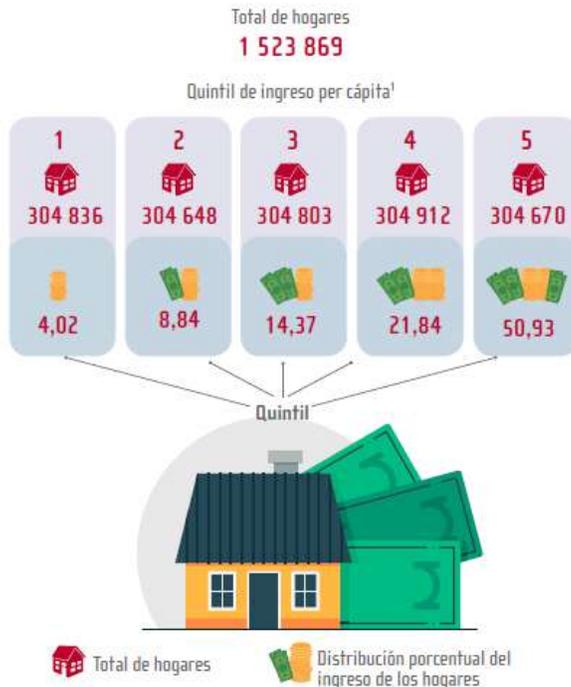


FUENTE: INEC - Costa Rica. Encuesta Continua de Empleo (ECE), I Trimestre 2018.

En cuanto al tema propiamente de la ocupación, estadística se modifica según la **oferta y demanda de mercado laboral y la condición de ser mujer, joven o adulto mayor**. Sin embargo, se muestra tendencia donde el desempleo se mantiene en *dos cifras*, es decir un **10 %**, lo cual equivale a **229 082 personas desempleadas**. En cuanto a las **personas con ocupación** esto es un 90% aproximado, es decir **2 004 711 personas**, porque **fuera de la fuerza laboral** en formación técnica o profesional se encuentran alrededor de **1 637 089 personas**, es decir un **30%** de la población país.

Consecuentemente, de la **población ocupada con seguro por trabajo** se cuenta con un **71.8%**, y en contraste con **empleo informal o subempleo** es de un **48,6 %**.

Ilustración 8. Distribución del ingreso por quintiles en los hogares



FUENTE: INEC - Costa Rica. Encuesta Nacional de Hogares (Enaho), 2017.

En cuanto a la **distribución del ingreso per cápita vista desde el total de hogares país divididos por quintiles**, se muestra como cada *305 mil personas* conforman las categorías de quintiles del *1 al 5*, la **distribución injusta de la riqueza y la tenencia del poder adquisitivo**.

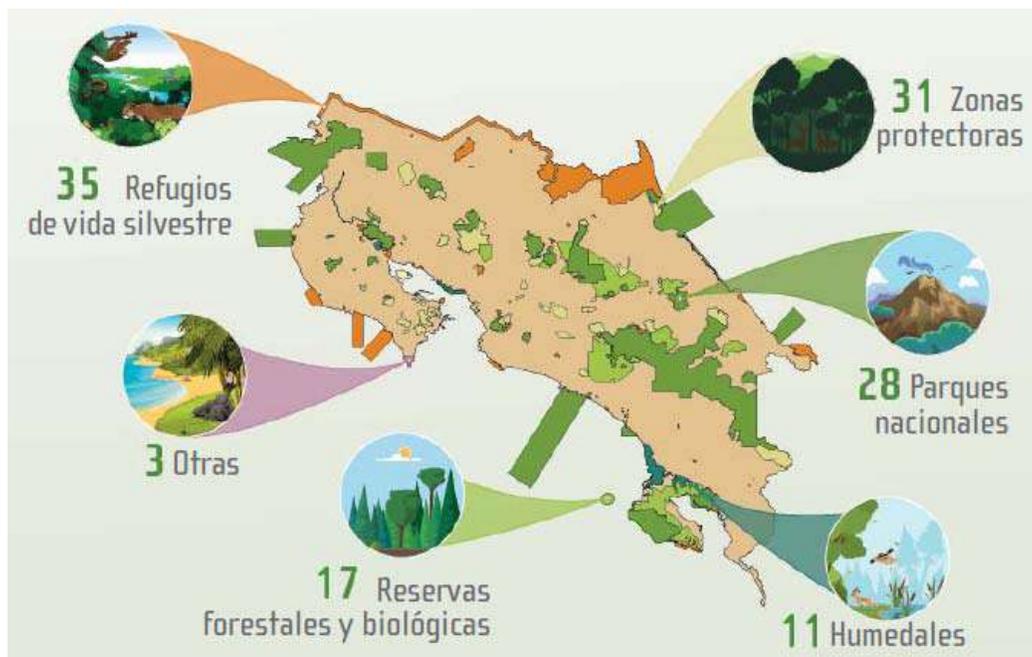
Puesto que, en aproximación la tendencia marcada es que sean menos personas que viven con el grueso del ingreso per cápita. En nuestro caso país, **914 287 personas** (*1, 2,3 quintil*) mantienen su necesidades básicas y acceso a servicios, con un **27.23% del ingreso per cápita**, generando *vulnerabilidad social y económica, y sobre todo limitación de capacidades y oportunidades humanas*. Finalmente, cerca de **609 582 personas** (*4 y 5 quintil*) disfruta del **72.77% del ingreso per cápita**.

Ilustración 9. Viviendas que separan basura 2017



FUENTE: INEC - Costa Rica. Encuesta Nacional de Hogares (Enaho), 2017.

Ilustración 10. Sitios de protección para la biodiversidad nacional



FUENTE: MINAE, SINAC, Departamento de Información y Regulación Territorial, 2017.



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

En cuanto, al tema de gestión de los residuos sólidos, Costa Rica, se posiciona en formal desde la emisión de la **Ley 8839**, donde se realiza un **pacto jurídico y social** de promover que comercio, turismo y viviendas **separen sus residuos ordinarios y recuperen los residuos reciclajes**, debido a la valoración en el mercado de los mismos. Desde INEC, se ofrece un dato 2017 para viviendas, donde la separación del **plástico, del vidrio, papel y cartón y aluminio** se mantienen en porcentajes que migran den **45% al 37%**. Este dato permite visualizar implementados avances en el tema. Sin embargo, más de **50% de hogares no implementa medidas**, lo que representa un reto de educación ambiental costarricense.

En cuanto a las zonas protegidas la *biodiversidad nacional se encuentra resguarda por la cantidad de territorio protegido, más se requiere a nivel del Sistema de Guarda Parques más capital humano, infraestructura, insumos y equipo que laboren en dicho cuidado.*

Se cuenta con **35 refugios de vida silvestre, 31 zonas protectoras, 28 Parques Nacionales, 17 reservas forestales y biológicas y 11 humedales**. Costa Rica por su posicionamiento centroamericano disfruta de microclimas y diversidad de especies de fauna y flora autóctona y migrante. Esto permite la floración de **iniciativas económicas sostenibles que generen empleo y calidad de vida, en lugar de caza e incendios forestales.**

Tabla 7. Compendio de Índices, coeficiente y tasas sociales, económicas y ambientales.

Meta	Indicador	Línea base	Año	Valor Mínimo	Valor Máximo
Crecimiento Económico	Crecimiento del PIB real	2017: 3,3%	2019	3,4	3,4
			2020	3,4	3,6
			2021	3,5	3,8
			2022	3,3	3,3
Desempleo	Tasa de desempleo abierto	2017: 9,1%	2019	7,9	8,6
			2020	7,7	8,6
			2021	7,5	8,5
			2022	7,3	8,4
Índice Pobreza Multidimensional	% de hogares pobres según IPM	2017: 18,8%	2019	18,1	18,2
			2020	17,5	17,6
			2021	16,8	17,0
			2022	16,1	16,5
Descarbonización	Tasa de variación de las emisiones de CO2 debido a uso de combustibles fósiles	2017: 3,3%	2019		1,5
			2020		1,5
			2021		-0,9
			2022		-0,9
Desigualdad	Coeficiente de Gini	2018: 0,511	2019		0,511
			2020		0,511
			2021		0,511
			2022		0,511

Fuente: MIDEPLAN, 2018

En resumen, se ofrece este compendio de **MIDEPLAN** donde se detecta un **análisis 2017-2022** proyectado, sobre el crecimiento del **Producto Interno Bruto (PIB)** que oscila entre un **3.3%** a



un **3.8%**. Una **tasa de desempleo abierto** de una cifra y que, proyectado con el soporte de programas nacionales y locales articulados, puede oscilar entre el **9%** al **7,5%**.

En cuanto al **Índice de Pobreza Multisectorial (IPM)**, se muestra como entre un **19%** a un casi **16 %**, de personas costarricenses que afrontan el flagelo de la injusticia social en la repartición de las riqueza y acceso a oportunidades de desarrollar su calidad de vida (*desigualdad Cof. Gini 0.511*). Es decir, casi **300 mil hogares** que tienen condiciones muy ajustadas para hacerle frente al sustento diario, y las necesidades de inversión en educación, transporte y salud.

De cierre se proyecta la **descarbonización**, a la baja de un **3.3%** a **-1.5 %** de **emisiones de CO²**. Cuestión que dependerá directamente del éxito de fortalecer la educación ambiental a nivel nacional y el acceso a *nuevas fuentes de energía no contaminante y amigable* con el medio ambiente. Lo que en suma será **acción hacia el Cambio Climático** y la **recuperación de la vida útil y sana del Planeta Tierra**.

2.3 ESTADÍSTICAS COSTA RICA: ÍNDICES E INDICADORES GARABITO

A continuación, se aporta una revisión general de los **principales hallazgos estadísticos cantonales**, en pro de crear un escenario previo a la realización de los talleres comunales que sustentan el plan. El **análisis nacional** brinda un panorama país, donde lo denotado por las realidades estadísticas nacionales son similares en gran medida al comportamiento estadístico de las regiones de desarrollo y los cantones.

En cuanto al tema de población al **30 de junio 2018 el INEC**, destaca un *dato de población para Garabito* y ofrece una **proyección al 2030, el dato para el presente 2019** es de **25 381 personas**. El baluarte de la información contemplada es de suma injerencia para el plan, porque la *plataforma de habitantes* impacta directamente en el desarrollo social y económico, desarrollo ambiental y de infraestructura y la prestación de servicios de salud, educación y transporte. Es decir, es tener claro para quienes se planifica las políticas y alcance del próximo decenio.

En cuanto, a la síntesis de los datos acumulados se puede indicar *grosso modo*, que en Garabito existen: **5200 niños(as)**, **2000 jóvenes**, **14 000 adultos mayores**, y **1900 adultos mayores**, para los cuales se debe de procurar calidad de vida, empleo, educación, medio ambiente sano, manejo municipal efectivo y eficiente y seguridad alimentaria y de salud.



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

Tabla 8. Población total proyectada al 30 de junio 2018, según provincia y cantón

Proyección Población	Total	Grupos de edades															
		0 - 4	5 - 9	10 - 14	15 - 19	20 - 24	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44	45 - 49	50 - 54	55 - 59	60 - 64	65 - 69	70 - 74	75 y más
2017	24.083	2 626	2 560	2 159	1 738	1 671	2 040	2 257	2 097	1 859	1 446	1 141	830	621	437	295	306
2018	24.737	2 628	2 565	2 301	1 811	1 698	1 960	2 289	2 112	1 979	1 539	1 208	876	660	463	319	329
2019	25.381	2 627	2 559	2 436	1 899	1 728	1 859	2 325	2 135	2 101	1 637	1 265	920	700	490	345	355
2020	26.028	2 623	2 562	2 571	1 968	1 766	1 757	2 329	2 184	2 235	1 742	1 318	958	739	520	373	383
2021	26.721	2 649	2 599	2 561	2 052	1 867	1 806	2 213	2 266	2 277	1 834	1 402	1 028	792	565	391	419
2022	27.404	2 671	2 611	2 572	2 151	1 961	1 850	2 120	2 310	2 319	1 934	1 487	1 099	844	604	415	456
2023	28.078	2 691	2 612	2 575	2 290	2 043	1 880	2 036	2 344	2 334	2 059	1 581	1 163	891	644	441	494
2024	28.744	2 711	2 608	2 568	2 422	2 141	1 912	1 931	2 380	2 360	2 188	1 684	1 219	937	681	468	534
2025	29.417	2 731	2 603	2 569	2 555	2 219	1 953	1 825	2 385	2 416	2 329	1 792	1 270	976	721	496	577
2026	30.005																
2027	30.605																
2028	31.217																
2029	31.841																
2030	32.478																

Provincia y cantón	Total	Grupos de edades															
		0 - 4	5 - 9	10 - 14	15 - 19	20 - 24	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44	45 - 49	50 - 54	55 - 59	60 - 64	65 - 69	70 - 74	75 y más
Costa Rica	5 003 393	369 764	371 857	370 066	394 326	427 191	448 200	445 139	388 111	328 625	293 736	288 257	259 917	208 953	149 763	102 233	157 255
Garabito	24 737	2 628	2 565	2 301	1 811	1 698	1 960	2 289	2 112	1 979	1 539	1 208	876	660	463	319	329

FUENTE: INEC - Costa Rica. 2018.



Tabla 9. Índice de competitividad 2006-2016 por cantones Garabito, Parrita Y Quepos.

INDICE DE COMPETITIVIDAD 2006-2016	GARABITO	PARRITA	QUEPOS
MUNICIPALIDAD			
PUNTAJE GENERAL	18	52	28
CATEGORIA	MEDIA	MUY BAJA	BAJA
ECONOMICO	9	33	26
Tasa Crecimiento del Consumo Electrico total	28	12	21
M ² de Construccion por Km ²	27	51	50
Egresos Municipales per capita	2	13	10
Exportaciones totales por trabajador	46	44	32
GOBIERNO	6	24	7
Ingresos municipales per capita	4	20	22
Gasto municipal no administrativos per capita	4	33	28
Grado de dependencia de transferencias del sector publico	22	57	42
Dias para conceder patentes comerciales	61	44	24
Participacion en elecciones municipales vs presidenciales	8	13	15
Gasto en red vial por km de red vial cantonal	17	59	44
N°. De Evaluaciones de impacto ambiental por permiso construccion	27	18	2
INFRAESTRUCTUA	42	35	39
Porcentaje de Red Vial pavimentada	37	67	60
Viviendas con acceso a electricidad por Km ²	47	65	52
Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable	53	66	60
Porcentaje de viviendas con telefono fijo	69	59	61
Porcentaje de viviendas con internet	26	57	37
Cobertura y calidad de red movil 2G	51	8	25
Cobertura y calidad de red movil 3G	71	21	16
Porcentaje de Desempeño de descarga global 3G	3	1	13

FUENTE: Municipalidad de Garabito. 2019.



MUNICIPALIDAD DE GARABITO PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

CLIMA EMPRESARIAL	33	49	48
Indice de competencia	8	15	12
N° de entidades financieras por Km ²	20	54	45
Indice de concentracion de actividades	64	57	47
Porcentaje de empresas exportadoras	53	56	72
CLIMA LABORAL	28	42	34
Cobertura ingles en primaria	30	59	39
Cobertura educacion secundaria	15	1	14
Matricula Terciaria	80	77	73
Poblacion economicamente activa	62	75	56
Especializacion del trabajador en servicios e industria	14	66	24
Tasa de crecimiento del empleo formal versus P.E.A	68	55	64
CAPACIDAD DE INNOVACION	58	73	69
Concentracion de las exportaciones en alta tecnologia	72	43	59
Porcentaje matricula terciaria en ciencias y tecnologia	63	72	78
Porcentaje de escuelas y colegios con internet	46	72	56
CALIDAD DE VIDA	22	31	13
Tasa de mortalidad por infecciones	12	63	13
N°. Establecimientos de entretenimiento por cada 10 mil habitantes	4	52	2
Tasa mortalidad por homicidios	72	41	62
Habitantes por Ebais	70	42	35
Robos y asaltos a personas por cada 10 mil habitantes	76	71	72
Esfuerzo municipal en mitigacion ambiental	11	4	13

En cuanto a la síntesis que realiza el **índice de Competitividad** recopilado desde Planificación Municipal, permite evidenciar como el Cantón la dimensionan en estas áreas: **económico, gobierno, infraestructura, clima empresarial, clima laboral, capacidad e innovación y calidad de vida.**

Cada componente de estas áreas conforma un análisis de variables que visualizan como cantonalmente se es competitivo visto objetivamente, para poder gestar inversiones y desarrollo en la localidad. Los datos se contrastan con cantones vecinos que afrontan cuestiones similares como lo son **Parrita y Quepos.**

Desde un marco general Garabito, se cataloga como “*medio*”, sin embargo, se debe de considerar las **asimetrías de ambos distritos** sobre todo en **calidad de vida y capacidad e innovación e infraestructura.** Debido a que el **distrito de Tárcoles** se conforma por comunidades mayormente de escasos recursos y en algunos casos vulnerables socialmente. Aunque cuente con extensión geográfica apta para el clima de futuras inversiones, se debe de potenciar la educación y el acceso a oportunidades comunitarias, en pro del mejoramiento del desarrollo social.



Tabla 10. Dimensiones, indicadores e índices de desarrollo social

Dimensiones	Indicadores	Indices
Economica	Promedio de razón de consumo mensual de electricidad residencial	Electricidad residencial
	Porcentaje de viviendas con acceso a Internet residencial	Acceso a internet
Participación electoral	Porcentaje abstencionismo en elecciones nacionales	Participación electoral
	Porcentaje abstencionismo en elecciones de alcaldes	
Salud	Porcentaje de nacimientos con bajo peso al nacer	Bajo peso en niños y niñas
	Porcentaje de estudiantes en primaria con desnutrición, sobrepeso, obesidad o baja talla	
	Tasa de mortalidad en personas menores de 5 años (0-4 años)	Mortalidad de menores de 5 años
	Porcentaje de nacimientos en madres solteras menores de 19 años	Nacimientos de madres solteras menores de 19 años
	Porcentaje de viviendas con cobertura residencial de agua potable	Cobertura de agua potable
Educativa	Porcentaje de cobertura del Programa de Segundo Idioma	Programas educativos especiales
	Porcentaje de cobertura del Programa de Informática Educativa	
	Porcentaje escuelas sin servicio de electricidad	Infraestructura educativa
	Porcentaje escuelas sin servicio de agua por cañería	
	Porcentaje escuelas con aulas en mal estado	
	Porcentaje de rezago en educación primaria	Rezago educativo
	Porcentaje de escuelas unidocentes	Escuelas unidocentes
	Razón de cobertura en educación pública secundaria	Cobertura en secundaria
	Seguridad	Tasa de homicidios dolosos
Tasa de defunciones en accidentes de tránsito		Muertes en accidentes de tránsito

FUENTE: MIDEPLAN 2017



Tabla 11. Resultado índice de desarrollo social Garabito

PC	Cantón	PCD	Distrito	AMMDR	IDS 2017	Extensión en Km2	Aumento IDS 2013
611	Garabito	61101	Jacó	Medio(Q4)	70,22	140,4	8.22
611	Garabito	61102	Tárcoles	Bajo(Q2)	56,21	175,9	1.81
Posición Cantonal General (3 puesto sube IDS 2013)			Garabito 49,28 (Puesto 48) Menor Desarrollo Relativo				

FUENTE: MIDEPLAN 2017

Respecto de **Índice de Desarrollo Social** al igual que los demás cantones del país **MIDEPLAN** en el **2017**, utiliza una serie de dimensiones, indicadores e índice para poder cuantificar y calificar los avances o retroceso del desarrollo mismo comunal visto desde un enfoque de análisis desde el acceso a internet, la participación electoral, bajo peso de niñas y niños, rezago educativo, accidentes de tránsito, entre otras facetas de estudio. En cuanto el aporte estadístico que brinda el índice, es que para el **2013** se aplica desde MIDEPLAN esta metodología donde en cuanto a posición general se ocupó el **puesto 51** y en el **2017**, se tiene el **puesto 48**, es decir se avanza *3 puestos en ascenso*.

Esto implica que se pueda indicar que se logra mediante las *políticas, programas y proyectos institucionales de la localidad*, potenciar el mejoramiento de la *educación, la salud, el acceso de servicios básicos de agua y electricidad y la seguridad vial*. Sin embargo, el aumento considerable lo tiene el distrito primero, **Jaco**, el cual crece en **8.22 puntos**; mientras que el *distrito segundo Tárcoles* únicamente crece **1.81 puntos**. Cuestión de alta importancia porque queda en deuda histórica en este pasado quinquenio el poder posicionar ambos distritos en forma equilibrada, enmarcados por la adecuada distribución de la riqueza, el empleo, el acceso a servicios, etc.

Por ello, en este presente plan se debe de hacer acción pro el distrito segundo ya que la diferencia entre ambos a nivel asimetrías en todos los campos es sustancial, **14 puntos** para ser exactos, lo que provoca que **Tárcoles** se categorice como **bajo nivel de desarrollo** y quede en el quintil 2, mientras **Jacó** se categorice como **medio nivel de desarrollo** y sea del quintil 4.



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

No obstante, dentro del presente plan no se debe de dejar de contemplar que el equilibrio que se pretende si debe potenciar al *distrito segundo*, más no se debe de dar *acompañamiento al distrito primero*, y su cabecera que es **Jacó**. Esto debido que cuando analizamos la condición de puestos ocupados por el Cantón, tanto en el **2013** como en el **2017** se evidencia como siempre se está en el centro del puntaje mayor del IDS (*100 puntos*). **Es decir, para el 2017 Garabito** representa el puntaje general de **49,28** superado por **San Mateo y Orotina** y otros cantones conexos en el territorio.

Tabla 12. Razones de no participación actividades culturales y artísticas regional - encuesta de hogares 2016

		Total	Desinterés o no le gusta	Falta de tiempo	Tiene otras preferencias	Otros ^{2/}
Costa Rica	2 310 446	100,0	56,4	25,0	6,8	11,8
Zona						
Urbana	1 639 870	100,0	57,1	25,9	6,8	10,2
Rural	670 576	100,0	54,9	22,8	6,6	15,7
Región de planificación						
Central	1 394 956	100,0	55,9	26,0	7,6	10,5
Chorotega	179 342	100,0	56,8	22,2	4,6	16,4
Pacífico Central	168 584	100,0	66,0	17,9	6,2	9,9
Brunca	186 315	100,0	53,8	25,4	4,1	16,7
Huetar Caribe	217 496	100,0	54,1	24,4	7,6	13,9
Huetar Norte	163 753	100,0	56,8	27,8	4,1	11,3

FUENTE: INEC, 2015.

Tabla 13. Porcentaje de personas que han utilizado el celular en los últimos 3 meses, en forma ampliada.

Años	Sexo			Zona		Región de planificación					
	Total	Hombre	Mujer	Urbana	Rural	Central	Chorotega	Pacífico Central	Brunca	Huetar Caribe	Huetar Norte
2015	86,0	85,8	86,2	87,6	81,8	87,5	81,4	84,3	86,6	82,9	82,4
2016	87,2	87,3	87,1	88,5	83,8	88,5	83,6	84,8	89,1	83,3	84,4

FUENTE: INEC, Encuesta de hogares 2016.

En cuanto al componente estadístico de arte y cultura no se tienen atestados cantonales, más se cuenta con un precedente que se desea *correlacionar* que se documenta en el **Cuadro 10 y 11**, y sobre la *no participación de las personas en espacios de conveniencia cultural y artísticas*, donde en la **Región Pacífico Central**, destaca en un **66% desinterés o que no le gusta participar**, cuestión que va en detrimento del mejoramiento de la **calidad de vida** de las



personas, y de su posibilidad de ampliar su **potencial humano y académico**. Esto en contraposición de poco más del **84%** que han utilizado ampliamente el celular en los últimos 3 meses.

Puesto que en estos espacios se disfruta arte, música, escultura, teatro, ballet, juegos tradicionales, entre otras cuestiones.

Tabla 14. Gestión de ingreso total de residuos sólidos y reciclajes

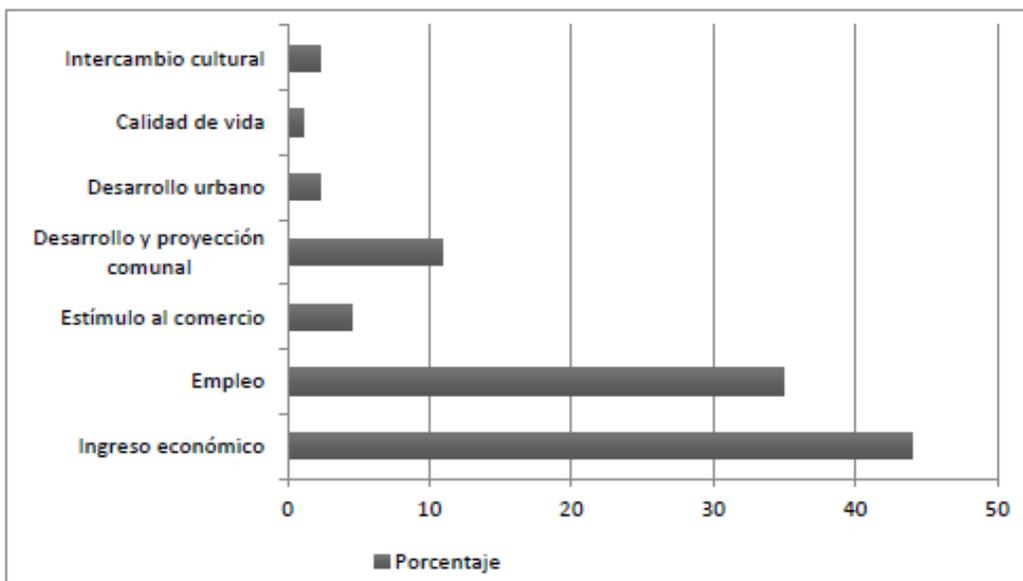
2017	
Residuos Sólidos	16 666 toneladas
Reciclables	140 toneladas
2018	
Residuos Sólidos	16 536 toneladas
Reciclables	126 toneladas
2019	
Residuos Sólidos	4370 toneladas
Reciclables	45 toneladas

FUENTE: Municipalidad de Garabito, 2019.

Al respecto del tema ambiental se cuenta en el Cantón con un **Relleno Sanitario que está en etapa de cierre técnico**, el cual se la han aplicado las medidas necesarias para que sea un proceso exitoso. Se cuenta actualmente con la **adquisición de la transferencia de residuos ordinarios**, y se inician las labores de *reforestar los suelos* que afrontaron ser botadero durante años. En la actualidad se migra de la figura del Relleno Sanitario a convertirse en un **Parque Ambiental**.

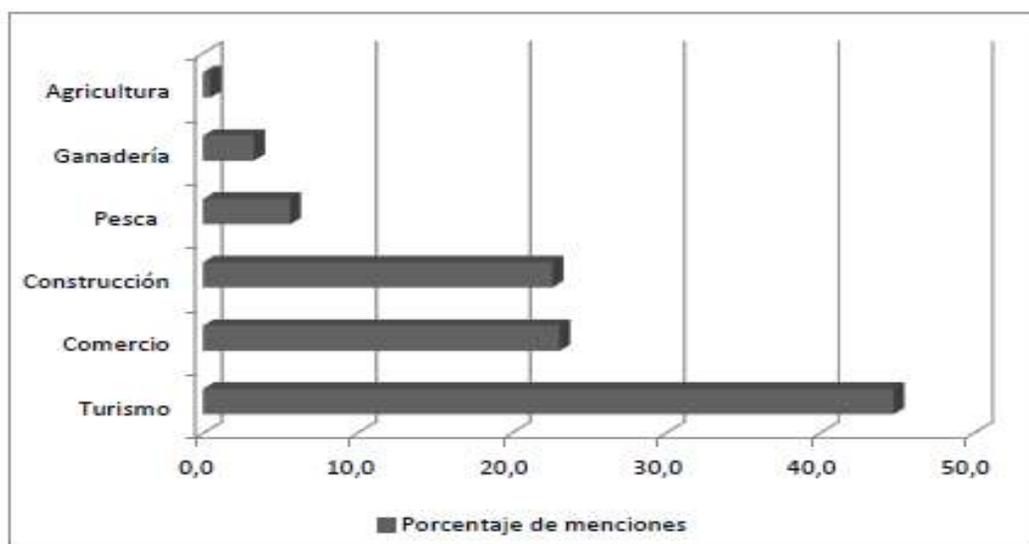
Un **Parque Ambiental de Garabito**, donde se desarrollen diversas iniciativas desde la *recuperación de suelos, producción de abonos, generación de un vivero y desarrollar de programas de acopio de residuos valorizables y educación ambiental a diversos actores*. En el cuadro anterior se realiza un recuento de los últimos 3 años donde se observa una tendencia de más de **16 500 toneladas de residuos ordinarios anuales** producidos en Garabito y más de **125 toneladas recuperadas por tener condición reciclaje**.

Ilustración 11. Ventajas atribuidas a la actividad turística, según frecuencia relativa de menciones.



Fuente: Construcción Propia. Propuesta Plan Regulador Urbano Jacó. SIOP 2015.

Ilustración 12. Principales fuentes de empleo de la zona, enfoque empresarios.



Fuente: Construcción Propia. Propuesta Plan Regulador Urbano Jacó. SIOP 2015.

La **Estructura Ocupacional de Garabito** se conforma según ramas productivas, en Jacó hay una importante concentración de población ocupada en actividades relacionadas con Venta en locales y Servicios directos a personas, con un **27%**. No obstante, el grupo más destacado es el que realiza actividades no calificadas, en lo que concuerda con el escenario del distrito Tárcoles, y del cantón Garabito: **28%** de la población ocupada de Jacó tiene este perfil. Además,



el tercer grupo ocupacional más importante es el que cuenta desarrolla **actividades artesanales, constructivas, mecánicas e industriales en general**, con un **16%** del total.

Por lo tanto, desde un enfoque empresarial hecho para el Plan Regulador de Jaco 2015, el sector de **comercio y turismo** es sustantivamente destacado para la economía local, puesto que soportan en conjunto un **60%** de las principales fuentes de trabajo en el Cantón. Y de las ventajas atribuidas a la actividad turística destaca el ingreso económico, empleo y desarrollo y proyección comunal.

Tabla 15. Tasas de salud cantonales

TIPO	ALCANCE
Tasa Bruta Mortalidad x cada 1000 habit.	8,0
Tasa Global fecundidad	1,6
Esperanza de Vida al Nacer	80,2
Tasa Bruta Natalidad x cada 1000 habit.	13,91

FUENTE: INEC, 2017 / Informe Estado de la Nación 2017.

Consecuente en cuanto a las principales **tasas en materia de salud** se ofrece el cuadro anterior, donde se ofrece un recuento desde el Periódico La Nación, basado en el Estado de la Nación del 2017.

Estas tasas presentan una *tendencia sostenida anualmente*, debido a que dentro del Cantón se cuenta con una Clínica de Jaco, con servicios de emergencias las 24 horas y con la atención por medio de EBAIS y ATAP. Y aunque estos datos registrados son dignos de **calidad de vida** para los habitantes de la localidad, aun se debe de invertir en *más EBAIS en zonas alejadas y tratar de que especialista puedan llegar a visitar comunidad, y no solo haya atención en la Clínica de Jaco.*

Se requiere apoyar, además que los **servicios de atención brindados por la Cruz Roja Costarricense**, puedan acceder con facilidad a comunidades como *Cuarros, Bajamar, Guacalillo, San Antonio de Garabito*, esto tanto por el desarrollo de la infraestructura vial y la datación de vehículos y equipo de rescate y emergencias modernos.

La atención de la salud es vital como eje de desarrollo humano, se registra una **tasa de global de fecundidad de 1,6**, la **tasa bruta de mortalidad x 1000 habitantes de 8**, la **esperanza al nacer de 80.2** años y finalmente la **tasa bruta de natalidad x cada 1000 habitantes** es de 13,91.

A continuación, el registro de **centros educativos de primaria y secundaria públicos y privados** del Cantón dados desde la Supervisión Escolar de Educación Circuito 05, esto para el distrito de **Jacó**. Debido a la fecha de edición del plan no se contó con los datos de matrícula del distrito segundo, **Tárcoles**. Sin embargo, se comunica que se cuenta con **2 colegios públicos** más en Quebrada Ganado y Tárcoles y **7 escuelas públicas más** en diversas localidades.



Tabla 16. Centros educativos de preescolar de Garabito.

Nombre	Ubicación	Carácter	Matrícula
Central de Jacó	Jacó	Público	136
Hacienda Jacó	Hacienda Jacó	Público	17
Herradura	Herradura	Público	100
Las Nubes	Herradura	Privado	11
La Inmaculada	Camboya	Privado	48

FUENTE: Supervisión escolar. Circuito 05 Garabito, 2019.

Tabla 17. Centros educativos de primaria de Garabito

Nombre	Ubicación	Carácter	Matrícula
Central de Jacó	Jacó	Pública	477
Hacienda Jacó	Hacienda Jacó	Pública	57
Herradura	Herradura	Pública	416
Las Nubes	Herradura	Privada	20
La Inmaculada	Camboya	Privada	99

FUENTE: Supervisión escolar. Circuito 05 Garabito, 2019.

Tabla 18. Centros educativos de secundaria de Garabito

Nombre	Ubicación	Carácter	Matrícula
<i>Académica</i>			
Bilingüe La Inmaculada	Camboya	Privado	57
Las Nubes	Herradura	Privado	No disponible
<i>Técnica</i>			
Colegio Técnico Profesional de Jacó	Jacó	Público	648

FUENTE: Supervisión escolar. Circuito 05 Garabito, 2019.



2.3.1 Estructura de Organización Comunal de Garabito

En cuanto a la **Estructura de Organización Comunal de Garabito** a comunidad en el Cantón de Garabito se encuentra organizada en diversas iniciativas de organización, en este apartado se destacan las más cercanas entre las que destacan las **Asociaciones de Desarrollo Integrales y Específicas (ADIs- ADEs)** y las **Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento (ASADAs)**. Las Asociaciones de Desarrollo Integrales y Específicas de Garabito, o de índole privada se encuentran las destacadas a continuación:

1. Asociación de Desarrollo Integral de Jaco,
2. Asociación de Desarrollo Integral de Quebrada Amarilla,
3. Asociación de Desarrollo Integral de Herradura,
4. Asociación de Desarrollo Integral de Quebrada Ganado,
5. Asociación de Desarrollo Integral de Tárcoles,
6. Asociación de Desarrollo Integral de Playa Azul,
7. Asociación de Desarrollo Integral de Lagunillas,
8. Asociación de Desarrollo Integral de Bajo y Alto Capulín,
9. Asociación de Desarrollo Integral de Bajamar y Guacalillo,
10. Asociación de Vecinos de Intermedios- AVEBARCA,
11. Asociación de Vecinos pro Manglares de Guacalillo,
12. Asociación de Desarrollo Específica Pro Infraestructura y Medio Ambiente San Antonio de Garabito.

Entre las **Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento (ASADAs)** que inciden dentro del Cantón están las denotadas a continuación:

1. Administración de Acueductos y Alcantarillados Jaco Centro,
2. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Herradura,
3. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Quebrada Ganado,
4. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Tárcoles,
5. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Playa Azul,
6. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Lagunillas,
7. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Cuarros,
8. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Bajamar,
9. Asociaciones Administradoras de Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Guacalillo.

La participación de tales instancias incide según la planificación realizada con las Juntas Directivas de las mismas de acuerdo a las necesidades comunitarias detectadas, esto con la finalidad de desarrollar iniciativas y proyectos donde brindan aportes dados en conjunto con el Gobierno Local en cuanto a mano de obra, materiales y maquinaria. Cuestión que en suma facilita el desarrollo humano local de cada distrito. Y permite que la participación ciudadana genere una gobernanza democrática, donde la ciudadanía implementa acciones comunitarias enfocadas no solo en fusionar su sentido de pertenencia, sino además en impulsar las oportunidades y capacidades humanas de sus habitantes.

2.3.2 Datos de la red vial cantonal de Garabito

En cuanto a la red vial cantonal de Garabito se ofrece la siguiente información dada desde el **Servicio de Infraestructura de Obra Pública**, donde se detalla la cantidad de **kilómetros lineales de la red vial local** para un total de **266.36 km**. Esta red se contempla dividida en los dos distritos, y cuenta **con 222 caminos públicos, a fecha presente**.

Mayormente con el último inventario vial cantonal actualizado al 2013, y con la inclusión de nuevos caminos se denota que aproximadamente **137 Km** se encuentra en **excelente y buen estado** tanto de asfalto y lastre, representando el **51%** de la red vial cantonal. Y generándose el reto de que el restante **49%** debe de pasar de **condición regular, malo y muy malo**. Por lo que se debe de implementar *iniciativas, políticas, reglamentos y proyectos* que sean la plataforma para que en el decenio esta realidad mejore en forma sustantiva e impacte en el tiempo de viaje de los usuarios, las economías locales, el acceso a la educación y otros aspectos donde los caminos con sus componentes son el eje central del desarrollo comunitario.

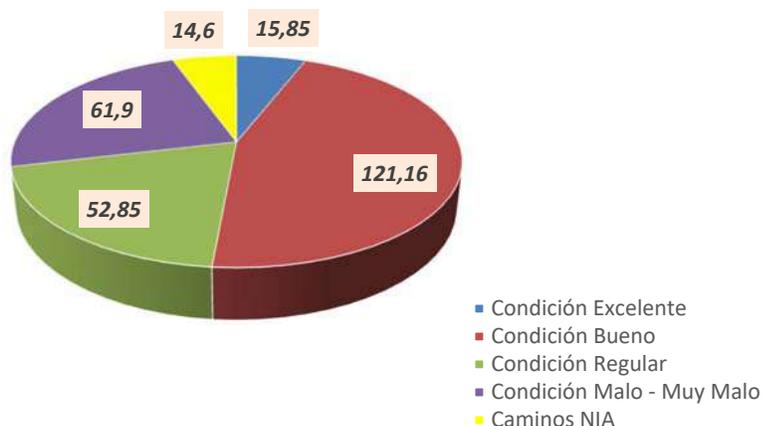
Tabla 19. Datos generales de la red vial caminos cantonales.

TOTAL, Km LINEALES	266,36
TOTAL, DE CAMINOS EN EL INVENTARIO DE LA RED VIAL	222
Condición Excelente (Caminos mayormente Asfaltados)	15,85
Condición Bueno (Caminos mayormente Asfaltados y Lastrado Bueno)	121,16
Condición Regular (Caminos mayormente en Lastre de Bueno a Regular)	52,85
Condición Malo - Muy Malo (Caminos mayormente en Lastre Malo y Tierra)	61,9
Caminos Nuevos a Inventariar Actualizados (NIA)	14,6

FUENTE: Municipalidad de Garabito, 2019.

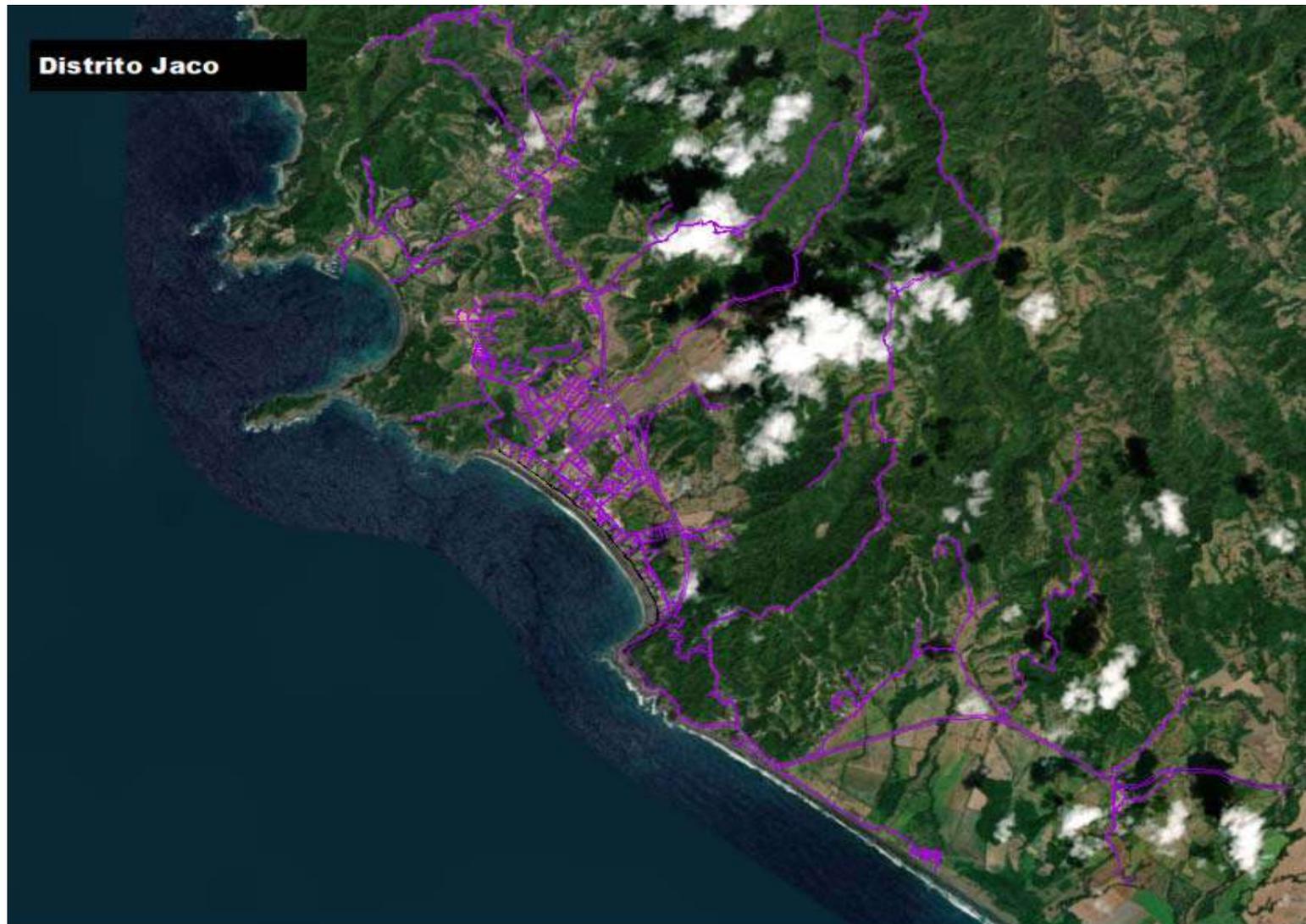
Ilustración 13. Clasificación de la red vial cantonal de Garabito

Según Condición de Carpeta de Caminos



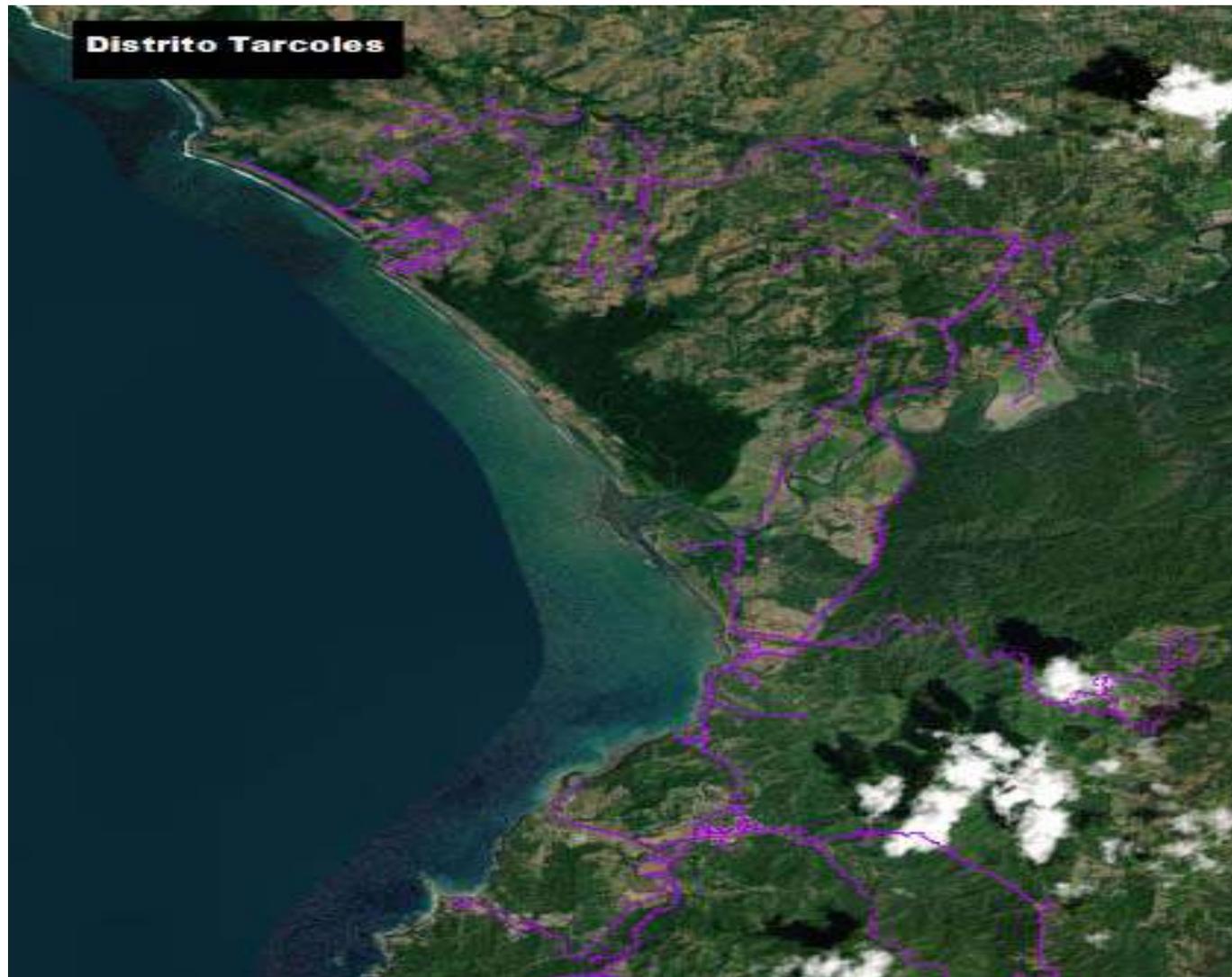
FUENTE: Municipalidad de Garabito, 2019.

Ilustración 14. Red vial cantonal distrito primero: Jacó



FUENTE: Municipalidad de Garabito, 2019.

Ilustración 15. Red vial cantonal distrito segundo: Tárcoles



1. FUENTE: Municipalidad de Garabito, 2019.

2.4 ÍNDICES E INDICADORES MUNICIPALES

Este apartado presenta el comportamiento histórico y del 2018 del **índice de Gestión Municipal**, el cual alcanzo una calificación del **52.05**, situación que muestra una pequeña disminución del comportamiento con respecto a los años anteriores. *Elaborado por cantón por la Contraloría General de la República.*

Ilustración 16. Resultados Índice de Gestión Municipal 2018.



FUENTE: Contraloría General de la República, 2019

Lo anterior provocó que la administración, propusiera un nuevo modelo de gestión basado en procesos cuyo parámetro respondiera a estándares de calidad internacionales tales como: ISO 9000 y 14000, estas normas se integran en 4 grandes etapas (*Diagnostico, Diseño-Construcción, Implementación, Evaluación-Seguimiento y Mejora Continua*). En Garabito estamos en la etapa de Transición de la segunda a la tercera, situación contraria nos presenta el modelo funcional que imperaba hasta mediados del año 2017, el cual no tiene principio muchos menos una realimentación constante de mejora continua.

Ilustración 17. Histórico comparativo de puntajes



FUENTE: Contraloría General de la República, 2019



CAPÍTULO III

Estrategia para el Desarrollo Cantonal de Largo Plazo 2020-2030



3 CAPÍTULO III. ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL DE LARGO PLAZO.

3.1 PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS

3.1.1 VISIÓN DEL CANTÓN DE GARABITO

Garabito cantón líder e innovador en turismo y desarrollo sostenible, motor de cambio en el Pacífico Central; en la calidad de vida de sus habitantes y visitantes en el próximo decenio.

Imagen Futuro	Cambios en procesos y productos	Población meta	Ser diferentes
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Líder en 10 años ✓ Puente de Desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Motor de cambio ✓ Conciencia ✓ Calidad de vida 	Nacional e Internacional, Residentes, inclusiva	Turismo

3.1.2 MISIÓN DEL CANTÓN DE GARABITO

Garabito, es un territorio intercultural que se debe a la plataforma turística, la prestación de servicios y a la calidad de vida para sus habitantes y turistas.

¿Quiénes Somos?	¿A quiénes nos debemos? La razón de ser.	¿Qué Brindamos? Productos finales
Interculturales	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Municipales ✓ Turistas ✓ Ciudadanos ✓ Comunidades ✓ Habitantes 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Calidad de vida ✓ Oportunidades ✓ Plataforma ✓ Servicios de calidad ✓ Innovación



3.1.3 VALORES Y PRINCIPIOS

VALORES	PRINCIPIOS
<ul style="list-style-type: none">✓ Empatía✓ Gracitud✓ Respeto✓ Amistad✓ Paz✓ Tolerancia✓ Inclusividad	<ul style="list-style-type: none">✓ Equidad✓ Transparencia✓ Solidaridad

Tabla 20. Fechas de reuniones con las comunidades

Fecha	Lugar	Participantes
11/7/2019	Lagunillas	58
20/7/2019	Guacalillo	48
8/8/2019	Tárcoles	68
22/8/2019	Quebrada Ganado	33
19/9/2019	Herradura	16
26/9/2019	Jaco	23
17/10/2019	Quebrada Amarilla	16
31/10/2019	Playa Hermosa	12
TOTAL		274

FUENTE: Elaboración propia, 2019

3.1.4 POLÍTICAS, OBJETIVOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN PRIORITARIAS ACCIÓN ESTRATÉGICAS DEL PLAN. BASES METODOLÓGICAS DEL PLAN.

Desde el equipo de construcción del presente plan se desarrolló municipal se utiliza un enfoque metodológico brindado desde Ministerio de Planificación Económica- MIDEPLAN, donde entre 2009-2011, se publica un *Manual para la Planificación del desarrollo humano local MIDEPLAN-PNUD-UNED*, de tal insumo se construye desde la Municipalidad de Garabito la Guía del Plan de Desarrollo Municipal Requerimientos y Estructura de proceso (documento a validarse con el presente plan). Además, se cuenta con la orientación desde la Organización Internacional de Trabajo- OIT, en su Revista *Objetivos de Desarrollo Sostenible sobre Agenda Mundial 2030*. Donde se rescata la vinculación de los ejes estratégicos del presente plan como los 17 objetivos de desarrollo sostenibles.

Consecuentemente, se cuenta con el insumo desde la participación comunal en los 8 talleres realizados a lo largo del Cantón de Garabito. Donde se obtiene la materia prima para crear las políticas, objetivos, metas e indicadores del plan, además de las agendas distritales, de Jacó (distrito primero) y Tárcoles (distrito segundo). Y en adicional, se realiza la revisión de los proyectos por ejes pendientes recopilados en el Plan Estratégico Municipal 2016-2020, el cual recopila los pendientes por ejes tanto del Plan de Desarrollo Municipal de Garabito 2010-2020 y del Plan Estratégico Municipal 2010-2015.

Ahora bien, es necesario aclarar que los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), también conocidos como Objetivos Mundiales, son un *llamado universal a la adopción de medidas para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad*. Estos 17 Objetivos se basan en los logros de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, aunque incluyen nuevas esferas como el cambio climático, la desigualdad económica, la innovación, el consumo sostenible, la paz y la justicia, entre otras prioridades. Los Objetivos están interrelacionados, con frecuencia la clave del éxito de uno involucrará las cuestiones más frecuentemente vinculadas con otro.

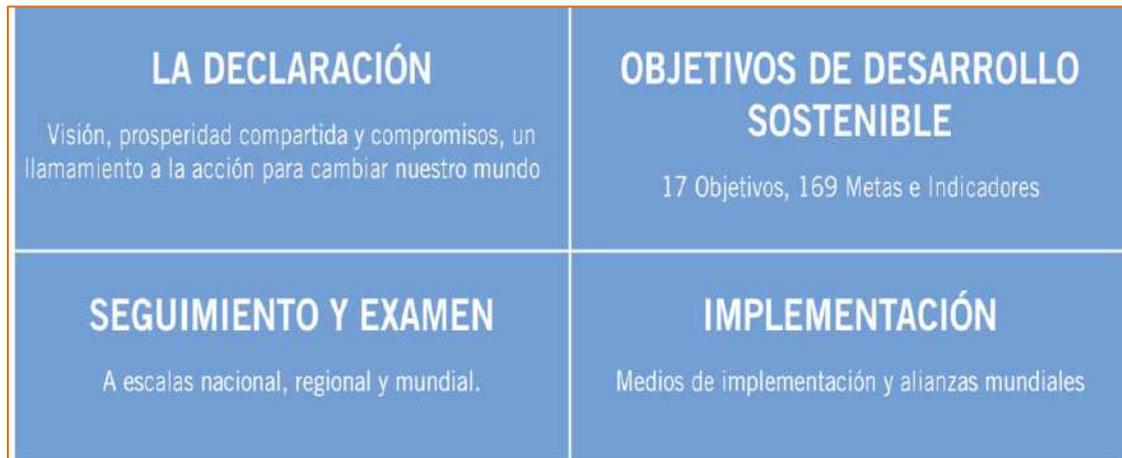
Ilustración 18. Objetivos de Desarrollo Sostenible



FUENTE: Revista *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Manual de Referencia Sindical sobre Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Primera edición 2017- OIT.

Los ODS conllevan un espíritu de colaboración y pragmatismo para elegir las mejores opciones con el fin de mejorar la vida, de manera sostenible, para las generaciones futuras. Proporcionan orientaciones y metas claras para su adopción por todos los países en conformidad con sus propias prioridades y los desafíos ambientales del mundo en general.

Ilustración 19. Resumen de los ODS



FUENTE: Revista Objetivos de Desarrollo Sostenible. Manual de Referencia Sindical sobre Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. Primera edición 2017- OIT.

Los ODS iniciaron su marcha en enero de 2016 y seguirán orientando las políticas y la financiación del PNUD durante los próximos 15 años. En su calidad de organismo principal de las Naciones Unidas para el desarrollo, el PNUD está en una posición única para ayudar a implementar los Objetivos a través de nuestro trabajo en unos 170 países y territorios.

El PNUD presta apoyo a los gobiernos para que integren los ODS en sus planes y políticas nacionales de desarrollo. Esta labor ya está en marcha, mediante el apoyo a muchos países para consolidar los progresos ya alcanzados en virtud de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Ahora bien, en cuanto a los ejes estratégicos del presente plan se abordan en 4 ejes estratégicos que cubren los 7 ejes del desarrollo humano local- PNUD. Estos 4 ejes estratégicos del plan de desarrollo municipal, son los denotados a continuación:

- ✓ Desarrollo Económico,
- ✓ Desarrollo Socio- Cultural (**Seguridad Humana, Educación y Servicios Públicos**),
- ✓ Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial,
- ✓ Infraestructura.

En cuanto a la vinculación de los 4 ejes estratégicos del presente plan, con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** y los 7 ejes estratégicos del desarrollo humano (*Desarrollo económico, Desarrollo socio-cultural, Seguridad humana, Educación, Servicios públicos, Gestión ambiental y ordenamiento territorial, Infraestructura*) se ofrece la siguiente tabla resumen:

Tabla 21. Vinculación de Ejes Estratégicos

Ejes Estratégicos del Plan de Desarrollo Municipal	Ejes Estratégicos del Desarrollo Humano- MIDEPLAN- PNUD-UNED-	Objetivos de Desarrollo Sostenible PNUD-OIT
<p style="text-align: center;">DESARROLLO ECONÓMICO: Distribución de la riqueza, empleo, calidad de vida, bienestar, turismo, mejora de Sistema de producción, etc.</p>	<p style="text-align: center;">DESARROLLO ECONÓMICO</p>	<div style="text-align: center;">  </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center;">  </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center;">  </div> </div>
<p style="text-align: center;">DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: Lucha contra la pobreza, salud, educación y promoción, mejora de infraestructura educativa, servicios públicos, calidad de prestación de servicios, seguridad humana, convivencia sana, pacífica e integral, potencial creativo ciudadano a nivel artístico y cultural, aprendizaje y capacitación humana, etc.</p>	<p style="text-align: center;">DESARROLLO SOCIAL-CULTURAL</p>	<div style="text-align: center;">  </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center;">  </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center;">  </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: center;">  </div> </div>

Ejes Estratégicos del Plan de Desarrollo Municipal	Ejes Estratégicos del Desarrollo Humano- MIDEPLAN- PNUD- UNED-	Objetivos de Desarrollo Sostenible PNUD-OIT
<p>GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL: educación ambiental, planificación territorial, cuidado del entorno, desarrollo sostenible, energías limpias, cuidado del recurso hídrico, acción ante cambio climático, estilos de vida saludables.</p>	<p>GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL</p>	     
<p>INFRAESTRUCTURA: progreso, modernización, obras sostenibles y accesibles, crecimiento de infraestructura, mantenimiento, soporte estructural, respeto a normativa, etc.</p>	<p>INFRAESTRUCTURA</p>	 

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



3.1.5 POLÍTICAS CANTONALES DEL PLAN

Tabla 22. Políticas Cantonales por Eje Estratégico

Nombre de Eje Estratégico	Políticas Cantonales
DESARROLLO ECONÓMICO	Gestionar estudios técnicos para determinar la mano obra calificada inclusiva para las empresas de la comunidad.
	Fomentar la formación y capacitación de la mano obra calificada inclusiva para las empresas de la comunidad.
	Potenciar la ubicación geográfica privilegiada de la comunidad.
	Promover la atracción de recursos e inversiones para el desarrollo de emprendimientos, encadenamientos de los habitantes de la comunidad.
	Promover la conformación y consolidación de organizaciones sociales que facilite la distribución equitativa de la riqueza en el Cantón.
SOCIAL	Promover en las instituciones del estado la necesidad real y la solución efectiva de vivienda para los habitantes de la comunidad
	Gestionar institucionalmente la necesidad real inclusiva del establecimiento de una red de cuidado para niñas, niños y adultos mayores.
	Fortalecer las capacidades humanas de los habitantes inclusiva de la comunidad en el arte, cultura, música y escultura.
	Desarrollar de los espacios públicos existentes y rescatables municipales para destinarlos a la práctica de la recreación inclusiva de la comunidad.
	Incrementar programas de atención integral de la población joven inclusiva en el Cantón.
SALUD	Gestionar institucionalmente ampliación de especialidades médicas para el funcionamiento integral e inclusivo de los centros de atención comunitario.
	Promover la necesidad de infraestructura de salud primaria en otros poblados del Cantón.
EDUCACIÓN	Promover el mejoramiento de la educación y formación en otros niveles educativos inclusiva para las personas de la comunidad.
	Propiciar el mejoramiento de la infraestructura educativa para la adecuada capacitación inclusiva de las personas de la comunidad.
CULTURA, ARTE y DEPORTE	Articular institucionalmente programas enfocados en el arte, lectura, cultura, escultura y deporte inclusivo para la comunidad.
	Gestionar institucionalmente el desarrollo de infraestructura para la práctica inclusiva del Arte, lectura, Cultura, Escultura y Deporte.
SEGURIDAD	Promover institucionalmente la generación de programas de seguridad comunitaria



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

Nombre de Eje Estratégico	Políticas Cantonales
	Propiciar el acondicionamiento de la infraestructura de Seguridad Pública en las comunidades.
	Establecer alianzas institucionales para garantizarse la seguridad en todos los ámbitos de la vida humana en el Cantón.
GESTIÓN DE AMBIENTE y ORD. TERRITORIAL	Implementar los instrumentos de planificación territorial sostenible del Cantón.
	Desarrollar programas de rescate, protección y uso sostenible los recursos naturales del Cantón.
	Fortalecer el programa de reciclaje de los residuos sólidos en el Cantón.
	Establecer las áreas restringidas de desarrollo del Cantón.
INFRAESTRUCTURA	Gestionar la actualización de la red vial cantonal.
	Establecer las prioridades del mantenimiento periódico y rutinario del Cantón.
	Desarrollar proyectos viales de interconectividad y accesibles del Cantón.
	Diseñar la construcción, supervisión de obra pública sostenible en el Cantón.
SERVICIOS PÚBLICOS	Promover institucionalmente la ampliación, potencial del servicio de telecomunicaciones para las comunidades.
	Gestionar institucionalmente el mejoramiento del servicio de transporte público para las comunidades.
DESARROLLO INSTITUCIONAL	Implementar la participación ciudadana en la toma de decisiones municipales.
	Gestionar la articulación entre las instituciones del estado y la Municipalidad en el desarrollo comunal
	Mejoramiento de la Planificación Estratégica para la ejecución de acciones a través de proyectos específicos en las comunidades.
	Establecer el mecanismo de la rendición de cuentas como herramienta de transparencia en la función municipal
	Fortalecer el mecanismo democrático de gobernanza en las municipalidades.

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



3.2 EJE DE DESARROLLO ECONÓMICO. OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS.

Tabla 23. Objetivos del Eje de Desarrollo Económico

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Elaborar un diagnóstico del nivel de formación y capacitación inclusiva de la población de cada comunidad del cantón.	1.1-Realizar una encuesta en la población para determinar la necesidad de Capacitación
2-Desarrollar un programa de formación y capacitación inclusiva conforme a la demanda laboral de empresas existentes y por llegar al Cantón.	2.1-Coordinar las respectivas capacitaciones por especialidad conforme a la situación real con instituciones privadas y publicas
3-Facilitar los mecanismos de atracción de inversiones de empresas para disminuir el desempleo en el Cantón.	3.1-Coordinar con diferentes instituciones nacionales los convenios necesarios que permitan la atracción de inversión de empresas nacionales.
	3.2-Utilizar el mecanismo de cooperación internacional para incentivar la inversión pública y privada en nuestro cantón.
4-Promover la creación de organizaciones sociales inclusivas en el Cantón.	4.1-Realizar un diagnóstico de organizaciones sociales potenciales para promover su formación
	4.2-Programar capacitaciones a todos los ciudadanos interesados en la conformación de organizaciones sociales.

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



3.3 EJE DE DESARROLLO SOCIOCULTURAL (SEGURIDAD HUMANA, EDUCACIÓN Y SERVICIOS PÚBLICOS). OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS.

Tabla 24. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural – Seguridad Humana, Educación y Servicios Públicos

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Efectuar un diagnóstico de la necesidad de vivienda y la posibilidad de solución para la población del Cantón	1.1-Coordinar con instituciones públicas los estudios socioeconómicos necesarios para iniciar el proceso
	1.2-Coordinar los estudios técnicos con las instituciones para establecer el diseño para la ejecución de los proyectos necesarios.
	1.3-Coordinar con las instituciones públicas el diseño y construcción de las soluciones respectivas.
2-Definir con base al diagnóstico la necesidad real de puestos en potenciales de las empresas.	2.1-Coordinar con las empresas privadas la necesidad de mano obra calificada y el tipo de labor requerida.
	2.2-Confeccionar y mantener actualizada una base de datos de las empresas oferentes y la mano obra disponible.
3-Identificar el nicho de población objeto de un centro de cuidado en aquellas comunidades lejanas del Cantón.	3.1-Coordinar con instituciones del estado los estudios técnicos preliminares para el diseño de un centro de cuidado.
	3.2-Recopilar los datos de la población meta para la cual estaría disponible el centro de cuidado.
4-Diagnosticar la población meta en: cultura, escultura, artes y deportes en el Cantón.	4.1-Realizar permanentemente el levantamiento de una base de datos de los actores potenciales en los diferentes temas.
	4.2-Establecer un listado de las actividades que se deberán programar en nuestro Cantón.
	4.2-Preparar un programa de las actividades que se efectuaran en las diferentes poblaciones del Cantón
5-Diseñar el tipo de actividades para el disfrute de la población de las comunidades del Cantón.	5.1-Establecer un listado de proyectos enfocados a los grupos etarios del Cantón.
	5.2-Programar los tipos de proyectos que se podrían ejecutar.
6-Diseñar un programa enfocado a la atención de los grupos etarios del Cantón.	6.1-Realizar un diagnóstico de las principales necesidades de los grupos etarios del Cantón.
	6.2-Ejecutar un programa de atención por grupo etario considerando las necesidades recopiladas

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



3.3.1 COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: SALUD

Tabla 25. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural - Salud

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Promover la necesidad de especialidades médicas en los centros de atención primaria del Cantón.	1.1-Promover con las autoridades médicas el levantamiento de las principales especialidades médicas que estarían dispuestos a brindar en nuestro Cantón.
	1.2-Coordinar con las autoridades médicas la oportunidad de atención en diferentes especialidades a nivel local.
2-Promover el mejoramiento de la infraestructura médica para las poblaciones alejadas del Cantón.	1.1-Coordinar con las autoridades médicas el inventario de potencial infraestructura necesaria para poblaciones alejadas del Cantón.
	1.2-Coordinar con las autoridades médicas la construcción o mejora de alguna infraestructura médica para las zonas alejadas.

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

3.3.2 COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: EDUCACIÓN

Tabla 26. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural - Educación

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Promover la formación y capacitación inclusiva en los diferentes niveles educativos del Cantón.	1.1-Coordinar con autoridades educativas el inventario de las necesidades de la población estudiantil en todos los niveles
	1.2-Promover con las autoridades educativas la atención de esas necesidades
2-Promover el fortalecimiento de la educación técnica en el Cantón.	2.1-Coordinar con las autoridades educativas el diagnóstico de la necesidad real en el tema técnico.
	2.2-Promover con las autoridades educativas y empresariales la atención de esas necesidades.
3-Mejoramiento de la infraestructura educativa existente en las comunidades del Cantón.	3.1-Realizar un levantamiento de la necesidad de mejoramiento de la infraestructura.
	3.2-Diseñar la ejecución de la mejora en atención a esas necesidades
	3.3-Promover y colaborar con las autoridades educativas para dotar los centros de equipamiento moderno en todos los niveles

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



3.3.3 COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: CULTURA, ARTE, CULTURA y DEPORTE

Tabla 27. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural – Arte, Cultura y Deporte

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Fomentar programas enfocados a la Cultura, Arte, Escultura y Deporte inclusivo en el Cantón.	1.1-Hacer un levantamiento de los grupos interesados en participar en estas temáticas.
	1.2-Establecer un programa a desarrollar por temática en diferentes periodos.
2-Dotar de infraestructura física para el desarrollo del Arte, Cultura, Escultura y Deporte inclusivo en el Cantón.	2.1-Efectuar un Diagnostico de las condiciones técnicas que debe reunir el espacio físico para dotar de la infraestructura adecuada
	2.2-Diseñar y preparar los requerimientos y los mecanismos para la construcción de la infraestructura
3-Promocionar desde la niñez el interés por la Cultura, Arte, Escultura y el deporte inclusivo en el Cantón.	3.1-Concertar agendas institucionales para promover la temática a nivel estudiantil en todos los niveles de la educación.
	3.2-Concretar programas de estimulación y formación en la temática en cada nivel educativo

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

3.3.4 COMPONENTE DEL EJE DE DESARROLLO SOCIO-CULTURAL: SEGURIDAD

Tabla 28. Objetivos del Eje de Desarrollo Sociocultural – Seguridad

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Gestionar programas que atiendan la prevención en las comunidades del Cantón.	1.1-Hacer una revisión de las necesidades y el comportamiento delictivo para proponer estrategias de atención.
	1.2-Coordinar con autoridades de seguridad para establecer las estrategias que mayor impacto puedan generar en la comunidad
	1.3-Diseñar la ejecución de los programas que pueden impactar masivamente a la comunidad
2-Promover la inversión en infraestructura que facilite operar a la seguridad publica en el Cantón.	2.1-Realizar un diagnóstico de la situación de la infraestructura existente como la potencial.
	2.2-Proponer coordinadamente la inversión en infraestructura nueva y el mejoramiento de las existentes.
	3.1-Proponer los respectivos convenios con las autoridades de seguridad.



Objetivos Generales	Objetivos Específicos
3-Proveer recursos a los diferentes cuerpos policiales destacados en el Cantón.	3.2-Coordinar con las autoridades de seguridad la necesidad de requerimientos para la operatividad
	3.3-Establecer esas necesidades en los presupuestos municipales de cada periodo
4-Gestionar la sensibilización en todos los ámbitos de la vida humana para tener una seguridad sostenida en la población del Cantón.	4.1-Proponer al gobierno central una constante formación en el tema de seguridad en los diferentes niveles educativos.

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

3.4 GESTIÓN AMBIENTAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Tabla 29. Objetivos del Eje Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Implementar los planes reguladores, Costero, Rural y Urbano del Cantón.	1.1-Programar todos los temas que conforman un plan regulador.
	1.2-Efectuar el proceso de contratación que propicie la obtención de la propuesta del plan regulador
	1.3-Ejecutar el seguimiento del cumplimiento de la ejecución de esos planes reguladores.
	1.4-Hacer la revisión y ajuste de todos los temas de los planes en el periodo requerido.
2-Realizar programas de rescate, protección y uso sostenible de áreas públicas del Cantón.	2.1-Realizar un diagnóstico de las potenciales áreas que existan en el Cantón
	2.2-Proponer los respectivos programas conforme a los requerimientos de recursos disponibles en los diferentes periodos presupuestarios
3-Implementar estrategias de reciclaje de los residuos en todos los ámbitos de la comunidad.	3.1-Efectuar un programa educativo en todos los niveles educativos del Cantón.
	3.2-Realizar una campaña y alianzas con instituciones públicas y privadas para incentivar el reciclaje.
	3.3-Proponer un programa de la frecuencia por días que estaría disponiéndose para la recuperación de los desechos en las diferentes comunidades.



Objetivos Generales	Objetivos Específicos
4-Fortalecer la prevención de riesgos al definir las áreas vulnerables del Cantón.	4.1-Divulgar las áreas prohibidas y designadas para protección del Cantón
	4.2-Establecer una norma que propicie el control en el tema.
	4.3-Aplicar la norma para todo tipo de eventos que se realice en determinada propiedad del Cantón
5-Promover la ejecución de proyectos públicos y privados que garanticen la transformación de los residuos en energía limpia y la sostenibilidad del ambiente.	5.1-Establecer un modelo de uso, aprovechamiento de todo desecho a nivel público y privado en el Cantón.
	5.2-Establecer una estrategia que propicie la producción y cosecha que responda a la sostenibilidad ambiental del Cantón.
	5.3-Establecer una estrategia que permita la transformación de todo desecho en energía limpia.

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.

3.5 INFRAESTRUCTURA

Tabla 30. Objetivos del Eje Infraestructura

Objetivos Generales	Objetivos Específicos
1-Realizar un inventario anual de la red vial cantonal.	1.1-Mantener actualizado la base de datos municipal, el costo e inventario de los caminos del Cantón.
2-Programar las prioridades de atención en el mantenimiento periódico y rutinario de la red vial del Cantón.	2.1-Realizar una programación trimestral del mantenimiento periódico y rutinario de la red vial conforme al Plan Quinquenal Municipal.
3-Ejecutar proyectos de interconectividad y de accesibilidad para los habitantes del Cantón.	3.1-Ejecutar todo aquel proyecto que facilite la conectividad y accesibilidad entre nuestras localidades y el Cantón con otros.
4-Construir y supervisar obra pública sostenible en el Cantón.	4.1-Diseñar y ejecutar toda obra conforme con la política neutral del país.

FUENTE: Elaboración propia. EFM. 2019.



3.6 LISTADO DE PROYECTOS Y COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL SEGÚN ETAPA DE PROYECTO E INSTITUCIÓN(ES) PARTICIPANTES

Tabla 31. Lista de Proyectos del PDM 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
1	Proyecto de Construcción de Bulevar en el Peñón de Guacalillo-Bajamar-Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
2	Proyecto de Construcción de Mercado de Artesanías en Peñón de Guacalillo-Tárcoles	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
3	Proyecto de Capacitación Comunal en agricultura rural, manejo y técnicas agrícolas, hidroponía u otros en Bajamar y Guacalillo.	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MAG
4	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Bajamar en pro de la Educación Secundaria Nocturna de Adultos	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP
5	Proyecto Turístico de Visitación de Avistamiento de Aves, especies nativas y flora en Laguna Bajamar y Manglar de Guacalillo	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
6	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Arte y Señalización Vial en Calles Públicas de Bajamar y Guacalillo	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
7	Proyecto de Construcción de CECUDI (horario ampliado nocturno) en Bajamar	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
8	Proyecto de Construcción de Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública en Guacalillo y / u Bajamar	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Fuerza Publica
9	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Bajamar en pro de la Educación Secundaria Nocturna de Adultos Bajamar	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP
10	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes de Bajamar para desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité Deportes
11	Proyecto de Construcción de Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, CONAPAM
12	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	No Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, SETENA, MINAE, SINAC



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
13	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Bajamar y Guacalillo	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
14	Proyecto de Construcción de Cementerio Municipal en Bajamar	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
15	Proyecto de Construcción de Centro de Evacuación de Emergencia Comunitario Bajamar y Guacalillo	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
16	Proyecto de Capacitación Comunal de Desarrollo de Estilos de Vida Saludables	Desarrollo Humano	Aplica	No Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
17	Proyecto de Creación y Construcción de Refugio de Vida Silvestre Bajamar - Guacalillo	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
18	Proyecto de Construcción un atracadero turístico y marítimo en Guacalillo	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT, INCOP, SINAT
19	Proyecto de Construcción de Puente de Quebrada Comacuabe	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
20	Proyecto de Construcción de CECI en Bajamar	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MICIT
21	Proyecto de Fortalecimiento de Etapa de Construcción Final de Salón Comunal en Bajamar	Infraestructura y O. Publica	No Aplica	No Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
22	Proyecto Construcción Colegio Público en Bajamar	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP
23	Proyecto de Construcción de EBAIS en Bajamar	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Salud
24	Proyecto de Construcción de Puente sobre Quebrada Maravilla Cuarros	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
25	Proyecto de Capacitación Comunal en agricultura rural, manejo y técnicas agrícolas, hidroponía u otros Lagunillas	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MAG
26	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes de Bajamar para desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores (<i>futbol femenino y masculino en jóvenes y niños</i>)	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité Deportes
27	Proyecto de Construcción de un Centro Cultural de Lagunillas en pro de las bellas artes como: música, baile, teatro, pintura u otras expresiones artísticas locales	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz
28	Proyecto de Construcción de un Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor- Lagunillas	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, CONAPAM



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
29	Proyecto de Construcción de una Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Fuerza Publica
30	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Lagunillas	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
31	Proyecto de Construcción de Cementerio Municipal en Lagunillas	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
32	Proyecto de Construcción de CECUDI (horario nocturno ampliado)	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, IMAS
33	Proyecto de Capacitación Comunal en procesos de formación humana y empresarial enfocado en Género en Lagunillas	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz
34	Proyecto de Fortalecimiento de Espacio de Convivencia Sana Comunitaria y Deportiva	Desarrollo Humano	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Fuerza Publica
35	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Lagunillas	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
36	Proyecto de Fortalecimiento de Banda Municipal y Bailes pro niñez y juventud local en Lagunillas	Desarrollo Humano	No Aplica	No Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
37	Proyecto de Puente Vehicular que comunique Alto con Bajo Capulín	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI,
38	Proyecto de Acceso fluido en ruta 34 a Lagunillas	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI,
39	Proyecto de Declaratoria Tercer Distrito del Cantón	Desarrollo Institucional	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Tribunal Supremo Elecciones
40	Proyecto inclusión programas de uso Software y Hardware en el CECI	Servicios Públicos.	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MICIT, Organizaciones Sociales
41	Proyecto de Mejora Infraestructura ASADA Lagunillas	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ASADAS
42	Proyecto de Creación de Plan de Fiscalización Ambiental	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Setena, MINAE, SINAC
43	Proyecto de Construcción de Puente sobre Río Agujas Camino a Playa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
44	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático Quebrada Ganado	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
45	Proyecto del Desarrollo del Programa Bandera Azul Ecológica comunidad y playas de Quebrada Ganado	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT, AyA



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
46	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Arte y Señalización Vial en Calles Públicas de Quebrada Ganado, Punta Leona, Residenciales frente a Ruta Nacional 34	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
47	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Lagunillas	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
48	Proyecto de Capacitación Comunal en Sistema de Atención de Denuncias Ambientales (SITADA)	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Setena, MINAE, SINAC
49	Proyecto de Reforestación y Limpieza de Mantos Acuíferos en Quebrada Ganado	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
50	Proyecto de Construcción de aceras y accesos peatonales inclusivos en Quebrada Ganado (Ley 7600)	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
51	Proyecto de Construcción de Casa Cultural y Escuela de Música en Quebrada Ganado	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz
52	Proyecto de Capacitación Comunal en Manejo del Riesgo y Desastre Naturales	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
53	Proyecto de Construcción de Miradores de Avistamiento de Cocodrilos (Manglar Guacalillo, Parque Nacional Carara, o predios privados donados)	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, MINAE, Asociaciones Sociales.
54	Proyecto Construcción de Caseta para Fuerza Pública en Quebrada Ganado	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Fuerza Publica
55	Proyecto Construcción y funcionamiento Escuela Educación Vial	Infraestructura y O. Publica	No Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ADI, COSEVI, MOPT
56	Proyecto Construcción Centro Acopio en Quebrada Ganado	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
57	Proyecto Alcantarillado Sanitario en Quebrada Ganado	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ASADAS
58	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio Público en Quebrada Ganado	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Setena, MINAE, SINAC
59	Proyecto de Construcción de Puente en Tarcolitos San Antonio de Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
60	Proyectos de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción de tours locales de atractivo natural (avistamiento de cocodrilos, pesca,	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
	cabalgatas, etc.) en Tárcoles							
61	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Tárcoles y Playa Azul	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
62	Estudios Técnicos y Proyecto en pro de Compra de Terreno para Construcción Institucional y de Vivienda Comunal en Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, IMAS, INVU, Banco Hipotecario
63	Proyecto de Construcción de Alcantarillado Sanitario en Casco de Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, AyA
64	Proyecto de Fortalecimiento de COOPETÁRCOLES R.L.	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
65	Proyecto de Construcción de un Mercado para Venta de Pescado y Mariscos en Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, INCOPECA, Organizaciones Sociales
66	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático (<i>quemadas y caza sin supervisión</i>)	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
67	Proyecto de Turismo Rural Comunitario en Tárcoles y Playa Azul	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
68	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Tárcoles y Playa Azul	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
69	Proyecto de Rescate Histórico y Cultural de La Barca en Intermedios Tárcoles	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
70	Proyecto de Construcción Boulevard Playa Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT
71	Proyecto de Construcción muro protección Playa Azul	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
72	Proyecto de Construcción de Atracadero Playa Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT, INCOP, SINAT
73	Proyecto de Construcción de Muelle en Playa Tárcoles	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
74	Proyecto de Desarrollo Turístico, Ecológico de Pesca Deportiva y Visitación de Biodiversidad de Herradura y lugares conexos en Herradura	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT
75	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Herradura	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, INA
76	Proyecto de Construcción de CECUDI en Pueblo Nuevo	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, IMAS



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
77	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático en Herradura	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
78	Proyecto de Construcción de Puente hacia Playa Herradura	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, SETENA, MINAE, SINAC
79	Proyecto de Construcción de Puente al Costado de INVU Herradura	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
80	Proyecto de Construcción de Centro de Acopio en Herradura	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
81	Proyecto de Colocación de Alcantarillado y Construcción de Obras de Arte en Calle Agüero y La Pipasa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
82	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Herradura	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
83	Proyecto de Construcción de Boulevard en Playa Herradura	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT
84	Proyecto Construcción de Muelle en Herradura	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT, INCOP, SINAT
85	Proyecto de Creación de un Refugio de Vida Silvestre en Pueblo Nuevo	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, SETENA, MINAE, SINAC



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
86	Proyecto de Construcción de Canalización de Aguas Pluviales en Herradura	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
87	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio Público en Herradura	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, MINAE, Asociaciones Sociales.
88	Proyecto de Construcción de Muelle en Playa Herradura	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT
89	Estudios Técnicos y Proyecto de Construcción de Parque Ambiental en el Humedal de Vista Guapa Jaco	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, MINAE, Asociaciones Sociales.
90	Proyecto de Turismo Ecológico y de Aventura en Montañas alrededor de Jacó	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT
91	Proyecto del Desarrollo del Programa Bandera Azul Ecológica comunidad y Playa de Jaco	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT, AyA
92	Proyecto de fortalecimiento del desarrollo artístico de artesanos locales del Cantón	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz
93	Proyecto de fortalecimiento de la Policía Municipal en pro del Turismo	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT
94	Proyecto de Fortalecimiento de la	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
	Infraestructura Educativa conforme Ley 7600							
95	Proyecto de Creación de Plan de Cuido del Recurso hídrico potable y del Suelo a nivel cantonal (mitigación de sequías)	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, SETENA, MINAE, ICT, ASADA, AYA, SENARA
96	Proyecto de Financiamiento de Becas Municipales	Desarrollo Institucional	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
97	Proyecto de Fortalecimiento de Banda Municipal de Garabito y otras bandas	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
98	Proyecto de Fortalecimiento del Centro Josefina Ugalde	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, CONAPAM
99	Proyecto de Creación de Feria Anual Cultural del Arte Garabito	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT
100	Proyecto de Mejora de los CEN-CINAI a nivel cantonal	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Salud
101	Proyecto de Creación de Festival del Mar (temporada baja)	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT
102	Proyecto de Fortalecimiento de Disciplinas y Actividades Deportivas en Garabito	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité Deportes
103	Proyecto de Mejoramiento de Paraderos de Buses a Nivel Cantonal	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
104	Proyecto de Mantenimiento periódico y rutinario de la red vial local en lastre o similares	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
105	Proyecto de Mantenimiento y Mejoramiento de la red vial local en asfalto	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
106	Proyecto de Construcción de Ciclo vía Interdistrital	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ADI, COSEVI, MOPT
107	Proyecto de Construcción de Alcantarillado Pluvial a nivel cantonal	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ASADAS, Ay A
108	Proyecto de Restauración y Reinserción Social a Víctimas de Drogadicción, Alcoholismo o Violencia Intrafamiliar	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
109	Proyecto de Desarrollo de Ciudad Gubernamental de Jaco	Desarrollo Institucional	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
110	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Jaco	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
111	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de Mirador Miro	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
112	Proyecto de Ordenamiento de Escuelas de Surf en Jaco	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
113	Proyecto de Fortalecimiento de Guardavidas Municipales	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
114	Proyecto de Colocación de Dispositivos de Recolección de Residuos Sólidos y Valorizables en Jaco	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
115	Proyecto de Plan Regulador Urbano, Rural y Costero	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, SETENA, MINAE, ICT, INVU
116	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de basureros, contenedores u otros sitios públicos de acumulación de desechos sólidos en Jaco	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
117	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Jaco	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, INA
118	Proyecto de Reordenamiento Vial de Jaco con Construcción de Paradas de Buses conjunto con Paradas de Taxi	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
119	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
120	Proyecto de Construcción de Parques Públicos en Jaco (<i>sin guardas o cuidadores informales</i>)	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
121	Proyecto de Creación de una Oficina de Gestión Turística Municipal	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT
122	Proyecto de Desarrollo de Espacios de Convivencia Sana y Deportiva en barrios de Jacó	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz
123	Proyecto de Alcantarillado Sanitario de Jaco	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, AyA
124	Proyecto de Desarrollo de Rotulación y Vallas Publicitarias Municipales	Desarrollo Institucional	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
125	Proyecto de Capacitación Comunal en Tema de No Fumado (<i>coordinación MINSA</i>)	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
126	Proyecto de Capacitación Comunal en No Maltrato Animal	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MINSA, CCSS, ADIS, PJ
127	Proyecto de Capacitación Comunal en Desastres Naturales	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
128	Proyecto de Desarrollo de Infraestructura Deportiva de Jacó	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité Deportes
129	Proyecto de Parquímetros en Jaco	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
130	Proyecto de Fortalecimiento de Programas de	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP, CONAPAM



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
	Alfabetización en Población Adulta							
131	Proyecto de Formación Técnica en Adultos Mayores	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, INA, CONAPAM
132	Proyecto de Plan de Responsabilidad Social de Garabito	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Comercio
133	Proyecto de Construcción de Ciclo vías en calles internas de Jaco Centro	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
134	Proyecto de Desarrollo de Iniciativas en pro de fuentes de Empleo Local	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Comercio
135	Proyecto de Posicionamiento Turístico de Jaco a nivel internacional	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT
136	Proyecto de Reingeniería Social en pro de paliar pobreza, drogas, migración, prostitución y otros problemas conexos. Enfoque integral.	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz
137	Proyecto de Seguimiento del Bulevar de Jaco	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT, INCOP, SINAT
138	Proyecto de Seguimiento de Jaco Playa Accesible	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT
139	Proyecto de Fortalecimiento de Participación Ciudadana a nivel cantonal	Desarrollo Institucional	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
140	Proyecto de Fortalecimiento de la Practica del Surf en niñez y adolescencia garabiteña	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité Deportes
141	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Calle Hermosa (tour de tortugas, balance de cuerda, surf)	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
142	Proyecto de Fortalecimiento del Refugio Vida Silvestre Punta Mala Calle Hermosa	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, SETENA, MINAE, SINAC
143	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes Calle Hermosa área desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité Deportes
144	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Calle Hermosa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP
145	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Calle Hermosa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
146	Proyecto de Fortalecimiento de Estilos de Vida Saludable Calle Hermosa	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Asociaciones Desarrollo Integral



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
147	Proyecto de Fortalecimiento de Infraestructura Cancha de Deporte, Camerinos, Alumbrado y mantenimiento de Calle Hermosa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité Deportes
148	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Bajamar y Guacalillo	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
149	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de basureros, contenedores u otros sitios públicos de acumulación de desechos sólidos en Calle Hermosa	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
150	Proyecto de Colocación de Alcantarillado Sanitario de Calle Hermosa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, AyA
151	Proyecto de Construcción de Paradas de Buses en Calles Publicas Locales y sobre Ruta Nacional 34 en Calle Hermosa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
152	Proyecto de Reactivación de la Participación Ciudadana en pro de Convivencia Pacífica y Sostenible al aire libre en Calle Hermosa	Desarrollo Institucional	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
153	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático en Calle Hermosa	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Setena, MINAE, SINAC
154	Proyecto de Capacitación Comunal para Atención de Emergencias y Protocolo en Caso de Desastres Naturales en Calle Hermosa	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	No Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
155	Proyecto de Capacitación Comunal y Limpieza de vectores en Calle Hermosa	Desarrollo Humano	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Salud
156	Proyecto de Construcción Salón Comunal de Calle Hermosa	Infraestructura y O. Publica	No Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
157	Proyecto construcción de Ciclo vía sobre ruta 34 de Calle Hermosa a Jaco	Infraestructura y O. Publica	No Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
158	Proyecto de Construcción de Parque Comunal de Calle Hermosa	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
159	Proyecto de Extensión Cultural de Enseñanza de Idiomas niñez y adolescentes en Calle Hermosa	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Universidades
160	Proyecto de Caseta de Guardavidas	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
161	Proyecto de Construcción de Playa Hermosa Accesible	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICT



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
162	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Quebrada Amarilla	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Turismo, ICT
163	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Arte y Señalización Vial en Calles Públicas de Quebrada Amarilla	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
164	Proyecto Construcción de Paraderos de buses en ruta 34 e internas en Quebrada Amarilla	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI, COSEVI, IDGT, ADIS
165	Proyecto Construcción Centro de Albergue Emergencias en Quebrada Amarilla	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
166	Proyecto Construcción Centro de Atención Adulto Mayor	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, CONAPAM
167	Proyecto Fortalecimiento de Infraestructura Acueductos	Servicios Públicos.	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, AyA
168	Proyecto Construcción de Contención Cauce Río Tullín	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias
169	Proyecto de Construcción de Ciclo vía Calle Sterler - La Gloria Pochotal	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
170	Proyecto de Construcción de Centro Diurno para la Atención Integral del	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, CONAPAM



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
	Adulto Mayor en Quebrada Amarilla							
171	Proyecto de Desarrollo de Espacios de Convivencia Sana y Deportiva en barrios de Quebrada Amarilla	Desarrollo Humano	No Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Ministerio Justicia y Paz
172	Proyecto de Colocación de Alcantarillados Pluviales y Obras de Registro en Calles Publicas de Quebrada Amarilla	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
173	Proyecto de Construcción de Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública en Quebrada Amarilla	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Fuerza Publica
174	Proyecto de Construcción de Puente en Río La Gloria hacia Tinajas	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad
175	Proyecto de fortalecimiento de la infraestructura escolar y comedor de la Escuela de Quebrada Amarilla	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP
176	Proyecto de Reactivación del Empleo y el Comercio en Quebrada Amarilla	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Cámara Comercio
177	Proyecto de Desarrollo de Iniciativas en pro de fuentes de Empleo Local con enfoque de Género en Quebrada Amarilla	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Organizaciones Sociales
178	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, MINAE,



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
	Público en Quebrada Ganado							Asociaciones Sociales.
179	Proyecto de Construcción de CECUDI en Quebrada Amarilla	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, IMAS
1	Coordinación interinstitucional con el Ministerio de Educación Pública para fortalecer Programas de alfabetización y secundaria para adultos en zonas rurales de Cantón	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MEP
2	Coordinación interinstitucional con ICE para Mejoramiento de Servicios de Alumbrado Público y prestación de servicios de telecomunicación fijos y móviles en comunidades lejanas a cascos urbanos y rurales	Servicios Públicos.	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, ICE.
3	Coordinación interinstitucional para la Prestación de Atención de Respuesta Pronta en los Servicio de Seguridad (OIJ, Fuerza Pública, Policía Municipal y Atención Emergencias (Cruz Roja Costarricense, PANI, u otros)	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Comité de Emergencias



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
4	Coordinación interinstitucional con CONAVI, MOPT y DGIT en pro de la ampliación y demarcación vertical y horizontal de los carriles y caídas de taludes a lo largo de la Ruta Nacional 34 (sectores de entrada a rutas cantonales de alto tránsito)	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
5	Coordinación interinstitucional con Casa Presidencial, SETENA, MINAE, CONAVI, MOPT, DGIT y empresa privada en pro del Proyecto de Construcción de Mirador de Avistamiento de Cocodrilos sobre el Río Tárcoles y otros Proyectos de infraestructura y ambiente.	Gestión Ambiental y Ord. Territorial	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, MINAE, Organizaciones Sociales.
6	Coordinación interinstitucional con DGIT en pro de realización de Estudio de Impacto Vial del Casco Urbano de Jaco en pro del Reordenamiento Vial	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI, COSEVI, IDGT, ADIS
7	Coordinación para desarrollo de Proyecto de Vivienda para población clase media y socialmente vulnerable garabiteña	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, IMAS, INVU, Banco Hipotecario



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
8	Coordinación interinstitucional para capacitaciones diversas apoyadas desde el Instituto Nacional de Aprendizaje Región Pacífico Central, Instituto de Formación Municipal UNED, CICAP u otras instancias	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Universidades, INA, MEP
9	Coordinación con Fuerza Pública para Creación de Casetas de Vigilancia en Cascos Rurales Comunitarios de ambos distritos	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Fuerza Publica
10	Coordinación Interinstitucional con universidades públicas y privadas en pro de establecer Sede Universitaria en Cantón	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Universidades
11	Coordinación con MTSS, INDER y DINADECO para financiamiento de proyectos productivos y de infraestructura comunal	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, INDER, DINADECO, MTSS
12	Coordinación con universidades y centros de investigación para valorar potencial de explotación turística de mantos acuíferos de Bajamar y Guacalillo	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Universidades, ICT



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
13	Coordinación con Ministerio de Agricultura y Ganadería y Centro Agrícola Cantonal en pro de capacitaciones de índole agrícola en zonas rurales	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	No Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MAG
14	Coordinación con entidades bancarias públicas y privadas en pro de la colocación de cajeros automáticos en comunidades rurales del Cantón	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, Bancos Públicos, Privados.
15	Coordinación con INCOPESCA en pro de Capacitación de Pesca de Arrastre u otras modalidades no invasivas para Quebrada Ganado y Tárcoles	Desarrollo Humano	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, INCOPESCA, Organizaciones Sociales
16	Coordinación con las empresas operadores de transporte público para comunidades como Pueblo Nuevo, La Pipasa, Calle Agüero, Quebrada Amarilla, Agujas, Cuarros, Bajamar y Guacalillo	Servicios Públicos.	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
17	Coordinación con la Caja Costarricense de Seguro Social para mejora de infraestructura y servicios médicos de la Clínica de Jaco	Servicios Públicos	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, CCSS



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

N°	Lista de Proyectos del PDM 2020-2030	Eje Estratégico	POSIBLES ETAPAS					INSTITUCIÓN (ES) QUE INTERVIENE
			Diagnóstico Estudios Técnicos	Elaboración y Presentación Propuesta Viable	Diseño y Planos	Trámites Administrativos	Ejecución y Cierre por Etapa	
18	Coordinación con CONAVI y DGIT Puntarenas para la Construcción de Puente Peatonal Ruta Nacional 34	Infraestructura y O. Publica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, MOPT, CONAVI
19	Coordinación con el A y A Jaco para la mejora en la infraestructura y prestación del servicio del recurso hídrico en Calle Hermosa	Servicios Públicos	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, A y A
20	Coordinación con el Departamento de Bomberos para instalación de hidrantes en diversos sectores del Cantón	Servicios Públicos	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Aplica	Municipalidad, INS

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

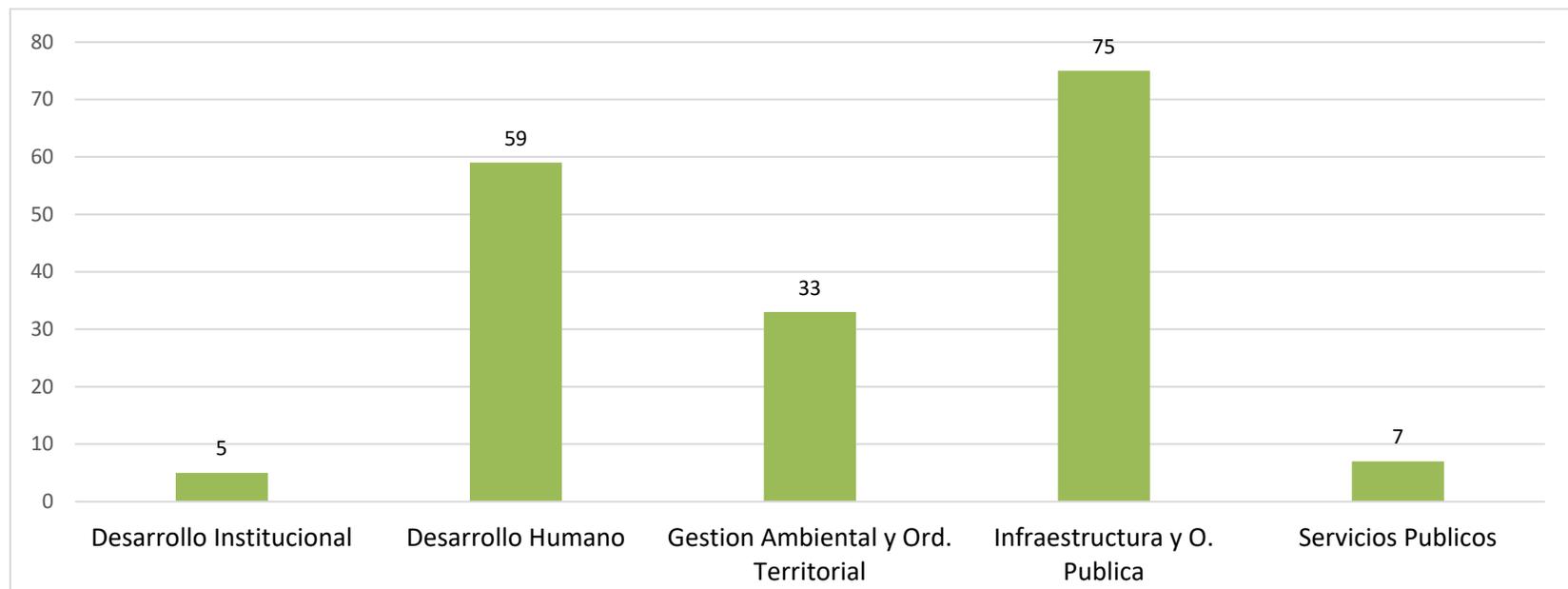


Tabla 32. Proyecto por eje acumulado total del Plan de Desarrollo Municipal

PROYECTOS POR EJES	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	5
Desarrollo Humano	59
Gestión Ambiental y Ord. Territorial	33
Infraestructura y O. Publica	75
Servicios Públicos	7
GRAN TOTAL	179

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Ilustración 20. Gráfico de Proyectos por Ejes Estratégicos 2020-2030



FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.



3.7 AGENDA DISTRITAL DE JACO PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Tabla 33. Lista de Proyectos por Comunidad Distrito Jacó

HERRADURA				
EJE DESARROLLO HUMANO				
N°	NOMBRE PROYECTO	Comunidad	Meta	Indicador
74	Proyecto de Desarrollo Turístico, Ecológico de Pesca Deportiva y Visitación de Biodiversidad de Herradura y lugares conexos.	Herradura	Proponer en el primer año una estrategia para la activación turística ecológica, pesca deportiva y visitación biodiversidad en Herradura.	Estrategia
75	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Herradura	Herradura	Preparar en el primer año un estudio de la necesidad de capacitación y el recurso potencial que lo asumiría.	Estudio y plan capacitación
77	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	Herradura	Formular en el primer año el plan de capacitación en los temas señalados, los técnicos y horarios que se estarían impartiendo en comunidad	Plan Capacitación
85	Proyecto de Creación de un Refugio de Vida Silvestre en Pueblo Nuevo	Herradura	Planificar en el primer año los estudios técnicos y el diseño de la construcción del refugio silvestre pueblo nuevo	Estudios Técnicos y Refugio
86	Proyecto Construcción de la Canalización aguas pluviales en Herradura	Herradura	Programar en el primer año los estudios técnicos y el diseño de la canalización pluvial aguas	Estudio Técnico y Canalización
87	Proyecto de Concesión de Extracción de Fuentes de Materiales de Dominio Público en Herradura	Herradura	Preparar en el primer año la propuesta de ley por parte del Concejo Municipal para que lo eleve a la Asamblea Legislativa	Proyecto de Reforma Ley



EJE INFRAESTRUCTURA				
76	Proyecto de Construcción de CECUDI en Pueblo Nuevo	Herradura	Proyectar en el primer año los estudios preliminares para la posible construcción de un Cecudi y la atención a horario ampliado	Estudios y Cecudi
78	Proyecto de Construcción de Puente hacia Playa Herradura	Herradura	Diseñar en el primer año un estudio técnico para la construcción del puente hacia la playa	Estudio técnico y Puente
79	Proyecto de Construcción de Puente al Costado de INVU Herradura	Herradura	Diseñar en el primer año un estudio técnico para la construcción del puente costado del INVU	Estudio técnico y Puente
80	Proyecto de Construcción de Centro de Acopio en Herradura	Herradura	Diseñar en el primer año un estudio técnico que determine la posibilidad de construcción centro acopio	Estudio Técnico y Centro Acopio
81	Proyecto de Colocación de Alcantarillado y Construcción de Obras de Arte en Calle Agüero y La Pipasa	Herradura	Diseñar en el primer año un estudio técnico que determine la colocación del Alcantarillado y la construcción de obras de drenaje, señalización vial de Calle Agüero y La Pipasa	Estudio Técnico Alcantarillado y señalización Calle Agüero y Pipasa.
82	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Herradura	Herradura	Formular en el primer año la identificación de las calles que ameritan asfaltar, señalar las calles de herradura	Lista de caminos y su acabado completo
83	Proyecto de Construcción de Boulevard en Playa Herradura	Herradura	Establecer en el primer año un estudio técnico para el diseño de la construcción del bulevar de Playa Herradura.	Estudio Técnico y Bulevar



84	Proyecto Construcción de Muelle en Herradura	Herradura	Planificar en el primer año los estudios técnicos para el diseño de la construcción de un Muelle en la Playa Herradura	Estudios Técnicos y Muelle
88	Proyecto de Construcción de Muelle en Playa Herradura	Herradura	Planificar en los dos primeros años los estudios, financiamiento y a posterior construcción de Muelle	Estudios Técnicos y Muelle
JACO				
EJE DESARROLLO HUMANO				
90	Proyecto de Turismo Ecológico y de Aventura en Montañas alrededor de Jacó	Jaco	Realizar en el primer año un estudio del diseño de una estrategia de atracción del turismo ecológico de aventuras en jaco.	Estudio y Estrategia
91	Proyecto del Desarrollo del Programa Bandera Azul Ecológica comunidad y playas de Jaco	Jaco	Desarrollar todos los años los programas de bandera azul ecológica	Programa Bandera Azul
92	Proyecto de fortalecimiento del desarrollo artístico de artesanos locales del Cantón	Jaco	Efectuar en el primer año un estudio de las preferencias del visitante y el potencial para el diseño de una estrategia de desarrollo artístico.	Estudio Preferencias y Estrategia
93	Proyecto de fortalecimiento de la Policía Municipal en pro del Turismo	Jaco	Realizar en el primer año un estudio para obtener el potencial de atención o bien para la elaboración de una estrategia para cubrir esa necesidad	Estudio y Estrategia
94	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa conforme Ley 7600	Jaco	Realizar un diagnóstico de infraestructura educativa y construir mejoras en centros	Diagnóstico y mejoras en centros



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

97	Proyecto de Fortalecimiento de Banda Municipal de Garabito y otras bandas	Jaco	Realizar un diagnóstico de las necesidades de la banda en el primer año para adquisición de equipamiento	Diagnóstico y Equipamiento
98	Proyecto de Fortalecimiento del Centro Josefina Ugalde	Jaco	Realizar un estudio social sobre necesidades del centro diurno y adquirir equipamiento	Diagnóstico y Equipamiento
99	Proyecto de Creación de Feria Anual Cultural del Arte Garabito	Jaco	Efectuar un diagnóstico de mercado en el primer año y realizar feria	Diagnóstico y feria
101	Proyecto de Creación de Festival del Mar (temporada baja)	Jaco	Efectuar un diagnóstico de mercado en el primer año y realizar festival	Diagnóstico y festival
102	Proyecto de Fortalecimiento de Disciplinas y Actividades Deportivas en Garabito	Jaco	Efectuar un estudio de necesidades en el primer año y realizar inversión deportiva	Estudio e inversión deportiva
108	Proyecto de Centro de Restauración y Reinserción Social a Víctimas de Drogadicción, Alcoholismo o Violencia Intrafamiliar	Jaco	Efectuar un diagnóstico de la población meta en el primer año y a posteriori construir centro de restauración y reinserción social	Diagnóstico de población meta y centro
110	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Jaco	Jaco	Crear en el primer año un inventario turístico de los atractivos naturales de jaco	Inventario y el Espacio.
112	Proyecto de Ordenamiento de Escuelas de Surf en Jaco	Jaco	Generar en el primer año un listado de las escuelas de surf en el cantón y sus condiciones	Listado Escuelas Surf.
113	Proyecto de Fortalecimiento de Guardavidas Municipales	Jaco	Preparar en el primer año un listado de necesidades no cubiertas para el diseño del plan de atención en el tiempo de las mismas	Listado Necesidades y Plan Atención



117	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Jaco	Jaco	Realizar en el primer año un estudio de las principales necesidades para el diseño de un plan de capacitación y las posibles instituciones que estarían dispuestas atender a los usuarios potenciales	Estudio y Plan de capacitación
121	Proyecto de Creación de una Oficina de Gestión Turística Municipal	Jaco	Efectuar en el primer año el estudio de factibilidad para la creación de una oficina de gestión turística municipal	Estudio factibilidad y Oficina Turística
122	Proyecto de Desarrollo de Espacios de Convivencia Sana y Deportiva en barrios de Jacó	Jaco	Elaborar en el primer año un estudio de los espacios públicos disponibles para su uso y establecer una estrategia con las posibles actividades	Estudio y Estrategia
125	Proyecto de Capacitación Comunal en Tema de No Fumado (coordinación MINSA)	Jaco	Formular en el primer año un plan de capacitación en los temas de fumado para realizar las coordinaciones con las instituciones conectoras	Plan capacitación
126	Proyecto de Capacitación Comunal en Tema No Maltrato Animal (coordinación MINSA)	Jaco	Formular en el primer año un plan de capacitación en los temas de maltrato animal para realizar las coordinaciones con las instituciones conectoras	Plan capacitación
130	Proyecto de Fortalecimiento de Programas de Alfabetización en Población Adulta	Jaco	Promover en el primer año con las autoridades del MEP un estudio de la necesidad y cantidad de población comprometida	Estudio y Plan de capacitación
131	Proyecto de Formación Técnica en Adultos Mayores	Jaco	Promover en el primer año con las autoridades institucionales un estudio de la necesidad y cantidad de población comprometida	Estudio y Plan de capacitación



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

132	Proyecto de Responsabilidad Social de Garabito	Jaco	Emprender en el primer año un estudio de las empresas comprometidas para diseñar un plan con la cantidad de proyectos.	Estudio empresas y los proyectos
134	Proyecto de Desarrollo de Iniciativas en pro de fuentes de Empleo Local	Jaco	Realizar en el primer año un estudio de necesidades y preferencias de empresas capaces de obtener productos producidos en alrededores	Estudio y empresas empleadoras
135	Proyecto de Posicionamiento Turístico de Jaco a nivel internacional	Jaco	Diseñar en el primer año una estrategia para vender la imagen de jaco a nivel internacional en coordinación con instituciones involucradas en el sistema.	Estrategia y plan de Publicidad
136	Proyecto de Reingeniería Social en pro de paliar pobreza, drogas, migración, prostitución y otros problemas conexos. Enfoque integral	Jaco	Propiciar en el primer año un estudio de pobreza en el cantón con ayuda de instituciones y con ello la elaboración de una estrategia de abordaje de esos temas para minimizar los efectos	Estudio y Estrategia abordaje
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL				
89	Estudios Técnicos y Proyecto de Construcción de Parque Ambiental en el Humedal de Vista Guapa Jaco	Jaco	Efectuar en el primer año un estudio técnico que determine la posibilidad de construcción de un parque ambiental en el Vista Guapa	Estudio Técnico y Parque Ambiental
95	Proyecto de Creación de Plan de Cuido del Recurso hídrico potable y del Suelo a nivel cantonal (mitigación de sequías)	Jaco	Efectuar en el primer año un diagnóstico del estado del recurso hídrico y de suelo para elaboración de plan	Diagnóstico y plan
111	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de Mirador Miro	Jaco	Realizar en el primer año un plan de mantenimiento y ornato del mirador Miro	Plan Mantenimiento



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

114	Proyecto de Colocación Dispositivos de Recolección de Residuos Ordinarios y Valorizables en Jaco.	Jaco	Realizar en el primer año un estudio de los tipos de residuos, cantidad para la colocación de depositos de recolección.	Estudio y Numero Depositos
115	Proyecto de Plan Regulador Urbano, Rural y Costero	Jaco	Planificar en el primer año el estudio técnico que permita la implementación del Plan Regulador Urbano	Estudio Técnico y Plan Urbano
116	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de basureros, contenedores u otros sitios públicos de acumulación de desechos sólidos en Jaco	Jaco	Preparar en el primer año un listado de los sitios y el plan de atención	Listado sitios y Plan Limpieza
119	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	Jaco	Elaborar en el primer año un plan de capacitación en los temas de reciclaje, reforestación y cambio climático para la población.	Plan Capacitación
127	Proyecto de Capacitación Comunal en Desastres Naturales	Jaco	Realizar en el primer año la programación de las capacitaciones a las personas en el tema Desastres Naturales	Numero capacitaciones
EJE INFRAESTRUCTURA				
100	Proyecto de Mejora de los Con CINAÍ a nivel cantonal	Jaco	Efectuar en el primer año un estudio social sobre necesidades de CEN-CINAÍ y adquirir infraestructura /equipamiento	Estudio social e infraestructura - equipamiento
103	Proyecto de Mejoramiento de Paraderos de Buses a Nivel Cantonal	Jaco	Efectuar en el primer año el estudio técnico y luego paraderos de buses	Estudio técnico y paraderos



104	Proyecto de Mantenimiento periódico y rutinario de la red vial local en lastre o similares	Jaco	Efectuar en el primer año el estudio técnico y puesta de mantenimiento periódico y rutinario en lastre programado	Estudio técnico y mantenimiento periódico y rutinario
105	Proyecto de Mantenimiento y Mejoramiento de la red vial local en asfalto	Jaco	Efectuar en el primer año el estudio técnico y mantenimiento y mejoramiento asfálticos	Estudio técnico y mantenimiento y mejoramiento
106	Proyecto de Construcción de Ciclovía Interdistrital	Jaco	Efectuar el estudio técnico en los dos primeros años y luego Ciclovía Interdistrital	Estudio técnico y ciclovía interdistrital
107	Proyecto de Construcción de Alcantarillado Pluvial a nivel cantonal	Jaco	Efectuar estudios técnicos en el primer año y luego puesta de alcantarillado pluvial programado	Estudio técnico y alcantarillado pluvial
118	Proyecto de Reordenamiento Vial de Jaco con Construcción de Paradas de Buses, de Taxi	Jaco	Efectuar en el primer año un estudio técnico de las principales vías que ameritan un plan de construcción de paradas para buses y taxis	Estudio Técnico y Paradas
120	Proyecto de Construcción de Parqueos Públicos en Jaco (<i>sin guardas o cuidadores informales</i>)	Jaco	Preparar en el primer año un estudio técnico, jurídico del volumen de tránsito en el casco central, que permita la construcción de parqueos en Jaco	Estudio Técnico y Parqueos
123	Proyecto de Alcantarillado Sanitario de Jaco	Jaco	Elaborar en el primer año un estudio técnico de la necesidad real para la construcción del alcantarillado sanitario	Estudio y Alcantarillado
128	Proyecto de Desarrollo de Infraestructura Deportiva de Jacó	Jaco	Formular en el primer año un estudio técnico que permita la construcción de la infraestructura deportiva adecuada a las necesidades	Estudio técnico y Complejo Deportivo



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

129	Proyecto de Parquímetros en Jaco	Jaco	Planificar en el primer año los insumos que deben documentarse para la implementación del proyecto	Insumos y Parquímetros
133	Proyecto de Construcción de Ciclovías en calles internas de Jaco Centro	Jaco	Diseñar en el primer año el listado de los caminos que requieren la construcción de las ciclovías en el casco central	Listado caminos y Ciclovías.
137	Proyecto de Seguimiento del Bulevar de Jaco	Jaco	Desarrollar en el primer año conforme a los estudios técnicos el resto de las etapas del proyecto	Estudios técnicos y bulevar jaco
138	Proyecto de Seguimiento de Jaco Playa Accesible	Jaco	Desarrollar en el primer año con base a estudios técnicos la identificación y accesibilidad inclusiva al resto de la ruta trazada de la playa.	Estudios Técnicos y Accesibilidad Playas
EJE DESARROLLO INSTITUCIONAL				
96	Proyecto de Financiamiento de Becas Municipales	Jaco	Diseñar estudio de población meta a becar y desarrollo de programa	Estudio de población y programa de becas
109	Proyecto de Desarrollo de Ciudad Gubernamental de Jaco	Jaco	Diseñar en el primer año con base a los estudios efectuados la distribución y construcción de los diferentes entes en la ciudad.	Estudios y Construcción de Infraestructura
124	Proyecto de Desarrollo de Rotulación y Vallas Publicitarias Municipales	Jaco	Preparar en el primer año un estudio de la necesidad real para establecer una estrategia de construcción de vallas y rótulos municipales	Estudio y Construcción Vallas
139	Proyecto de Fortalecimiento de Participación Ciudadana a nivel cantonal	Jaco	Proponer en el primer año el diseño de los mecanismos conforme código municipal para consolidar la participación.	Reglamento Participación Ciudadana



CALLE HERMOSA				
EJE DESARROLLO HUMANO				
140	Proyecto de Fortalecimiento de la Practica del Surf en niñez y adolescencia garabiteña	Calle Hermosa	Promover en el primer año la realización de eventos y plan de capacitación en la disciplina del surf inclusivo para todo grupo etario	Numero Eventos y Plan de capacitación
141	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Calle Hermosa (tour de tortugas, balance de cuerda, surf)	Calle Hermosa	Generar en el primer año un inventario turístico para promover los atractivos turísticos naturales de la zona	Inventario y su publicación
143	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes Calle Hermosa área desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores	Calle Hermosa	Llevar a cabo en el primer año un estudio de las disciplinas deportivas potenciales, usuarios y el plan de eventos	Listado Disciplinas, usuarios y Plan de Eventos
146	Proyecto de Fortalecimiento de Estilos de Vida Saludable Calle Hermosa	Calle Hermosa	Promover en el primer año un plan de capacitación y la divulgación de la estrategia por los diferentes medios	Plan Capacitación y estrategia de divulgación.
155	Proyecto de Capacitación Comunal y limpieza de vectores	Calle Hermosa	Proyectar en el primer año un Pla de capacitación y fumigación de vectores en el sector	Plan Capacitación y Fumigación
118	Proyecto de Extensión Cultural de Enseñanza de Idiomas niñez y adolescentes	Calle Hermosa	Promover en el primer año un estudio de necesidades y las instituciones educativas potenciales que impartirían las instrucciones	Estudio necesidades y listado instituciones
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL				
142	Proyecto de Fortalecimiento del Refugio Vida Silvestre Punta Mala Calle Hermosa	Calle Hermosa	Diseñar en el primer año con base a un estudio técnico la posibilidad de crear un refugio vida silvestre Punta Mala-Calle Hermosa.	Estudio Técnico y Refugio



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

148	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Bajamar y Guacalillo	Calle Hermosa	Preparar en el primer año un estudio del tipo de residuo, cantidad de producción que permita recolectar los residuos valorizables	Estudio y programa de recolección
149	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de basureros, contenedores u otros sitios públicos de acumulación de desechos sólidos en Calle Hermosa	Calle Hermosa	Preparar en el primer año un listado de los sitios y el plan de atención	Listado sitios y Plan Limpieza
153	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	Calle Hermosa	Elaborar en el primer año un plan de capacitación en los temas de reciclaje, reforestación y cambio climático para la población	Plan Capacitación
154	Proyecto de Capacitación Comunal para Atención de Emergencias y Protocolo en Caso de Desastres Naturales	Calle Hermosa	Desarrollar en el primer año un programa de capacitación para el manejo de riesgos y desastres	Programa capacitación
EJE INFRAESTRUCTURA				
144	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Calle Hermosa	Calle Hermosa	Diseñar en el primer año el estudio técnico que posibilite la construcción de infraestructura educativa de acuerdo a las necesidades	Estudio técnico e Instalaciones nuevas
145	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Calle Hermosa	Calle Hermosa	Formular en el primer año el estudio técnico que identifique los caminos y la aplicación de asfalto, obras drenaje y señalización	Estudio Técnico y asfalto de caminos individualizados
147	Proyecto de Fortalecimiento de Infraestructura Cancha de Deporte, Camerinos, Alumbrado y mantenimiento de Calle Hermosa	Calle Hermosa	Promover en el primer año la propuesta de construcción de infraestructura y el programa de mantenimiento en la cancha de Calle Hermosa.	Instalaciones y Programa de mantenimiento



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

150	Proyecto de Colocación de Alcantarillado Sanitario de Calle Hermosa	Calle Hermosa	Establecer en el primer año un estudio técnico y la construcción del alcantarillado de Calle Hermosa	Estudio Técnico y Alcantarillado
151	Proyecto de Construcción de Paradas de Buses en Calles Publicas Locales y sobre Ruta Nacional 34	Calle Hermosa	Programar en el primer año un estudio de los puntos de paradas para la construcción	Estudio y paradas
156	Proyecto Construcción Salón Comunal de Calle Hermosa	Calle Hermosa	Planificar en el primer año el estudio técnico que demuestre el sitio adecuado para la construcción del salón	Estudio Técnico y Salón Comunal
157	Proyecto construcción de ciclovías sobre ruta 34 de Calle Hermosa hacia Jaco	Calle Hermosa	Diseñar en el primer año un estudio técnico que permita la construcción de la ciclovía en ruta 34 Calle Hermosa hacia jaco.	Estudio Técnico y Ciclovía
158	Proyecto de Construcción de Parque Comunal de Calle Hermosa	Calle Hermosa	Estimar para el primer año el estudio del sitio para la construcción del parque comunal de Calle Hermosa	Estudio y Parque
160	Proyecto de Caseta de Guardavidas	Calle Hermosa	Realizar en el primer año un análisis del sitio para la construcción de la caseta de guardavidas	Estudio y Caseta
161	Proyecto de Construcción de Playa Hermosa Accesible	Calle Hermosa	Efectuar en el primer año un estudio de los sitios adecuados para implementar la accesibilidad de la playa	Estudio y playa accesible
EJE DESARROLLO INSTITUCIONAL				
152	Proyecto de Reactivación de la Participación Ciudadana en pro de Convivencia Pacífica y Sostenible al aire libre	Calle Hermosa	Proponer en el primer año el diseño de los mecanismos conforme código municipal para consolidar la participación.	Reglamento Participación Ciudadana



QUEBRADA AMARILLA				
EJE DESARROLLO HUMANO				
162	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Crear en el primer año un inventario turístico de los atractivos naturales de Quebrada Amarilla	Inventario y el Espacio
166	Proyecto Construcción Centro de Atención Adulto Mayor	Quebrada Amarilla	Diseñar en el primer año con base a un estudio técnico la construcción del Centro Atención Adulto Mayor	Estudio Técnico y Centro Diurno
171	Proyecto de Desarrollo de Espacios de Convivencia Sana y Deportiva en barrios de Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Efectuar en el primer año un estudio de los espacios adecuados y la posible construcción de infraestructura para la práctica sana del deporte	Estudio Espacios e Infraestructura
176	Proyecto de Reactivación del Empleo y el Comercio en Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Realizar en el primer año un estudio técnico que permita detectar los productos potenciales y nichos de ese mercado	Estudio Técnico y Mercado potencial
177	Proyecto de Desarrollo de Iniciativas en pro de fuentes de Empleo Local con enfoque de Género	Quebrada Amarilla	Efectuar en el primer año un estudio de la empresa y la necesidad de personal, para establecer un listado de potenciales trabajadores	Estudio de Empresas y listado de oferentes
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL				
148	Proyecto Construcción Centro de Albergue Emergencias	Quebrada Amarilla	Diseñar en el primer año un estudio que demuestre el sitio adecuado para la construcción del Albergue de Emergencias	Estudio Técnico y Albergue
151	Proyecto Construcción de Contención Cauce Rio Tulin	Quebrada Amarilla	Diseñar en el primer año un estudio que permita la construcción de la contención del Rio Tulin.	Estudio Técnico y El muro



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

178	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio Público en Quebrada Ganado	Quebrada Amarilla	Preparar en el primer año la propuesta de ley por parte del Concejo Municipal para que lo eleve a la Asamblea Legislativa	Proyecto de Reforma Ley
EJE INFRAESTRUCTURA				
163	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Preparar en el primer año la identificación envidiar para el acabo completo de esos caminos en este sector	Acabado completo de los caminos
164	Proyecto Construcción de Paraderos de buses en ruta 34 e internas.	Quebrada Amarilla	Programar en el primer año el estudio técnico que determine la construcción de paraderos de buses en rutas internas y ruta 34	Estudio Técnico y Paradas.
169	Proyecto de Construcción de Ciclovía Calle Sterller- La Gloria Pochotal	Quebrada Amarilla	Diseñar en el primer año la construcción de la Ciclovía en Calle Sterller-La Gloria Pochotal	Diseño y Ciclo Vía
170	Proyecto de Construcción de Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor	Quebrada Amarilla	Realizar en el primer año un estudio para determinar la necesidad para la construcción de un Centro Integral Adulto Mayor	Estudio y Centro Diurno.
172	Proyecto de Colocación de Alcantarillados Pluviales y Obras de Registro en Calles Publicas de Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Efectuar en el primer año un estudio de las calles para la construcción del Alcantarillado pluvial en las calles de Quebrada Amarilla	Estudio y Alcantarillado
173	Proyecto de Construcción de Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública en Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Promover en el primer año el estudio del sitio para la construcción de una caseta para la fuerza publica	Estudio y Caseta Fuerza Publica
174	Proyecto de Construcción de Puente en Río La Gloria hacia Tinajas	Quebrada Amarilla	Diseñar en el primer año la construcción del puente en el río la Gloria hacia Tinajas.	Diseño y Puente



175	Proyecto de fortalecimiento de la infraestructura escolar y comedor de la Escuela de Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Diseñar el primer año el estudio técnico de necesidades para la construcción de infraestructura escolar y el comedor de la escuela de Quebrada Amarilla	Estudio, aulas y Comedor.
179	Proyecto de Construcción de CECUDI en Quebrada Amarilla	Quebrada Amarilla	Diseñar en el primer año el estudio técnico conforme a la necesidad la construcción del CECUDI	Estudio y CECUDI
EJE SERVICIOS PÚBLICOS				
167	Proyecto Fortalecimiento de Infraestructura Acueductos	Quebrada Amarilla	Diseñar en el primer año el estudio técnico conforme a la necesidad permita la construcción de tanques e instalación de tuberías	Estudio Técnico y Tanques, Tuberías

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

3.8 AGENDA DISTRITAL DE TÁRCOLES PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

Tabla 34. Listado de Proyectos por Comunidad Distrito Tárcoles

GUACALILLO-BAJAMAR				
EJE DESARROLLO HUMANO				
N°	NOMBRE PROYECTO	Comunidad	Meta	Indicador
2	Proyecto de Construcción de Mercado de Artesanías en Peñón de Guacalillo- Tárcoles	Guacalillo - Bajamar	Realizar en el primer año un diagnóstico para determinar el nicho de Mercado de Artesanías y la viabilidad de construcción	Diagnóstico y Mercado
3	Proyecto de Capacitación Comunal en agricultura rural, manejo y técnicas agrícolas, hidroponía u otros en Bajamar y Guacalillo	Guacalillo - Bajamar	Recopilar en el primer año los interesados en llevar la capacitación en los temas para programar las capacitaciones	Estudio y programa capacitación
5	Proyecto Turístico de Visitación de Avistamiento de Aves, especies nativas y flora en Laguna Bajamar y Manglar de Guacalillo	Guacalillo - Bajamar	Recopilar en el primer año el tipo de especie por familia de los recursos naturales y el plan para atender la visitación	Inventario y Plan
10	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes de Bajamar para desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores	Guacalillo - Bajamar	Documentar en el primer año las potenciales disciplinas, personas interesadas y el plan de acción que se desarrollara	Documento Disciplinas, interesados y plan
11	Proyecto de Construcción de Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor	Guacalillo - Bajamar	Realizar en el primer año un diagnóstico de factibilidad e interesados para proponer la construcción	Estudio factibilidad, interesados y construcción



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

16	Proyecto de Capacitación Comunal de Desarrollo de Estilos de Vida Saludables	Guacalillo - Bajamar	Proponer en el primer año el plan de realización de la capacitación	Plan y divulgación
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL				
12	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	Guacalillo - Bajamar	Preparar en el primer año un plan con los horarios, técnicos, temas e instituciones que impartirán las capacitaciones.	Programa y numero capacitaciones
13	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Bajamar y Guacalillo	Guacalillo - Bajamar	Realizar en el primer año un estudio de las cantidades y tipos de residuos que se producen en el sector.	Estudio y programa recolección
17	Proyecto de Creación y Construcción de Refugio de Vida Silvestre Bajamar - Guacalillo	Guacalillo - Bajamar	Realizar en el primer año un estudio que determine la posibilidad de crear un refugio y la construcción de infraestructura	Estudio y Refugio
EJE INFRAESTRUCTURA				
1	Proyecto de Construcción de Boulevard de en Peñón de Guacalillo- Tárcoles	Guacalillo - Bajamar	Planificar en el primer año los diseños de la construcción del boulevard en el sector	Boulevard
4	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Bajamar en pro de la Educación Secundaria Nocturna de Adultos	Guacalillo - Bajamar	Realizar en el primer año la lista de los potenciales usuarios y en caso de las necesidades de infraestructura	Estudio y Edificio Educativo
6	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Bajamar y Guacalillo	Guacalillo - Bajamar	Programar desde el primer año el diseño completo del camino Bajamar-Guacalillo	Asfaltado camino



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

7	Proyecto de Construcción de CECUDI (horario ampliado nocturno)	Guacalillo - Bajamar	Realizar un estudio desde el primer año de la necesidad de ampliación del horario en el CECUDI	Estudio y horario ampliado
8	Proyecto de Construcción de Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública en Guacalillo y / u Bajamar	Guacalillo - Bajamar	Preparar en el primer año el estudio de ubicación para la construcción de la caseta de seguridad en el sector.	Estudio y Caseta
14	Proyecto de Construcción de Cementerio Municipal en Bajamar	Guacalillo - Bajamar	Realizar en el primer año un estudio técnico, jurídico de la posibilidad de construcción de un cementerio.	Estudio y Cementerio
15	Proyecto de Construcción de Centro de Evacuación de Emergencia Comunitario Bajamar y Guacalillo	Guacalillo - Bajamar	Formular en el primer año un estudio de la ruta de evacuación apropiada para el sector.	Estudio de la ruta
18	Proyecto de Construcción un atracadero turístico y marítimo en Guacalillo	Guacalillo - Bajamar	Diseñar en el primer año la factibilidad de construcción de un atracadero en el sector.	Estudio y Atracadero
19	Proyecto de Construcción de Puente de Quebrada Comacuabe	Guacalillo - Bajamar	Diseñar en el primer año un estudio técnico para la construcción del puente Comacuabe	Estudio técnico y Puente
20	Proyecto construcción CECI en bajamar	Guacalillo -Bajamar	Diseñar articuladamente en el primer año un estudio técnico para determinar interesados y posible construcción del Ceci.	Estudio Técnico y Ceci.
21	Proyecto de Fortalecimiento de Etapa de Construcción Final de Salón Comunal en Bajamar	Guacalillo - Bajamar	Desarrollar en el primer año la etapa final del salón comunal de bajamar.	Salón comunal
22	Proyecto Construcción Colegio Publico	Guacalillo - Bajamar	Plantear en el primer año el estudio técnico para la construcción del colegio	Estudio técnico y El Colegio
23	Proyecto de Construcción de EBAIS Bajamar	Guacalillo - Bajamar	Diseñar en el primer año el estudio técnico que demuestre la necesidad de construcción del EBAIS	Estudio Técnico y El EBAIS



LAGUNILLAS				
EJE DESARROLLO HUMANO				
Nº	NOMBRE PROYECTO	Comunidad	Meta	Indicador
25	Proyecto de Capacitación Comunal en agricultura rural, manejo y técnicas agrícolas, hidroponía u otros Lagunillas	Lagunillas	Realizar un estudio en el primer año de la necesidad y potenciales usuarios de las capacitaciones que se programen.	Estudio y plan capacitación
26	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes de Bajamar para desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores (<i>futbol femenino y masculino en jóvenes y niños</i>)	Lagunillas	Preparar en el primer año un plan programado de actividades y disciplinas deportivas	Plan disciplinas y horarios
33	Proyecto de Capacitación Comunal en procesos de formación humana y empresarial enfocado en Género	Lagunillas	Efectuar un estudio en el primer año de la necesidad empresarial para capacitar potencial mano obra	Estudio, interesados y programa capacitación
34	Proyecto de Fortalecimiento de Espacio de Convivencia Sana Comunitaria y Deportiva	Lagunillas	Realizar un levantamiento en el primer año de los espacios públicos, necesidades de equipamiento aptos para la convivencia y el deporte.	Listado Espacios y acondicionamiento o lugar
36	Proyecto de Fortalecimiento de Bandas, Bailes para niñez y juventud local	Lagunillas	Formular un estudio en el primer año de los interesados y el número, tipo instrumentos para la banda.	Estudio por tipo instrumento
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL				
30	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Lagunillas	Lagunillas	Plantear un estudio en el primer año de los sitios que ameritan la ampliación de cobertura, programando las rutas.	Estudio y programa



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

42	Proyecto de Creación de Plan de Fiscalización Ambiental	Lagunillas	Promover en el primer año un plan de fiscalización ambiental en el sector	Plan Fiscalización
EJE INFRAESTRUCTURA				
9	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Lagunillas para la Educación Secundaria Nocturna de Adultos	Lagunillas	Realizar en el primer año la lista de los potenciales usuarios y en caso de las necesidades de infraestructura.	Estudio y Edificio Educativo
24	Proyecto de Construcción de Puente sobre Quebrada Maravilla Cuarros	Lagunillas	Diseñar en el primer año los estudios técnicos para la construcción de puente en Cuarros	Estudio técnicos y Puente
27	Proyecto de Construcción de un Centro Cultural en Lagunillas para la práctica de bellas artes como: música, baile, teatro, pintura u otras expresiones artísticas locales	Lagunillas	Planificar en el primer año los estudios técnicos y el diseño de la construcción de la infraestructura multifuncional	Estudios técnicos y Centro Cultural
28	Proyecto de Construcción de un Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor- Lagunillas	Lagunillas	Propiciar un estudio en el primer año de la necesidad real que justifique la construcción para la atención integral del adulto mayor	Estudio y Edificio
29	Proyecto de Construcción de una Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública	Lagunillas	Realizar en el primer año un estudio para ubicar el sitio adecuado para la construcción de la caseta.	Estudio y Caseta
31	Proyecto de Construcción de Cementerio Municipal en Lagunillas	Lagunillas	Planificar en el primer año del estudio técnico, jurídico para la posible construcción de un cementerio	Estudios y Cementerio
32	Proyecto de Construcción de CECUDI (horario nocturno ampliado)	Lagunillas	Proyectar en el primer año los estudios preliminares para la posible construcción de un CECUDI y la atención a horario ampliado	Estudios y CECUDI
35	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de	Lagunillas	Planificar en el primer año los estudios técnicos por cada camino para el diseño de la construcción en asfalto y obras de artes en este sector	Caminos Asfaltados



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

	Artes y Señalización Vial en Calles Públicas de Lagunillas			
37	Proyecto de Puente Vehicular que comunique Alto con Bajo Capulín	Lagunillas	Diseñar en el primer año el estudio técnico para determinar la factibilidad de construcción que contemple el tipo de puente que comunique Alto y Bajo Capulín	Estudio Técnico y Puente
38	Proyecto de Acceso fluido en ruta 34 a Lagunillas	Lagunillas	Promover en el primer año el estudio técnico del MOPT y CONAVI para la construcción del acceso fluido vehículos a lagunillas de la ruta 34	Estudio Técnico y paso a desnivel
41	Proyecto Mejora infraestructura Asada, Lagunillas	Lagunillas	Diseñar en el primer año el estudio técnico para determinar la necesidad de construcción de tanques en asada.	Estudio Técnico, Tanques
EJE DESARROLLO INSTITUCIONAL				
39	Proyecto de Declaratoria Tercer Distrito del Cantón	Lagunillas	Promover en el primer año un estudio que determine la viabilidad de declaratoria Tercer Distrito	Estudio Técnico y Declaratoria
EJE SERVICIOS PÚBLICOS				
40	Proyecto inclusión programas de uso Software y Hardware en el CECI	Lagunillas	Proyectar en el primer año un estudio técnico que demuestre la necesidad de capacitación en el uso de programas y equipos que permita la programación de capacitaciones	Estudio Técnico, numero Capacitaciones
TÁRCOLES y PLAYA AZUL				
EJE DESARROLLO HUMANO				
N°	NOMBRE PROYECTO	Comunidad	Meta	Indicador
60	Proyectos de Creación de un Inventario Turístico Municipal para la promoción de tours locales de atractivo natural (avistamiento de cocodrilos, pesca, cabalgatas, etc.)	Tárcoles	Preparar en el primer año el levantamiento de los atractivos, sitios turísticos y el diseño en un mapa a disposición del público	Inventario y Mapa Registral



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

61	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Tárcoles y Playa Azul	Tárcoles	Preparar en el primer año el estudio de los potenciales participantes y el programa de las capacitaciones conforme a esos participantes.	Numero participantes y Programa Capacitaciones
64	Proyecto de Fortalecimiento de COOPETÁRCOLES R.L.	Tárcoles	Efectuar en el primer año un estudio técnico, jurídico conforme a las necesidades de la organización.	Estudios y lista necesidades
67	Proyecto de Turismo Rural Comunitario en Tárcoles y Playa Azul	Tárcoles	Proponer un estudio técnico en el primer año para el diseño de la estrategia de atención de este nicho mercado.	Estudio y Estrategia
69	Proyecto de Rescate Histórico y Cultural de La Barca en Intermedios Tárcoles	Tárcoles	Realizar un estudio en el primer año del potencial mercado y el diseño de la infraestructura adecuada para custodiar el patrimonio.	Estudio y Centro Histórico
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL				
66	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático (<i>quemadas y caza sin supervisión</i>)	Tárcoles	Preparar en el primer año los temas a tratar, los especialistas dispuestos y el horario para capacitarlos.	Numero participantes y Programa Capacitación
EJE INFRAESTRUCTURA				
59	Proyecto de Construcción de Puente en Tarcolitos San Antonio de Tárcoles	Tárcoles	Realizar en el primer año el estudio técnico y posible Diseño, posible construcción de puente.	Estudios técnicos y puente
62	Proyecto Compra de Terreno para Construcción Institucional y de Vivienda Comunal	Tárcoles	Preparar en el primer año los estudios técnicos para la adquisición terreno para la construcción de vivienda interés social.	Estudios y Construcción viviendas
63	Proyecto de Construcción de Alcantarillado Sanitario en Casco de Tárcoles	Tárcoles	Proponer un estudio técnico en el primer año para el diseño de la construcción del Alcantarillado	Estudio Técnico y Alcantarillado



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

65	Proyecto de Construcción de un Mercado para Venta de Pescado y Mariscos	Tárcoles	Preparar en el primer año el estudio técnico de factibilidad para la construcción de un mercado de mariscos	Estudio Técnico y El Edificio
68	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Tárcoles y Playa Azul	Tárcoles	Planificar en el primer año el diseño para el asfalto de los diferentes caminos de Tárcoles y Playa Azul	Diseño y Asfaltado caminos
70	Proyecto de Construcción Boulevard Playa Tárcoles	Tárcoles	Programar en el primer año un estudio de factibilidad de la construcción de un boulevard para Tárcoles	Estudio y Boulevard
71	Proyecto construcción muro protección playa azul	Tárcoles	Planificar en el primer año un Estudio Técnico que determine el sector que se debe construir el muro	Estudio Técnico y Muro
72	Proyecto de Construcción de Atracadero Playa Tárcoles	Tárcoles	Planificar en el primer año los estudios técnicos para la posible construcción de un atracadero en Tárcoles	Estudios y Atracadero
73	Proyecto de construcción de Muelle en Playa Tárcoles	Tárcoles	Realizar los estudios en los dos primeros años para posible diseño, financiamiento y construcción de muelle	Estudios y Muelle
QUEBRADA GANADO				
EJE DESARROLLO HUMANO				
N°	NOMBRE PROYECTO	Comunidad	Meta	Indicador
51	Proyecto de Construcción de Casa Cultural y Escuela de Música en Quebrada Ganado	Quebrada Ganado	Estimar en el primer año los estudios técnicos que determinen el tipo de diseño en la construcción de la casa cultural en Quebrada Ganado.	Estudios Técnicos y Casa Cultural
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL				
44	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático Quebrada Ganado	Quebrada Ganado	Programar en el primer año los temas, horarios y los técnicos de otras instituciones dispuestos para impartir las capacitaciones	Programa capacitaciones



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

45	Proyecto del Desarrollo del Programa Bandera Azul Ecológica comunidad y playas de Quebrada Ganado	Quebrada Ganado	Desarrollar todos los años los programas de bandera azul ecológica	Programa Bandera Azul
47	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Lagunillas	Quebrada Ganado	Preparar en el primer año un estudio del tipo de residuo, cantidad de producción que permita recolectar los residuos valorizables	Estudio y programa de recolección
48	Proyecto de Capacitación Comunal en Sistema de Atención de Denuncias Ambientales (SITADA)	Quebrada Ganado	Proponer en el primer año un programa con los técnicos institucionales disponibles para atender estas capacitaciones	Programa Capacitaciones
49	Proyecto de Reforestación y Limpieza de Mantos Acuíferos en Quebrada Ganado	Quebrada Ganado	Preparar en el primer año un estudio de los potenciales sitios y el programa como las cantidades de especies a sembrar	Estudio y programa reforestación
52	Proyecto de Capacitación Comunal en Manejo del Riesgo y Desastre Naturales	Quebrada Ganado	Desarrollar en el primer año un programa de capacitación para el manejo de riesgos y desastres	Programa capacitación
58	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio Público en Quebrada Ganado	Quebrada Ganado	Preparar en el primer año la propuesta de ley por parte del Concejo Municipal para que lo eleve a la Asamblea Legislativa	Proyecto de Reforma Ley
EJE INFRAESTRUCTURA				
43	Proyecto de Construcción de Puente sobre Río Agujas Camino a Playa	Quebrada Ganado	Diseñar los estudios en el primer año para la posterior construcción del puente	Estudios técnico y puente
46	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Quebrada Ganado, Punta Leona, Residenciales frente a ruta nacional 34	Quebrada Ganado	Preparar en el primer año la identificación individual para el acabo completo de esos caminos en este sector	Acabado total de los caminos



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

50	Proyecto de Construcción de aceras y accesos peatonales inclusivos en Quebrada Ganado (Ley 7600)	Quebrada Ganado	Planificar en el primer año los caminos que ameritan la construcción de aceras y accesos peatonales en este sector.	Lista Caminos y Acabo completo de aceras y accesos
53	Proyecto de Construcción de Miradores de Avistamiento de Cocodrilos (Manglar Guacalillo, Parque Nacional Carara, o predios privados donados)	Quebrada Ganado	Realizar en el primer año los estudios técnicos para la construcción de miradores para el avistamiento de especies en los lugares señalados	Estudio técnicos y Miradores
54	Proyecto Construcción de caseta para fuerza pública	Quebrada Ganado	Estimar en el primer año el estudio técnico que indique el sitio adecuado de la construcción de la caseta	Estudio Técnico y Caseta
55	Proyecto Construcción y funcionamiento Escuela Educación Vial	Quebrada Ganado	Promover el diseño la construcción de la Escuela y su equipamiento	Escuela Vial y Equipamiento
56	Proyecto Construcción Centro Acopio	Quebrada Ganado	Estimar en el primer año el estudio técnico que facilite la ubicación para la construcción del Centro de Acopio.	Estudio Técnico y Centro Acopio
57	Proyecto Alcantarillado Sanitario en Quebrada Ganado	Quebrada Ganado	Promover en el primer año un estudio técnico que propicie la construcción del Alcantarillado Sanitario.	Estudio Técnico y Alcantarillado Sanitario

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.



Tabla 35. CUADRO DE EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DE LA AGENDA DISTRITO JACO

HERRADURA												
EJE DESARROLLO HUMANO												
Nº	NOMBRE PROYECTO	TIEMPO DE EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN										
74	Proyecto de Desarrollo Turístico, Ecológico de Pesca Deportiva y Visitación de Biodiversidad de Herradura y lugares conexos.	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
75	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Herradura	2020	2021									
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												
77	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	2020	2021									
85	Proyecto de Creación de un Refugio de Vida Silvestre en Pueblo Nuevo	2020	2021	2022	2023	2024						
86	Proyecto Construcción de la Canalización aguas pluviales en Herradura	2020	2021	2022								
87	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio Público en Herradura	2020	2021	2022	2023	2024						
EJE INFRAESTRUCTURA												
76	Proyecto de Construcción de CECUDI en Pueblo Nuevo	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
78	Proyecto de Construcción de Puente hacia Playa Herradura	2020	2021	2022	2023	2024						



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

79	Proyecto de Construcción de Puente al Costado de INVU Herradura	2020	2021	2022	2023	2024						
80	Proyecto de Construcción de Centro de Acopio en Herradura	2020	2021	2022								
81	Proyecto de Colocación de Alcantarillado y Construcción de Obras de Arte en Calle Agüero y La Pipasa	2020	2021	2022	2023	2024						
82	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Herradura	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
83	Proyecto de Construcción de Boulevard en Playa Herradura	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
84	Proyecto Construcción de Muelle en Herradura	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
JACO												
EJE DESARROLLO HUMANO												
90	Proyecto de Turismo Ecológico y de Aventura en Montañas alrededor de Jacó	2020	2021									
91	Proyecto del Desarrollo del Programa Bandera Azul Ecológica comunidad y playas de Jaco	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
92	Proyecto de fortalecimiento del desarrollo artístico de artesanos locales del Cantón	2020	2021	2022	2023							
93	Proyecto de fortalecimiento de la Policía Municipal para el Turismo	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
94	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa conforme Ley 7600	2020	2021	2022	2023	2024	2025					



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

97	Proyecto de Fortalecimiento de Banda Municipal de Garabito y otras bandas	2020	2021	2022						2028	2029	2030
98	Proyecto de Fortalecimiento del Centro Josefina Ugalde	2020	2021			2024	2025				2029	2030
99	Proyecto de Creación de Feria Anual Cultural del Arte Garabito	2020	2021									
101	Proyecto de Creación de Festival del Mar (temporada baja)	2020	2021									
102	Proyecto de Fortalecimiento de Disciplinas y Actividades Deportivas en Garabito	2020	2021	2022	2023	2024						
108	Proyecto de Centro de Restauración y Reinserción Social a Víctimas de Drogadicción, Alcoholismo o Violencia Intrafamiliar	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
110	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Jaco	2020	2021									
112	Proyecto de Ordenamiento de Escuelas de Surf en Jaco	2020	2021	2022	2023							
113	Proyecto de Fortalecimiento de Guardavidas Municipales	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
117	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Jaco	2020	2021									
121	Proyecto de Creación de una Oficina de Gestión Turística Municipal	2020	2021	2022	2023							
122	Proyecto de Desarrollo de Espacios de Convivencia Sana y Deportiva en barrios de Jacó	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

125	Proyecto de Capacitación Comunal en Tema de No Fumado (coordinación MINSA)	2020	2021									
126	Proyecto de Capacitación Comunal en Tema de No Maltrato Animal	2020	2021									
130	Proyecto de Fortalecimiento de Programas de Alfabetización en Población Adulta	2020	2021									
131	Proyecto de Formación Técnica en Adultos Mayores	2020	2021									
132	Proyecto de Responsabilidad Social de Garabito	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
134	Proyecto de Desarrollo de Iniciativas en pro de fuentes de Empleo Local	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
135	Proyecto de Posicionamiento Turístico de Jaco a nivel internacional	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
136	Proyecto de Reingeniería Social en pro de paliar pobreza, drogas, migración, prostitución y otros problemas conexos- Enfoque integral	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												
89	Estudios Técnicos y Proyecto de Construcción de Parque Ambiental en el Humedal de Vista Guapa Jaco	2020	2021	2022	2023	2024						
95	Proyecto de Creación de Plan de Cuido del Recurso hídrico potable y del Suelo a nivel cantonal (mitigación de sequías)	2020	2021	2022	2023	2024						
111	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de Mirador Miro	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

114	Proyecto de Colocación Dispositivos de Recolección de Residuos Ordinarios y Valorizables en jaco	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
115	Proyecto de Plan Regulador Urbano	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
116	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de basureros, contenedores u otros sitios públicos de acumulación de desechos sólidos en Jaco	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
119	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
127	Proyecto de Capacitación Comunal en Desastres Naturales	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EJE INFRAESTRUCTURA												
100	Proyecto de Mejora de los CEN-CINAI a nivel cantonal	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
103	Proyecto de Mejoramiento de Paraderos de Buses a Nivel Cantonal	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
104	Proyecto de Mantenimiento periódico y rutinario de la red vial local en lastre o similares	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
105	Proyecto de Mantenimiento y Mejoramiento de la red vial local en asfalto	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
106	Proyecto de Construcción de Ciclo vía Interdistrital	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
107	Proyecto de Construcción de Alcantarillado Pluvial a nivel cantonal	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030



118	Proyecto de Reordenamiento Vial de Jaco con Construcción de Paradas de Buses, de Taxi	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
120	Proyecto de Construcción de Parques Públicos en Jaco (<i>sin guardas o cuidadores informales</i>)	2020	2021										
123	Proyecto de Alcantarillado Sanitario de Jaco	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
128	Proyecto de Desarrollo de Infraestructura Deportiva de Jacó	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
129	Proyecto de Parquímetros en Jaco	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
133	Proyecto de Construcción de Ciclo vías en calles internas de Jaco Centro	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
137	Proyecto de Seguimiento del Bulevar de Jaco	2020	2021	2022	2023								
138	Proyecto de Seguimiento de Jaco Playa Accesible	2020	2021	2022	2023								
EJE DESARROLLO INSTITUCIONAL													
96	Proyecto de Financiamiento de Becas Municipales	2020	2021	2022									
109	Proyecto de Desarrollo de Ciudad Gubernamental de Jaco	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
124	Proyecto de Desarrollo de Rotulación y Vallas Publicitarias Municipales	2020	2021	2022	2023								
139	Proyecto de Fortalecimiento de Participación Ciudadana a nivel cantonal	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
CALLE HERMOSA													
EJE DESARROLLO HUMANO													
140	Proyecto de Fortalecimiento de la Practica del Surf en niñez y adolescencia garabiteña	2020	2021	2022	2023								



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

141	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Calle Hermosa (tour de tortugas, balance de cuerda, surf)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
143	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes Calle Hermosa área desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
146	Proyecto de Fortalecimiento de Estilos de Vida Saludable Calle Hermosa	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
155	Proyecto de Capacitación Comunal y limpieza de vectores	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
159	Proyecto de Extensión Cultural de Enseñanza de Idiomas niñez y adolescentes	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												
142	Proyecto de Fortalecimiento del Refugio Vida Silvestre Punta Mala Calle Hermosa	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
148	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Bajamar y Guacalillo	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
149	Proyecto de Mantenimiento de Aseo y Ornato de basureros, contenedores u otros sitios públicos de acumulación de desechos sólidos en Calle Hermosa	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
153	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

154	Proyecto de Capacitación Comunal para Atención de Emergencias y Protocolo en Caso de Desastres Naturales	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EJE INFRAESTRUCTURA												
144	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Calle Hermosa	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
145	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Calle Hermosa	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
147	Proyecto de Fortalecimiento de Infraestructura Cancha de Deporte, Camerinos, Alumbrado y mantenimiento de Calle Hermosa	2020	2021	2022	2023							
150	Proyecto de Colocación de Alcantarillado Sanitario de Calle Hermosa	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
151	Proyecto de Construcción de Paradas de Buses en Calles Publicas Locales y sobre Ruta Nacional 34	2020	2021	2022	2023							
156	Proyecto Construcción Salón Comunal	2020	2021									
157	Proyecto construcción de ciclo vías sobre ruta 34 de Calle Hermosa hacia Jaco	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
158	Proyecto de Construcción de Parque Comunal de Calle Hermosa	2020	2021									
160	Proyecto de Caseta de Guardavidas	2020	2021									
161	Proyecto de Construcción de Playa Hermosa Accesible	2020	2021									
EJE DESARROLLO INSTITUCIONAL												



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

152	Proyecto de Reactivación de la Participación Ciudadana en pro de Convivencia Pacífica y Sostenible al aire libre	2020	2021									
QUEBRADA AMARILLA												
EJE DESARROLLO HUMANO												
162	Proyecto de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción atractivos naturales de Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023							
166	Proyecto Construcción Centro de Atención Adulto Mayor	2020	2021	2022	2023							
171	Proyecto de Desarrollo de Espacios de Convivencia Sana y Deportiva en barrios de Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023	2024						
176	Proyecto de Reactivación del Empleo y el Comercio en Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023							
177	Proyecto de Desarrollo de Iniciativas en pro de fuentes de Empleo Local con enfoque de Género	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												
165	Proyecto Construcción Centro de Albergue Emergencias	2020	2021	2022	2023	2024						
168	Proyecto Construcción de Contención Cauce Rio Tulín	2020	2021	2022	2023	2024						
178	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio Público en Quebrada Ganado	2020	2021	2022	2023	2024						
EJE INFRAESTRUCTURA												



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

163	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
164	Proyecto Construcción de Paraderos de buses en ruta 34 e internas.	2020	2021	2022	2023								
169	Proyecto de Construcción de Ciclo vía Calle Sterller- La Gloria Pochotal	2020	2021	2022	2023								
169	Proyecto de Construcción de Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor	2020	2021	2022	2023								
172	Proyecto de Colocación de Alcantarillados Pluviales y Obras de Registro en Calles Publicas de Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
173	Proyecto de Construcción de Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública en Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
174	Proyecto de Construcción de Puente en Río La Gloria hacia Tinajas	2020	2021	2022	2023	2024	2025						
175	Proyecto de fortalecimiento de la infraestructura escolar y comedor de la Escuela de Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023								
179	Proyecto de Construcción de CECUDI en Quebrada Amarilla	2020	2021	2022	2023								
EJE SERVICIOS PÚBLICOS													
167	Proyecto Fortalecimiento de Infraestructura Acueductos	2020	2021	2022	2023								

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Tabla 36. Cuadro de ejecución y evaluación de la agenda segundo distrito Tárcoles



GUACALILLO-BAJAMAR												
EJE DESARROLLO HUMANO												
N°	NOMBRE PROYECTO	TIEMPO DE EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN										
2	Proyecto de Construcción de Mercado de Artesanías en Peñón de Guacalillo-Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024						
3	Proyecto de Capacitación Comunal en agricultura rural, manejo y técnicas agrícolas, hidroponía u otros en Bajamar y Guacalillo.	2020	2021	2022								
5	Proyecto Turístico de Visitación de Avistamiento de Aves, especies nativas y flora en Laguna Bajamar y Manglar de Guacalillo	2020	2021	2022								
10	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes de Bajamar para desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores	2020	2021	2022								
11	Proyecto de Construcción de Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor	2020	2021	2022	2023							
16	Proyecto de Capacitación Comunal de Desarrollo de Estilos de Vida Saludables	2020	2021	2022								
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												
12	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
13	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Bajamar y Guacalillo	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

17	Proyecto de Creación y Construcción de Refugio de Vida Silvestre Bajamar - Guacalillo	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
23	Proyecto Plan Regulador, Costero	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
EJE INFRAESTRUCTURA												
1	Proyecto de Construcción de Boulevard de en Peñón de Guacalillo- Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026				2030
4	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Bajamar en pro de la Educación Secundaria Nocturna de Adultos	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
6	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Bajamar y Guacalillo	2020	2021	2022	2023							
7	Proyecto de Construcción de CECUDI (horario ampliado nocturno)	2020	2021	2022	2023	2024						
8	Proyecto de Construcción de Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública en Guacalillo y / u Bajamar	2020	2021	2022								
14	Proyecto de Construcción de Cementerio Municipal en Bajamar	2020	2021	2022								
15	Proyecto de Construcción de Centro de Evacuación de Emergencia Comunitario Bajamar y Guacalillo	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
18	Proyecto de Construcción un atracadero turístico y marítimo en Guacalillo	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
19	Proyecto de Construcción de Puente de Quebrada Comacuabe	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
20	Proyecto construcción Ceci en Bajamar	2020	2021	2022	2023	2024	2025					



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

21	Proyecto de Fortalecimiento de Etapa de Construcción Final de Salón Comunal en Bajamar	2020	2021	2022								
22	Proyecto Colegio Bajamar	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
23	Proyecto de Construcción de EBAIS Bajamar	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
LAGUNILLAS												
EJE DESARROLLO HUMANO												
26	Proyecto de Capacitación Comunal en agricultura rural, manejo y técnicas agrícolas, hidroponía u otros Lagunillas	2020	2021	2022								
27	Proyecto de Fortalecimiento del Subcomité de Deportes de Bajamar para desarrollo de programas deportivos inclusivos e innovadores (<i>futbol femenino y masculino en jóvenes y niños</i>)	2020	2021									
34	Proyecto de Capacitación Comunal en procesos de formación humana y empresarial enfocado en Género	2020	2021	2022								
35	Proyecto de Fortalecimiento de Espacio de Convivencia Sana Comunitaria y Deportiva	2020	2021	2022								
36	Proyecto de Fortalecimiento de Banda Municipal y Bailes pro niñez y juventud local	2020	2021	2022								
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												
30	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Lagunillas	2020	2021									



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

42	Proyecto de Creación de Plan de Fiscalización Ambiental	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
9	Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa de Lagunillas en pro de la Educación Secundaria Nocturna de Adultos	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2025				
24	Proyecto de Construcción de Puente sobre Quebrada Maravilla Cuarros	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
27	Proyecto de Construcción de un Centro Cultural de Lagunillas en pro de las bellas artes como: música, baile, teatro, pintura u otras expresiones artísticas locales	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2025				
28	Proyecto de Construcción de un Centro Diurno para la Atención Integral del Adulto Mayor- Lagunillas	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2025				
29	Proyecto de Construcción de una Caseta de Vigilancia de Fuerza Pública	2020	2021									
31	Proyecto de Construcción de Cementerio Municipal en Lagunillas	2020	2021	2022								
32	Proyecto de Construcción de CECUDI (horario nocturno ampliado)	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2025				
35	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Artes y Señalización Vial en Calles Públicas de Lagunillas	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
37	Proyecto Puente vehicular que comunique Alto y Bajo capulín.	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
38	Proyecto de Acceso fluido en ruta 34 a Lagunillas	2020	2021	2022	2023	2024						



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

41	Proyecto Mejora infraestructura Asada, Lagunillas	2020	2021									
EJE DESARROLLO INSTITUCIONAL												
39	Proyecto de Declaratoria Tercer Distrito del Cantón	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EJE SERVICIOS PÚBLICOS												
40	Proyecto Instrucciones para el uso Software y Hardware en el CECI	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
TÁRCOLES y PLAYA AZUL												
EJE DESARROLLO HUMANO												
60	Proyectos de Creación de un Inventario Turístico Municipal en pro de promoción de tours locales de atractivo natural (avistamiento de cocodrilos, pesca, cabalgatas, etc.)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
61	Proyecto de Capacitación Comunal para la formación técnica diversa según demanda local para Tárcoles y Playa Azul	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
64	Proyecto de Fortalecimiento de COOPETÁRCOLES R.L.	2020	2021									
67	Proyecto de Turismo Rural Comunitario en Tárcoles y Playa Azul	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
69	Proyecto de Rescate Histórico y Cultural de La Barca en Intermedios Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												
66	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático (quemadas y caza sin supervisión)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EJE INFRAESTRUCTURA												



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

59	Proyecto de Construcción de Puente en Tarcolitos San Antonio de Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
62	Proyecto para Compra de Terreno para Construcción Institucional y de Vivienda Comunal	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
63	Proyecto de Construcción de Alcantarillado Sanitario en Casco de Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
65	Proyecto de Construcción de un Mercado para Venta de Pescado y Mariscos	2020	2021	2022	2023							
68	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Tárcoles y Playa Azul	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
70	Proyecto de Construcción Bulevar Playa Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
71	Proyecto construcción muro protección playa azul	2020	2021									
72	Proyecto de construcción de Atracadero Playa Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
73	Proyecto de Construcción de Muelle en Playa Tárcoles	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
QUEBRADA GANADO												
EJE DESARROLLO HUMANO												
N°	NOMBRE PROYECTO											
51	Proyecto de Construcción de Casa Cultural y Escuela de Música en Quebrada Ganado	2020	2021	2022								
EJE GESTIÓN AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL												



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

44	Proyecto de Capacitación Comunal en Reciclaje, Técnicas de Reforestación y Accionar ante el Cambio Climático Quebrada Ganado	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
45	Proyecto del Desarrollo del Programa Bandera Azul Ecológica comunidad y playas de Quebrada Ganado	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
47	Proyecto de Ampliación de la Ruta de Recolección de Residuos Valorizables y No Tradicionales en Lagunillas	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
48	Proyecto de Capacitación Comunal en Sistema de Atención de Denuncias Ambientales (SITADA)	2020	2021			2024	2025				2029	2030
49	Proyecto de Reforestación y Limpieza de Mantos Acuíferos en Quebrada Ganado	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
52	Proyecto de Capacitación Comunal en Manejo del Riesgo y Desastre Naturales	2020	2021			2024	2025				2029	2030
58	Proyecto de Concesión de Extracción de fuentes de Materiales de Dominio Público en Quebrada Ganado	2020	2021	2022	2023	2024						
EJE INFRAESTRUCTURA												
43	Proyecto de Construcción de Puente sobre Río Agujas Camino a Playa	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
46	Proyecto de Colocación de Carpeta Asfáltica, Obras de Drenaje y Señalización Vial en Calles Públicas de Quebrada Ganado, Punta Leona, Residenciales frente a ruta nacional 34	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

50	Proyecto de Construcción de aceras y accesos peatonales inclusivos en Quebrada Ganado (Ley 7600)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
53	Proyecto de Construcción de Miradores de Avistamiento de Cocodrilos (Manglar Guacalillo, Parque Nacional Carara, o predios privados donados)	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
54	Proyecto Construcción de caseta para fuerza pública.	2020	2021									
55	Proyecto Construcción y funcionamiento Escuela Educación Vial	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
56	Proyecto Construcción Centro Acopio	2020	2021	2022	2023							
57	Proyecto Alcantarillado Sanitario en Quebrada Ganado	2020	2021	2022	2023	2024	2025					

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Tabla 37. Datos de proyectos por eje acumulados según comunidades de Jaco.

HERRADURA	
PROYECTOS POR EJES	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	0
Desarrollo Humano	2
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	4
Infraestructura y O. Publica	9
Servicios Publicos	0
GRAN TOTAL	15

JACO	
PROYECTOS POR EJE	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	4
Desarrollo Humano	25
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	8
Infraestructura y O. Publica	14
Servicios Publicos	0
GRAN TOTAL	51

CALLE HERMOSA	
PROYECTOS POR EJE	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	1
Desarrollo Humano	6
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	5
Infraestructura y O. Publica	10
Servicios Publicos	0
GRAN TOTAL	22

QUEBRADA AMARILLA	
PROYECTOS POR EJE	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	0
Desarrollo Humano	5
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	3
Infraestructura y O. Publica	9
Servicios Publicos	1
GRAN TOTAL	18

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Tabla 38. Datos de proyectos por eje acumulados según comunidades de Tárcoles.

GUACALILLO-BAJAMAR	
PROYECTOS POR EJES	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	0
Desarrollo Humano	6
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	3
Infraestructura y O. Publica	13
Servicios Publicos	0
GRAN TOTAL	22

LAGUNILLAS	
PROYECTOS POR EJES	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	1
Desarrollo Humano	5
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	2
Infraestructura y O. Publica	11
Servicios Publicos	1
GRAN TOTAL	20

QUEBRADA GANADO	
PROYECTOS POR EJES	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	0
Desarrollo Humano	1
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	7
Infraestructura y O. Publica	8
Servicios Publicos	0
GRAN TOTAL	16

TARCOLES-PLAYA AZUL	
PROYECTOS POR EJES	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	0
Desarrollo Humano	5
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	1
Infraestructura y O. Publica	9
Servicios Publicos	0
GRAN TOTAL	15

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.



Tabla 39. Datos acumulados de distrito primero Jacó

PROYECTOS POR EJE	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	5
Desarrollo Humano	38
Gestión Ambiental y Ord. Territorial	20
Infraestructura y O. Publica	42
Servicios Públicos	1
TOTAL	106

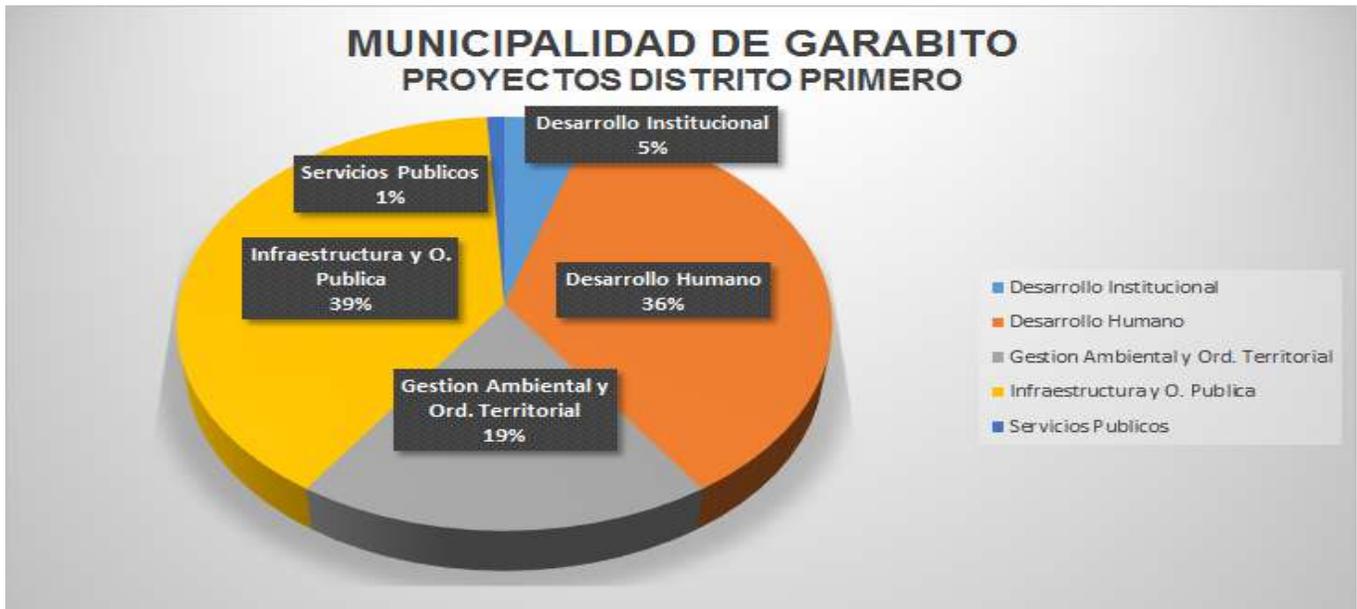
FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Tabla 40. Datos acumulados de distrito segundo Tárcoles

PROYECTOS POR EJES	CANTIDAD
Desarrollo Institucional	0
Desarrollo Humano	17
Gestión Ambiental y Ord. Territorial	13
Infraestructura y O. Publica	41
Servicios Públicos	1
TOTAL	72

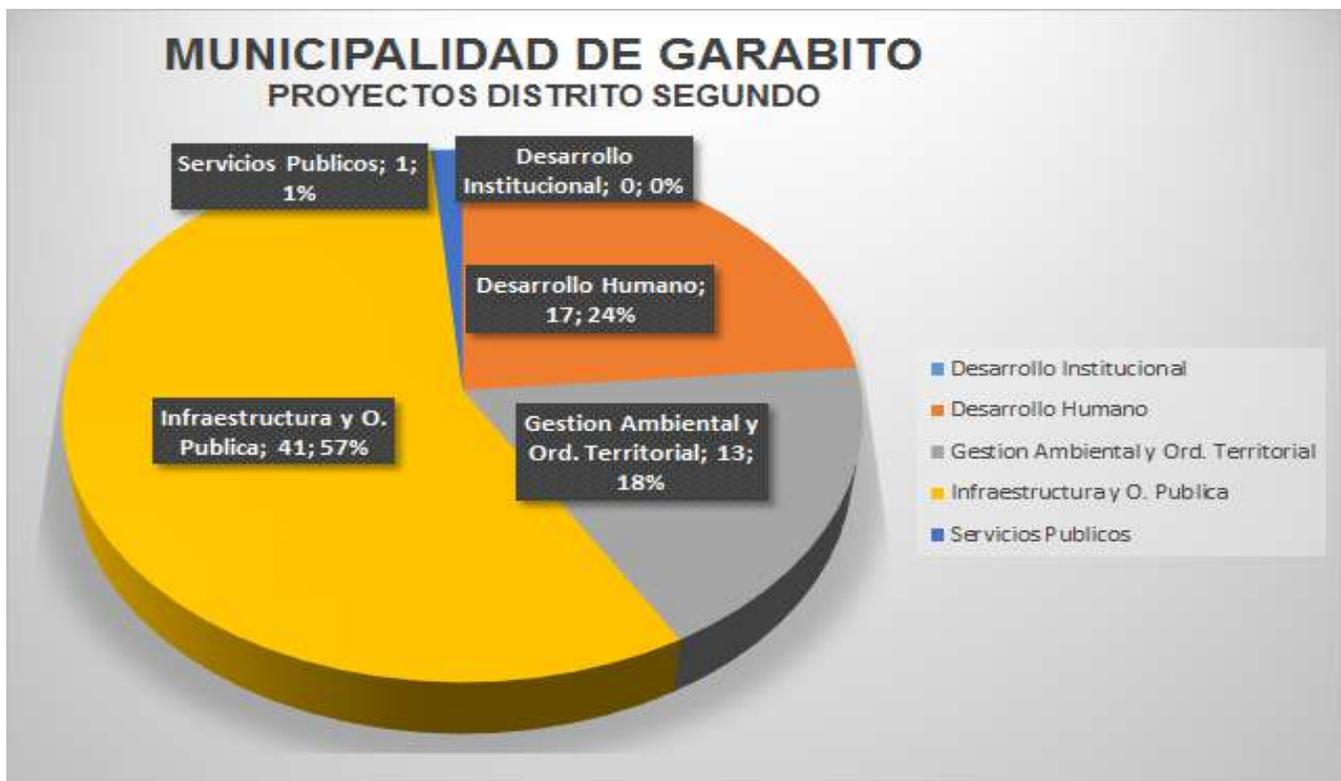
FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Ilustración 21. Gráfico de Proyectos del Distrito de Jacó



FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Ilustración 22. Gráfico de Proyectos del Distrito de Tárcoles



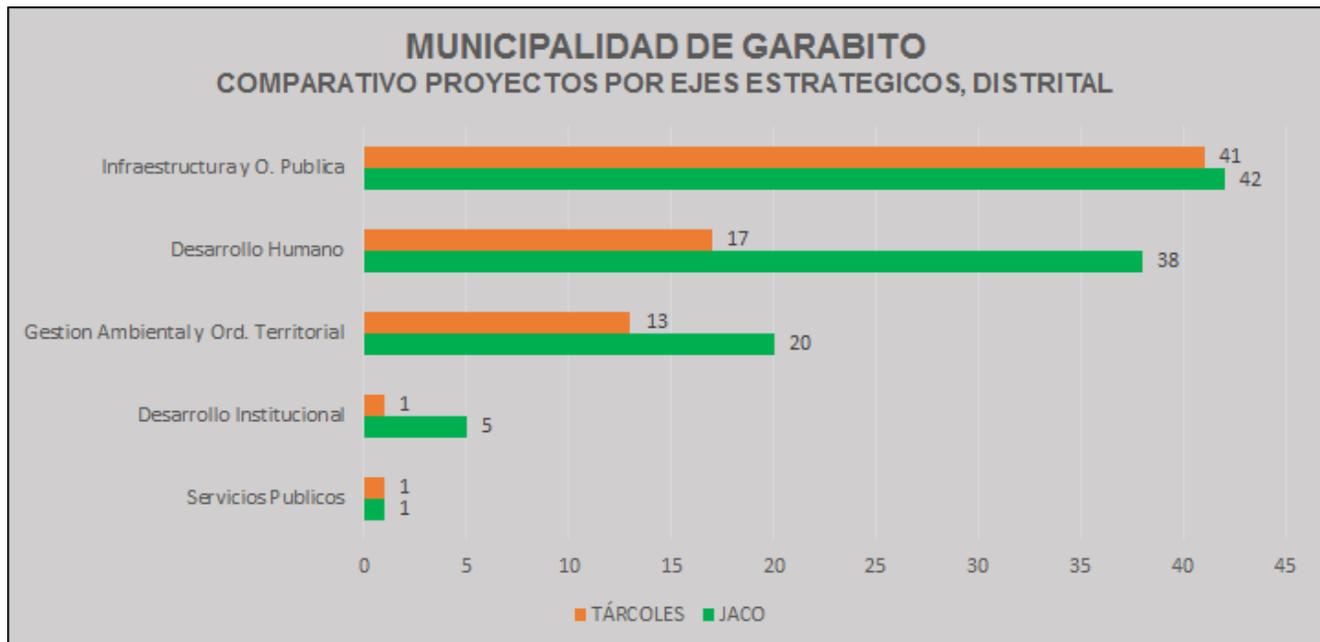
FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Tabla 41. Proyectos por Ejes

PROYECTOS POR EJE	JACO	TÁRCOLES
Servicios Públicos	1	1
Desarrollo Institucional	5	1
Gestion Ambiental y Ord. Territorial	20	13
Desarrollo Humano	38	17
Infraestructura y O. Publica	42	41
Total Distrital	106	73

FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.

Ilustración 23. Gráfico comparativo de proyectos por ejes



FUENTE: Elaboración propia. EFM.2019.



BIBLIOGRAFÍA

- Contraloría General de la República. (16 de marzo de 2009). Lineamientos Generales sobre la Planificación del Desarrollo Local (L-1-2009-CO-DFOE). San José, Costa Rica: Diario Oficial la Gaceta.
- Contraloría General de la República. (2019). *Índice de Gestión Municipal. Resultados del periodo 2018*. Contraloría General de la República, San José.
- Diario Oficial La Gaceta. (s.f.). Ley N° 7794 Código Municipal. 18/05/1998, *Versión de la norma 30*. Costa Rica.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2018). *Costa Rica en cifras*. San José: INEC.
- Organización Internacional del Trabajo. (2017). *Manual de referencia Sindical sobre la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Ginebra, Suiza: Centro Internacional de Formación de la OIT. Obtenido de https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_dialogue/---actrav/documents/publication/wcms_569914.pdf
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (18 de diciembre de 2019). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Obtenido de <https://www.cr.undp.org/content/costarica/es/home/sustainable-development-goals.html>



ANEXOS



ANEXO 1 - GUÍA PARA SELECCIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL



GUÍA PARA SELECCIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
LOCAL GARABITO 2020-2030



-ENERO 2019-



1. PRESENTACIÓN DE LA GUÍA

El **Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito 2020-2030**, recogerá las aspiraciones y estrategias a desarrollar en la próxima década para construir un cantón mejor para todos y todas los residentes y visitantes.

El Plan establece la dirección a seguir en cuanto al desarrollo humano integral, para ello se ha de formular una *visión* de futuro, se establecerá la *misión* del cantón, así como *los principios y valores comunes* que guiarán los procesos comunales. Por lo tanto, *el Plan de Desarrollo Municipal es una propuesta de planificación participativa, integral y de largo plazo – con un horizonte de 10 años- inspirada desde talleres comunales con participación de diversas organizaciones sociales y ciudadanos(as).*

Por ende, es de vital importancia la presente **Guía de Selección y Funcionamiento del Equipo de Gestión Local(EGL) del Plan de Desarrollo Municipal-PDM**. Puesto que es el EGL el hacedor por excelencia de la aplicación de la metodología del plan, tales son los hacedores de los talleres y la recopilación primaria desde las 8 comunidades seleccionadas para tales fines. Con la presente guía se establecen las pautas a seguir por parte del EGL, desde su concepción y selección hasta su funcionamiento *antes, durante y después del proceso* del PDHLG. Por lo tanto, la propuesta de la guía es concreta y sistémica, con el fin de alcanzar claridad en el proceso.

El **PDM** orienta también sobre las políticas, objetivos generales y específicos para un conjunto de *áreas estratégicas municipales*, y también aporta *líneas de acción* consideradas prioritarias para avanzar hacia ese cantón deseado. Por ello, se debe de tener mucho cuidado de los alcances que logre el EGL. Para tan importantes labores el EGL debe de estar capacitado y acompañado durante su todo su desarrollo por un **Equipo de Facilitación Municipal(EFM)**, tal designado desde la Municipal para esta labor.

Consecuentemente, entre los mayores alcances del **PDM**, el **EGL** y del **EFM** son la hechura de las agendas distritales que permiten identificar las propuestas y dar orientaciones específicas para la ruta a seguir por cada distrito.



Finalmente, es meritorio destacar que la presente guía al ser una herramienta de planificación tal puede ser sometida a la mejora continua de su propuesta presente, sobre todo, si nos confrontamos con una coyuntura social, económico y cultural diferente a la actualidad.

2. INTEGRANTES DEL EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL

El **EGL**, está conformado gracias a la *voluntad y decisión de un conjunto de hombres y mujeres que de manera voluntaria* han integrado **el Equipo de Gestión Local de cada Cantón**. Estos ciudadanos son representantes desde comunidad en general hasta organizaciones sociales comunales e instituciones públicas. Tales son convocados a participar por el Gobierno Local, desde su **EFM**.

El EGL, cuenta desde antes de su selección con el apoyo y colaboración de la Municipalidad y el trabajo profesional de quienes asumieron el compromiso y conducción de la *labor de facilitación municipal del PDM*.

3. PROCESO DE CONVOCATORIA Y SELECCIÓN DEL EGL

Los **resultados obtenidos del PDM** son exitosos por la **participación voluntaria** de quienes, con *actitud analítica, crítica y propositiva* atendieron las convocatorias cantonales, distritales y comunitarias para ser parte del EGL.

La dinámica social de convocatoria en este caso es que, desde el **EFM** y la **Alcaldía Municipal**, se realiza la *invitación por escrito* a cada organización e institución del Cantón, en pro de que se comunique que se inicia con la tarea del **PDM**, y que su instancia *debe designar un(a) miembro como representante para que participe en el Taller de Selección del EGL*.

El **Taller de Selección del EGL**, es un espacio accesible de reunión donde se espera una alta tasa de participación de las organizaciones e instituciones locales, es decir, entre *50 a 70 miembros de diversos sectores, organizaciones e instituciones*. Con el fin de poder gestar una selección democrática de **10 puesto fijos dentro del EGL y 10 plazas suplentes del EGL**. **Para un total de 20 miembros cantonales dentro del EGL**.

Entre los diversos sectores, organizaciones e instituciones que se consideran en cuenta en la convocatoria escrita están:



1. Asociaciones de Desarrollo Integrales y Específicas,
2. Asociaciones Administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunes,
3. Juntas de Educación Escolares y CEN CINAIs,
4. Junta Directivas de Cooperativas,
5. Organizaciones Empresa privada o Cámaras de Comercio y Turismo o similares;
6. Grupo Etarios de Mujeres (ej. Grupos 4 S), Jóvenes (ej. Guías Scout) o Grupo de Discapacidad o Adulto Mayor,
7. Comités de Deportes,
8. Juntas o representantes agrupaciones religiosas o culturales,
9. Juntas o representantes agrupaciones políticas,
10. Instituciones públicas con presencia local o regional,

3.1 Dinámica de Selección

La dinámica de selección se dará direccionada por los siguientes pasos denotados a continuación:

3.1.1. El sector, organización o institución local acudiendo al llamado de invitación del Gobierno Local sobre participar en la creación de PDM, designa un(a) miembro para que se presente en el **Taller de Selección del EGL**, esto según *lugar y hora indicado en convocatoria escrita*. *Esta persona como respaldo de tal designación es meritorio se presente al taller con una nota u oficio que lo respalde de tal designación.*

3.1.2. La Alcaldía Municipal, dará la apertura al **Taller de Selección de EGL** con la presentación del **EFM**, dándose un espacio de presentación a cada miembro representante de los sectores, organizaciones e instituciones presentes (*tomado de lista de asistencia de participantes y repartición de folder con información general del plan y del EGL*). Seguidamente, se comunicará mediante una **Charla Introductoria** a los participantes lo que **significa el PDM** (alcance global), *se aclara la labor del EFM, y aportará detalladamente cuál es el trabajo (responsabilidades de participación en talleres) y significancia del EGL*. **Para este espacio se contará con 45 minutos.**



3.1.3. Consecuentemente, se explicará la dinámica de selección a los participantes dentro del EGL. Se solicitará por parte del EFM, que se agrupen los participantes según la índole de la instancia que represente, es decir en los 10 sectores, organizaciones e instituciones supracitados para la convocatoria. **Para este espacio se contará con 10 minutos.**

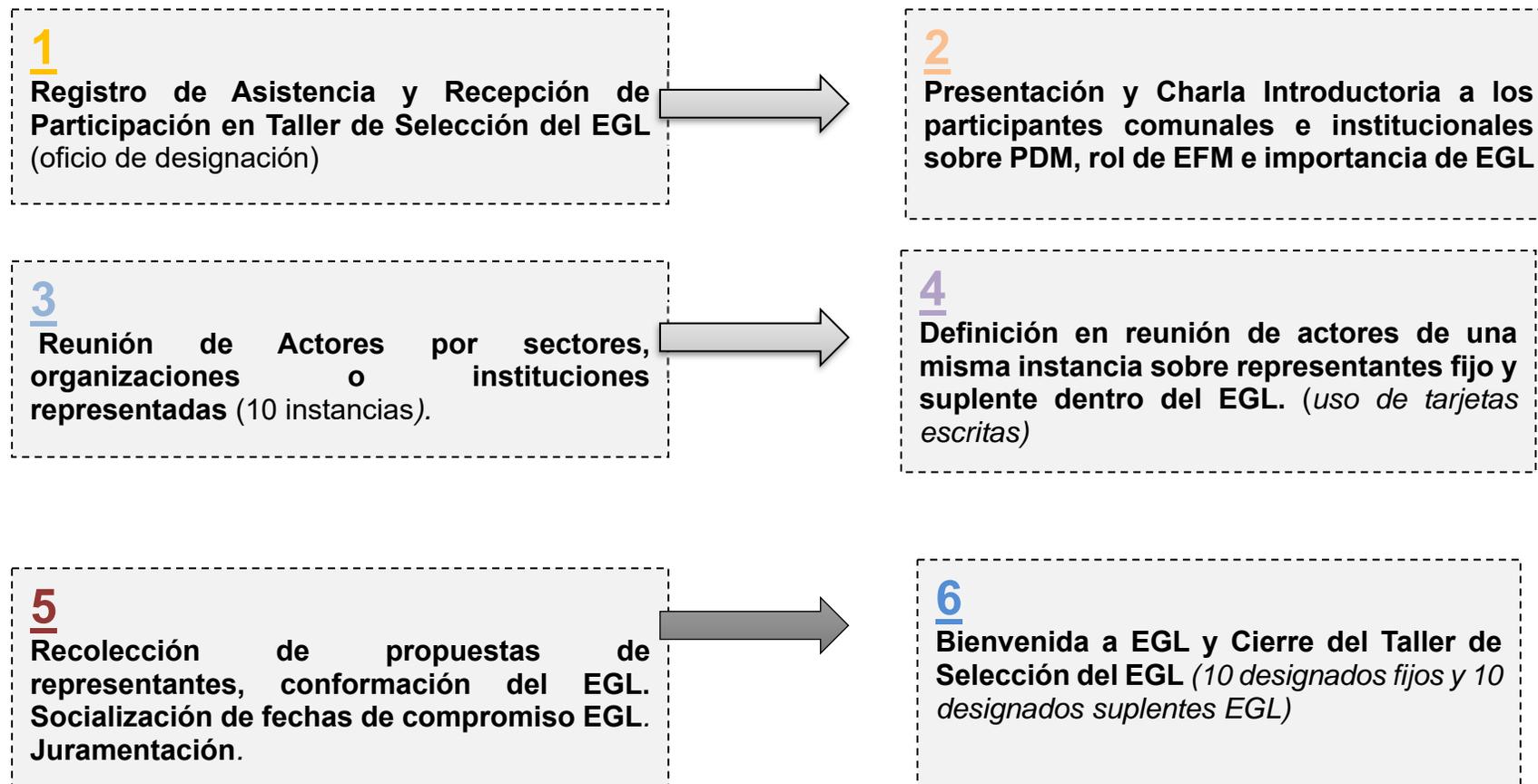
3.1.4. Una vez reunidos las *10 instancias a lo interno*, tales definirán los 2 nombres que representarán sus instancias (*una persona fija y una suplencia*), esto mediante una discusión democrática donde consideran el trabajo (*responsabilidades*) y significancia del EGL. Consecuentemente, a cada grupo el **EFM** les facilitará dos tarjetas de papel y un marcador, para que escriban el nombre del representante fijo y de la persona suplente (*éste en caso de no poder participar en ciertos espacios del PDM*) cada instancia. **Para este espacio se contará con 15 minutos de plenaria interna.**

3.1.5. Una vez el EFM recopile las **20 tarjetas de papel**, con las personas propuestas para la integración del EGL. **Se hará público al pleno de los participantes que conforman el EGL.** Se aclarará que, aunque representen su sector, organización o institución deberá velar por la totalidad de temáticas inmersas dentro del PDM (seguridad, educación, infraestructura, etc.) y *deberán participar en los talleres de capacitación introductorios del EGL, y en los encuentros comunales que se gestarán en la localidad y en el encuentro de validación final del plan.* **Para este espacio se contará con 20 minutos.**

3.1.6. Juramentar las personas designadas por parte del Alcalde Municipal. En caso de no poder realizarlo esta juramentación en este espacio debe hacerlo la Alcaldía Municipal, en el primer taller introductorio del EGL.

3.1.7. Se ofrece un refrigerio general, y se realiza un breve espacio con el EGL con tales para bienvenida al proceso y socializar fecha y lugar de los próximos talleres de capacitación. Se realiza cierre de actividad por parte del EFL, se registra la lista de EGL (puestos fijos y suplencias). **Para este espacio se contará con 30 minutos.**

FLUJOGRAMA DE PROCESO DE SELECCIÓN DEL EGL





FUNCIONES DEL EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL

Las funciones del EGL vista desde las necesidades del PDM se puntúan a continuación:

ANTES DEL PDM:

- Recibir **capacitación de inducción** desde el EFM: sobre que implica el PDM y **aprender a aplicar la metodología** a impartirse en los talleres comunales del plan.
- Construir la estructura operativa de necesidades de recursos del EGL y el cronograma para la ejecución del PDM, esto en conjunto con el EFM. En pro de la realización de los **16 talleres comunales y el encuentro final de validación del plan.**

DURANTE DEL PDM:

- Nombrar un secretario(a) para **llevar lista de asistencia, registro de actas y de oficios**(cartas) que se requieran según los alcances cada reunión semanal.
- Asistir puntualmente a **una reunión semanal** antes de la realización del taller comunal que correspondan según cronograma de reuniones planificado
- **Participar activamente de la realización de talleres comunales**, obteniendo la lista de asistencia, recopilando información requerida según taller, y apoyando al EFM en el proceso de sistematización de datos del plan.
- **Revisar los avances del plan**, en cuanto al avance de la construcción de los capítulos contenidos en el documento, esto en conjunto con el EFM.
- Conseguir un **documento final del PDM en conjunto con EFM, y someterlo a la validación final comunal.** *En este espacio de participación deben de estar presentes las autoridades locales de la Alcaldía Municipal y del Concejo Municipal de Garabito, además deben de estar presentes, en la medida de lo posible, miembros de las organizaciones sociales, instituciones públicas o empresa privada que el EGL representan dentro del plan.* Obviamente comunidad en general puede ser partícipe de igual manera que los actores antes citados.
- Una vez alcanzado **la validación final comunal** e incorporado algunas mejoradas brindadas desde ciudadanía, desde organizaciones sociales, instituciones públicas o empresa privada, es meritorio trasladar el documento final, en físico y en digital a la Alcaldía Municipal de Garabito.
- En conjunto con el Gobierno Local se debe de iniciar el **proceso de promoción y comunicación del PDM.** En pro de informar y divulgar sobre los alcances del mismo al mayor porcentaje de ciudadanos, organizaciones o instituciones (as) del Cantón.



DESPUES DEL PDM:

- En conjunto con el **Gobierno Local** se debe de iniciar el **proceso de control y seguimiento de lo planteado dentro del PDM, en pro de su incorporación a los planes anuales operativos municipales del decenio**. En pro de alcanzar avances significativos entre los alcances, proyectos o programas planteados dentro del plan y dentro de las **agendas distritales** anexas al mismo. Se debe de procurar una **reunión trimestral** con la Alcaldía Municipal y líderes o coordinadores municipales a cargo de los temas planteados dentro del plan.
- El secretario(a) debe seguir llevando **la lista de asistencia, un registro de actas y de oficios**(cartas) según se requieran según los avances o necesidades que se presenten en cada coyuntura de revisión del plan.
- Seguir promoviendo la participación y capacitación del EGL, en conjunto con el EFM.
- Evaluar anualmente el logro de los alcances planteados en el **PDM**. Gestar un informe de avances y temas pendientes, tal dirigido a ciudadanía y a las autoridades locales.



CONCLUSIÓN

Desde el **Equipo de Gestión Local- EGL**, debe prevalecer la idea clara de que el **PDM** es un *instrumento integral* por cuanto toma en cuenta diferentes *ejes estratégicos fundamentales* para crear las condiciones para el **desarrollo humano**, por ello, es necesario que se le brinde un adecuado **proceso de construcción, promoción y seguimiento** del mismo.

Se debe de destacar siempre, desde el EGL que la creación del plan se respalda sobre la **base de convocatorias abiertas, inclusivas y con un esfuerzo de divulgación a través de diferentes mecanismos y medios de comunicación masiva**. Y que éste cuenta con un perfil económico, social, institucional, político y cultural del cantón desde la diversidad de actores locales.

Además, es meritorio de que el **EGL**, sea perseverante y brinde respaldo al **proceso democrático local** dado en el Cantón, ya que el **PDM es el mandato desde y para el pueblo**. Por ello, tal cuenta con un **encuentro cantonal final**, al que fue convocada la ciudadanía, particularmente las personas que habían participado en los diversos encuentros distritales y comunitarios, para que conocieran y validaran, de manera democrática, la estrategia para el desarrollo humano local.

Finalmente, el **EGL** del Cantón de Garabito al hacer entrega del **PDM** a las autoridades locales, personas miembros de la comunidad y representantes institucionales, deben de entender que la labor comunal apenas inicia, porque se debe de velar en el decenio por las **propuestas, los objetivos y las políticas formuladas**, las cuales fueron orientadas con un sentido de realidad cantonal, en pro del progreso de ambos distritos, y con una proyección de mediano y largo plazo.



ANEXO 2 - GUÍA DE CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL



GUÍA DE CONSTRUCCIÓN DE PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL:

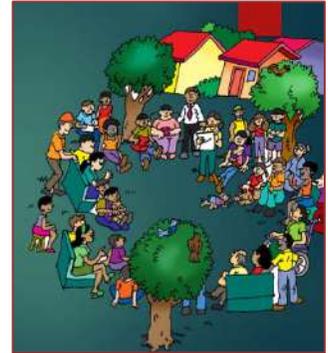
REQUERIMIENTOS Y ESTRUCTURA DE PROCESO



-Abril 2019-

1. ANTECEDENTES 1998-2010

El proceso de construcción del plan de desarrollo humano local, constituye una iniciativa relevante con resultados e impactos tangibles, en el marco de los compromisos nacionales y locales se realiza por incentivar la **descentralización, la gobernabilidad y el desarrollo local** en nuestro país. **Para lo cual es fundamental la participación ciudadana, el fortalecimiento institucional local y el impulso a procesos de planificación.**



En el marco del Convenio de Financiación No. CRI/B/-310/99/0150, “Proyecto de Fortalecimiento Municipal y Descentralización” (FOMUDE) y mediante el Acuerdo de Contribución FOMUDE-CONV-UN-001-2008. Fue suscrito y firmado con el **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)** para la **financiación del Proyecto “Fortalecimiento de las Capacidades Municipales para la Planificación del Desarrollo Humano Local en Costa Rica”**. Desde este escenario se logra hacer entrega a la ciudadanía y a las autoridades municipales el producto documental que recoge la propuesta del **“Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito 2010-2020.”**

Desde este esfuerzo este producto ha marcado el desarrollo del decenio, en cuanto a la realización de programas y proyectos. Tal plan vigente y en cierre, como el presente en producción, tal **Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito 2020-2030(PDM)** cuentan con un antecedente jurídico pertinente de mencionar en la siguiente tabla resumen:

Período	Normativa	Síntesis
1998	Reforma del Código Municipal	Se transfiere a las municipalidades el cobro y ingresos generados de los impuestos de bienes
1999	Voto 5444 de la Sala Constitucional	Refuerza autonomía municipal, en lo administrativo, organizativo, participación y alcances de convenios con otras entidades
2000	Ley 8114 de Simplificación y Eficiencia Tributaria	Asignación de recursos para la reparación y mantenimientos de caminos.
2002	Código Electoral	Se eligen por primera vez las Alcaldías por voto popular.
2008	Política de Descentralización	El poder ejecutivo se compromete en avanzar con el fortalecimiento municipal y desarrollo local.
2009	Directriz de Contraloría General de la República(L-1-2009-CO-DFOE)	Instrumentos de Planificación del desarrollo humano local(Plan Cantonal de Desarrollo Humano Largo Plazo, Plan Estratégico Municipal, Plan Quinquenal Vial, Plan de Ejecución Anual- Mediano
2010	Ley General de Transferencia de Competencias del Poder Ejecutivo a las Municipalidades(Ley 8801)	Transferencia de Presupuesto Nacional (10%) a las Municipalidades. Rol de participación ciudadana en Presupuesto. Democratizar las decisiones locales.

Fuente: Construcción propia. PDM. Abril 2019.

Por ende, la normativa desarrollada jurídicamente desde Gobierno Central en esta etapa de 1998-2010, marca un hito para el proceso de descentralización país, y permite la elaboración de los presupuesto y proyectos desde la localidad, en forma democrática y consultada.



En concordancia con la resolución “**Lineamientos Generales sobre la Planificación del Desarrollo Local (L-1- 2009-CO-DFOE) de la Contraloría General de la República**” este instrumento cumple con tres objetivos esenciales:

- Orientar de manera articulada y coordinada las actividades de las instituciones públicas, las organizaciones privadas y la acción de los ciudadanos en el marco de la visión y prioridades concertadas de desarrollo humano local que se construyeron a partir de los aportes ciudadanos generados de los diferentes encuentros realizados.

- Contribuir, a partir de la definición de políticas, objetivos generales y específicos y líneas estratégicas de acción, al logro sostenible de mejores condiciones económicas y sociales de los habitantes del cantón, sus distritos y comunidades.

- Generar una plataforma para negociar la participación de las instituciones públicas y organizaciones privadas en su aporte al desarrollo humano local del cantón.

MARCO JURÍDICO QUE JUSTIFICA LA ELABORACIÓN DE LOS PLANES:

CONSTITUCION POLÍTICA:

Artículo 175-Las Municipalidades dictaran sus presupuestos ordinarios y extraordinarios, los cuales necesitaran, para entrar en vigencia, la aprobación de la Contraloría, para entrar en vigencia, la aprobación de la Contraloría General de la Republica que fiscalizara su ejecución.

CÓDIGO MUNICIPAL:

ARTÍCULO 4.- La municipalidad posee la autonomía política, administrativa y financiera que le confiere la Constitución Política. Dentro de sus atribuciones se incluyen las siguientes:

h. Promover un desarrollo local participativo e inclusivo, que contemple la diversidad de las necesidades y los intereses de la población.

ARTÍCULO 13.- Son atribuciones del concejo:

l) Aprobar el Plan de Desarrollo Municipal y el Plan Anual Operativo que elabore la persona titular de la alcaldía, con base en su programa de gobierno e incorporando en él la diversidad de necesidades e intereses de la población para promover la igualdad y la equidad de género. Estos planes constituyen la base del proceso presupuestario de las municipalidades.

Ley 8131 Ley de la Administración de la República y Presupuestos Públicos en su **artículo 4**, respalda y fortalece la necesidad de planificar, no solamente por planificar sino sujetos al Plan Nacional de Desarrollo. Y aporta además que: “Todo presupuesto público deberá responder a los planes operativos institucionales anuales, de mediano y largo plazo, adoptado por los jerarcas respectivos...” Es, por tanto, que el Gobierno Local de Garabito, se encuentra



en el presente en la encrucijada de desarrollo un nuevo plan de desarrollo humano local que sea una propuesta de planificación participativa, integral y de largo plazo- con un horizonte de 10 años- animada por los principios del Desarrollo Humano.

Ley contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito en la Función Pública N° 8422.

Artículo 3°—Deber de probidad. El funcionario público estará obligado a orientar su gestión a la satisfacción del interés público. Este deber se manifestará, fundamentalmente, al identificar y atender las necesidades colectivas prioritarias, de manera planificada, regular, eficiente, continua y en condiciones de igualdad para los habitantes de la República; asimismo, al demostrar rectitud y buena fe en el ejercicio

de las potestades que le confiere la ley; asegurarse de que las decisiones que adopte en cumplimiento de sus atribuciones se ajustan a la imparcialidad y a los objetivos propios de la institución en la que se desempeña y, finalmente, al administrar los recursos públicos con apego a los principios de legalidad, eficacia, economía y eficiencia, rindiendo cuentas satisfactoriamente.

NORMAS TÉCNICAS SOBRE PRESUPUESTO PÚBLICO N-1-2012-DC-DFOE DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA DE COSTA RICA.

2.1.4 Vinculación con la planificación institucional. El Subsistema de Presupuesto debe sustentarse en la planificación institucional para que responda adecuadamente al cumplimiento de sus objetivos y contribuya a la gestión de la institución de frente a las demandas sociales en su campo de acción. Los programas que conforman el presupuesto institucional, deben reflejar fielmente las metas, objetivos e indicadores contemplados en la planificación anual y ésta debidamente vinculada con la planificación de mediano y largo plazo, en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo y con los planes sectoriales y regionales en los que participa la institución. Tratándose del sector municipal debe existir la debida vinculación con el plan de desarrollo local, plan de desarrollo municipal y el programa de gobierno del Alcalde o Alcaldesa. El Subsistema de Presupuesto debe brindar los insumos necesarios para retroalimentar la planificación institucional, aportando los elementos que requieran el jerarca y los titulares subordinados, según su ámbito de competencia, para revisar, evaluar y ajustar periódicamente las premisas que sustentan los planes institucionales y su vinculación con el presupuesto.

2. CONCEPTUALIZACIÓN DE DESARROLLO LOCAL DESDE EL ENFOQUE DE DESARROLLO HUMANO

La **planificación del desarrollo local con enfoque del desarrollo humano** es una herramienta conceptual y metodológica útil para que las aspiraciones colectivas pueden hacerse realidad a través de un pacto o acuerdo social: bienestar integral para todas las personas, con resultados tangibles y constatables en la acción planificadora municipal y comunal.

Así, mismo posibilita direccionar las políticas públicas, tanto municipales como de otros actores públicos con presencia local. Permite a la sociedad civil definir y desempeñar un papel activo por medio de sus diferentes expresiones colectivas organizadas, disminuyéndose con esto asimetrías sociales y económicas. Y potenciándose la participación ciudadana en la agenda pública no solo en su creación sino en la ejecución y control de la misma.

El **enfoque de desarrollo humano** implica dentro de su concepción, una forma de abordaje del desarrollo centrada fundamentalmente en las personas y en la posibilidad de éstas de ampliar sus libertades y participar en la vida de la comunidad y en los asuntos colectivos, adquirir conocimiento, y tener recursos suficientes para poder vivir dignamente con salud duradera. Para que este se desarrolle se requiere la creación de condiciones que potencien el desarrollo humano mismo de la localidad y del territorio, lo cual impacte en las brechas de la sociedad actual. Aquí el ciudadano es un agente activo en la agenda para el desarrollo humano local. Donde la participación ciudadana es poder para los actores sociales y es una práctica social legítima y legal, la cual institucionaliza el dialogo y la negociación¹.



Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

Dentro de este enfoque, se encuentra cercano el **enfoque de género** implica la planificación estratégica desde lo local para hacer abordaje a las necesidades específicas de la población femenina. Especialmente por las condiciones afrontadas por esta población, en cuanto las *brechas, discriminación y violencia social y familiar*, los cuales no permiten el logro de la igualdad y equidad. Este enfoque orientado dentro del marco general de la **Política Nacional de Igualdad y Equidad de Género**².

¹ Manual para la Planificación del desarrollo humano local. MIDEPLAN. PNUD. UNED. San José- Costa Rica. Introducción. Pág. XXI.

² Manual para la Planificación del desarrollo humano local. MIDEPLAN. PNUD. UNED. San José- Costa Rica. Introducción. Pág. XXIII.

Consecuentemente, también el enfoque de desarrollo humano implica el **enfoque de gestión de riesgos** que es un proceso orientado a revertir las condiciones de vulnerabilidad de la población, los asentamientos humanos, la infraestructura, asimismo de líneas vitales como las actividades productivas de bienes y servicios, y el ambiente. Se basa en la idea básica de propiciar políticas públicas locales que potencien un modelo sostenible y preventivo en la atención de emergencias. Este enfoque se orienta dentro del marco general de la **Política Nacional de Gestión de Riesgo**³.

Y finalmente implica el **enfoque de participación ciudadana**, donde se desarrolla el ejercicio de la ciudadanía activa la cual es una experiencia de impacto óptimo, porque aumenta la confianza en la resolución de los problemas desde los mismos ciudadanos, incrementa la capacidad de propuesta y búsqueda de alternativas desde lo colectivo, y contribuye a la identidad y sentido de pertenencia a la localidad y permite una relación horizontal entre los participantes. Evitándose relaciones verticales que promuevan el clientelismo y la corrupción misma.

3. CONCEPTUALIZACIÓN DEL PDMY SUS IMPLICACIONES DE ALCANCE

La conceptualización del qué es un PDM, se aporta en resumen en el siguiente esquema dado a continuación en el presente documento:



³ Manual para la Planificación del desarrollo humano local. MIDEPLAN. PNUD. UNED. San José- Costa Rica. Introducción. Pág. XXV.



Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

Cada **Plan de Desarrollo Municipal Cantón de Garabito** (PDM), que se desarrolle a futuro en el Cantón después de la aplicación del presente en producción, debe de cumplir con la recopilación objetiva y de acción de mediano plazo, es decir dar una propuesta estratégica institucional, al lado de lo recopilado desde la ciudadanía para el largo plazo.

Dentro de las implicaciones de los alcances del **PDM 2020-2030** se puede mencionar las denotadas a continuación:

- El Plan de Desarrollo Municipal del Cantón de Garabito (PDM) recoge las **demandas ciudadanas y las estrategias** desde lo comunal a desarrollar en la próxima década para construir un cantón mejor para todos(as).
- El Plan establece la dirección a seguir en el desarrollo humano integral. Para ello se ha formula una **visión** de futuro, se establece la **misión** del cantón, así como los **principios y valores comunes** que nos guiarán.
- El Plan orienta también sobre las **políticas, objetivos generales y específicos para un conjunto de áreas estratégicas** y también aporta **líneas de acción consideradas prioritarias** para avanzar hacia ese cantón deseado.
- Y finalmente, implica la construcción de las agendas distritales permiten identificar las **propuestas y dar orientaciones específicas y responsables para su logro (matriz de resultados)**.

En este escenario de construcción se debe de tener el claro la concepción de cada uno de estos para poder habilitar un adecuado desarrollo de la estructura de contenido del plan, por ello, se ofrece en detalle que implica cada uno de estos:



MUNICIPALIDAD DE GARABITO
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE GARABITO 2020-2030

CONCEPTO	DESARROLLO CONCEPTUAL
VISIÓN	Sirve de inspiración, de guía para la acción, pues perfila la orientación del cambio al que se aspira en un futuro a la que se desea llegar como Cantón.
MISIÓN	Constituye la identidad, lo que hacen, para que lo hacen y por qué. Para trabajar en la misión es preferible conocer en forma la realidad actual del Cantón.
VALORES Y PRINCIPIOS	Es una lista de elementos que permiten determinar el valor humano existente en el Cantón. Es un aspecto de actitud que proyectan las y los habitantes.
OBJETIVOS	Es el fin que se desea alcanzar con la planificación del desarrollo humano del Cantón.
POLÍTICAS	Son los lineamientos que orientan las acciones del PCDHL desde la perspectiva comunitaria.
LÍNEAS DE ACCIÓN PRIORITARIAS	Son iniciativas e ideas concretas que la comunidad, las organizaciones y las instituciones presentes en el Cantón definen como prioritarias. Se definen los cambios y beneficiarios, los recursos, el tiempo y quienes se requieren para dichas mejoras.
MATRIZ DE RESULTADOS ESPERADOS	Esta matriz identifica los cambios a corto y mediano plazo, que de manera intencionada se pretende generar como resultado de la ejecución del plan y como tales mejoran la vida de los habitantes.

Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019

4. EJES, ACTORES Y CARACTERÍSTICAS DEL PLAN

En cuanto los **ejes del desarrollo humano** que se contemplan dentro del PDM para gestar la formulación de mismo son las denotadas a continuación:

- + Desarrollo económico,
- + Desarrollo socio-cultural,
- + Seguridad humana,
- + Educación,
- + Servicios públicos,
- + Gestión ambiental y ordenamiento territorial,
- + Infraestructura.

En cada eje de estos se debe de planificar en conjunto con la comunidad y los técnicos municipales para la creación de políticas, objetivos, líneas de acción, metas, en fin, proyectos y programas a realizarse durante el decenio. Tal planificación debe de estar alineada a las agendas distritales obtenidas y creadas con el plan.

En cuanto los actores participantes del plan se clasifican grosso modo en los sectores dados en las siguientes tablas aportado a continuación:

MAPA DE ACTORES	
ACTOR	DESCRIPCIÓN
CIUDADANÍA	Participan a través de convocatorias a talleres, disponen de espacios desde la construcción, definición priorizada, hasta ser la auditoría ciudadana. Esta es el público meta del desarrollo humano.
AUTORIDADES LOCALES: Alcaldía Municipal y Concejo Municipal	Aprueban y avalan el desarrollo de la experiencia de planificación estratégica. Apoyan la fase de formulación con las convocatorias y datación de recursos. Garantiza la alineación con los otros instrumentos locales de planificación.
MUNICIPALIDAD	Es el rector del desarrollo humano, tiene las responsabilidad de generar condiciones políticas y logísticas para la formulación del PDHL y el PEM. Debe de asegurar la concordancia entre los planes, la programación, presupuestación y evaluación del quehacer municipal.

Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

Actores del Proceso

CONCEJO DE DISTRITO	Se apropia del proceso como representación política de la ciudadanía, permitiendo articular los grupos de trabajo ciudadano en un proceso de planificación participativo. Tiene las atribuciones normativas y la posibilidad de generar propuestas para la programación, el ejercicio presupuestario así como apoyar la auditoría ciudadana.
FACILITADORES DE PROCESO	Son los profesionales, personas especializadas en facilitar los procesos participativos de trabajo y construcción conjunta. Desarrolla diversas metodologías para el proceso, en rol de apoyo, pero no se faculta de ser decisor final del proceso, pues es la ciudadanía la que construye el contenido del plan.
EQUIPO DE GESTIÓN LOCAL	Es el equipo conformado con representatividad de las organizaciones sociales, la sociedad civil organizada y ciudadanía, tal es la secretaria ciudadana que desarrolla la ejecución del plan, la hechura del mismo y el posterior seguimiento periódico del mismo.

Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

Consecuentemente, el Plan de Desarrollo Municipal, que se presenta tiene las siguientes **características**:

- Es integral por cuanto toma en cuenta diferentes ejes estratégicos fundamentales para crear las condiciones para el desarrollo humano.
- Se desarrolla sobre la base de convocatorias abiertas, inclusivas y con un esfuerzo de divulgación a través de diferentes mecanismos y medios de comunicación masiva.
- Se realiza un encuentro cantonal final, al que fue convocada la ciudadanía, particularmente las personas que habían participado en los diversos encuentros distritales y comunitarios, para que conocieran y validaran, de manera democrática, la estrategia para el desarrollo humano local.

A continuación, un esquema resume sobre las principales características indispensables en esta herramienta de planificación local:



Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

5. PASOS DE CONSTRUCCIÓN DEL PLAN

PASO 1: Conformación de Equipos y Planteamiento Inicial EFM-EGL

En una primera etapa de inicio del plan se debe de hacer desde la **Gerencia Política del Gobierno Local**, un *análisis exhaustivo sobre los alcances de las metas y proyectos y temas conexos contemplados desde el plan de desarrollo anterior vigente, con la finalidad de detectar en cada eje del desarrollo humano los avances, oportunidades y tareas pendientes del mismo.*

Luego de esto con el compromiso respectivo se define la ruta para iniciar el nuevo proceso comunal para la creación del próximo plan de desarrollo.

La Alcaldía Municipal en su rol responsable desarrolla una estrategia de creación gestada desde dos equipos. Un **Equipo de técnicos municipales(ETM)** o bien un **Equipo de Facilitadores Municipales(EFM)**, conformado por profesionales y técnicos del Gobierno Municipal, los cuales realicen reuniones periódicas semanales en pro de iniciar a planificar las necesidades diversas del **encuentro cantonal inicial** para la conformación del **Equipo de Gestión Local (EGL)**-conformado por miembros de diversas organizaciones sociales convocadas a participar) y poder además planificar un cronograma y presupuesto propuestos para el desarrollo de los talleres comunales.

Las organizaciones sociales convocadas a participar se clasifican en 10 sectores comunales que tratan de abarcar los ejes del desarrollo, estos son los denotados a continuación:

- 11) Asociaciones de Desarrollo Integrales y Específicas,
- 12) Asociaciones Administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunales,
- 13) Juntas de Educación Escolares y CEN CINAIs,
- 14) Junta Directivas de Cooperativas,
- 15) Organizaciones Empresa privada o Cámaras de Comercio y Turismo o similares;
- 16) Grupo Etarios de Mujeres (ej. Grupos 4 S), Jóvenes (ej. Guías Scout) o Grupo de Discapacidad o Adulto Mayor,
- 17) Comités de Deportes y asociaciones deportivas,
- 18) Juntas o representantes agrupaciones religiosas o culturales,
- 19) Juntas o representantes agrupaciones políticas,
- 10) Instituciones públicas con presencia local o regional.



Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

El Equipo de Gestión Local del Cantón es un grupo de personas que desarrolla la entrega a las autoridades locales, personas miembros de la comunidad y representantes institucionales del PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL. Este esfuerzo se hace *posible por la voluntad y decisión de un conjunto de hombres y mujeres que de manera voluntaria han integrado el Equipo de Gestión Local de su Cantón.* Además, estos cuentan con el apoyo y colaboración de la Municipalidad y el trabajo profesional y personal de quienes asumieron el compromiso y conducción de la *labor de facilitación desde la Municipalidad.*

PASO 2: ENCUENTRO COMUNAL EGL Y TALLERES COMUNITARIOS

En el encuentro para la creación del Equipo de Gestión Local se debe de aplicar la **Guía para la selección y funcionamiento del Equipo de Gestión Local**. Tal creada con la finalidad de brindar transparencia y oportunidad de participación a la mayoría de organizaciones sociales y sociedad civil organizada del Cantón. En este encuentro se define 10 personas fijas para ser parte del EGL, además éstos cuentan con 10 personas suplentes en pro de habilitar una cuota optima de participación comunitaria en las diversas etapas del plan.



Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

Consecuentemente, se planifica la **capacitación de inducción inicial desde EFM hacia el EGL**, en pro de que potencien destrezas y adquieran nuevos conocimientos para el desarrollo de los talleres comunales del plan, y puedan definir visión, misión, valores y principios, más la situación actual y la situación deseada cantonal vista desde comunidad. Cuando el EGL se encuentre fortalecido debe de iniciar los talleres según cronograma creado en conjunto entre el EFM y EGL. A los **talleres comunitarios se les debe de dar la mayor promoción y divulgación en la comunidad que se realice con el fin de poder contar con un nivel de participación apto (democracia horizontal) para realizar la recopilación de información requerida para la realización de la estructura del plan** (propuestas y proyectos comunitarios expresados para y desde la comunidad).

Estos talleres son de *alto valor cognoscitivo*, para el EGL y EFM, porque los habitantes desde el *criterio de pertenencia* a su comunidad tienen identificados sus necesidades sociales, de infraestructura, de ambiente, entre otras. Y la realización de los talleres permite que desde lo comunal se busquen iniciativas articuladas (soluciones a mediano y largo plazo) entre diversas personas e instituciones en pro del desarrollo de su comunidad.

Además, es recomendable que con los técnicos y profesionales municipales de los diversos procesos (coordinadores, directores, jefaturas) se geste un taller donde se brinde a conocer los alcances comunales y se construya las estrategias institucionales para que se gesten respuesta en la realidad social, y para que lo planificado se visualice dentro de

los Planes Anuales Operativos del decenio. Quedando plasmadas estas iniciativas comunales y municipales dentro de las propuestas y proyectos por ejes de desarrollo dentro del plan, y por consecuencia insertándose a las agendas distritales que se construyan en estos escenarios.

PASO 3: VALIDACIÓN DEL PLAN Y SEGUIMIENTO DE AVANCE DESDE EGL

En esta etapa del plan se construye entre ambos equipos, un documento que formalice todos los alcances dados en los diversos talleres del plan. Con la finalidad de poder gestar un último **Encuentro Comunal de Validación**. En este espacio se debe de convocar a todos los actores comunales, institucionales y municipales que conformaron parte de los alcances del plan (personas e instituciones de todas las comunidades visitadas en los talleres). Debe de hacerse en un espacio físico oportuno con condiciones adecuadas para la escucha y participación de los presentes. Se debe de aportar afiches, volantes u otros insumos escritos para divulgar los alcances del plan.

Se debe de realizar una presentación en resumen del proceso de creación y del plan mismo, y se debe aportar el documento completo en físico al Concejo Municipal. En pro de que el mismo en este espacio realice una sesión ampliada del Concejo en comunidad, y pueda mocionar sobre la validez y legitimidad del mismo y quede instaurado como el instrumento de planificación por excelencia que guíe el desarrollo comunal y municipal para el decenio.



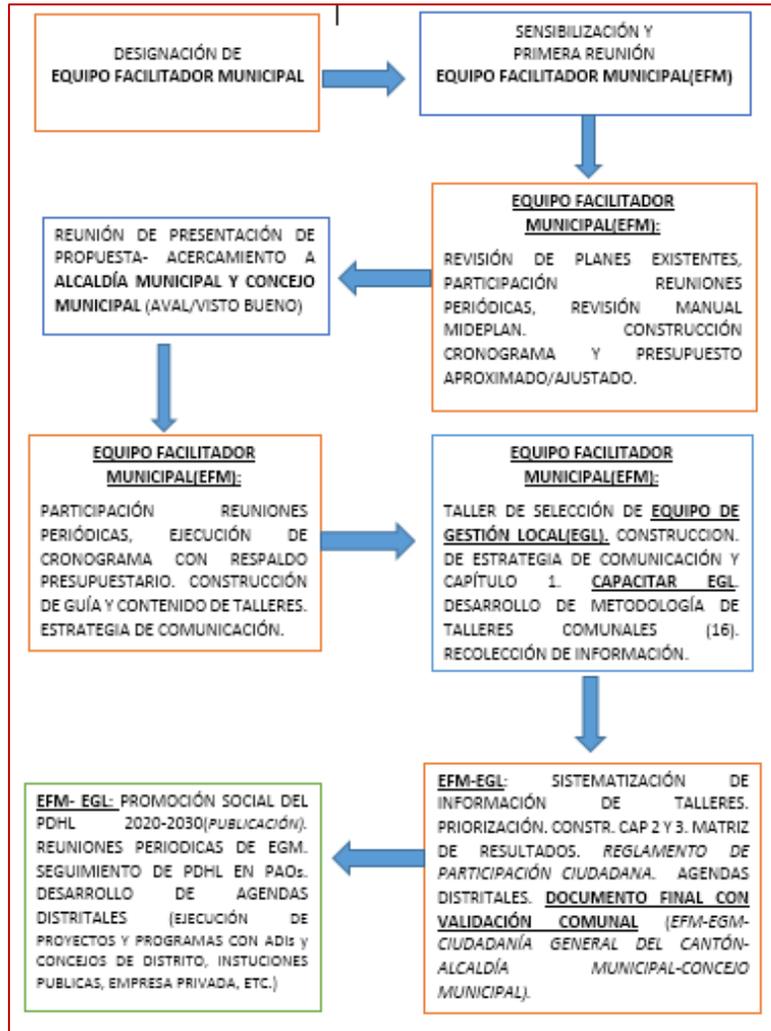
Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

Finalmente, se debe de iniciar una campaña de divulgación masiva del instrumento del plan, en pro de poder ser utilizado por quien requiera uso o consulta del insumo. Su versión digitalizada debe de ser puesta en la página web oficial del Gobierno Local, por otros medios impresos o digitales se le debe de hacer llegar a las instituciones u organizaciones sociales que estén de una u otra forma vinculadas al plan. **El EGL debe iniciar el seguimiento y monitoreo de la**



evaluación de avances de los alcances plasmados en el plan. Cada Plan Anual Operativo (PAO) Municipal, tras el paso del decenio se debe de plasmar en la realidad de las comunidades, lo que se contempló en los talleres comunitarios y con los técnicos y profesionales municipales.

En resumen, se ofrece un esquema de resumen de los tres pasos desarrollados anteriormente, este por medio de 8 componentes dentro de los mismos:



Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

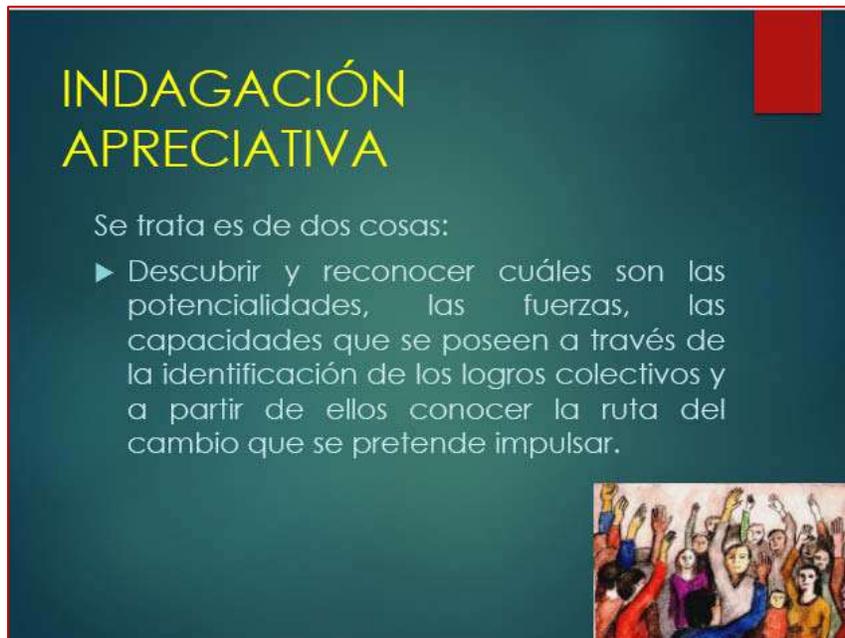
6. METODOLOGÍA DE DESARROLLO DEL PLAN: INDAGACIÓN APRECIATIVA(EGL) Y PROPUESTAS Y PRIORIDADES(COMUNIDAD)

6.1. INDAGACIÓN APRECIATIVA: CONCEPCIÓN

El proyecto de construcción del plan, constituye una iniciativa relevante con resultados e impactos tangibles, esto en el marco de los compromisos nacionales por incentivar la **descentralización**, la **governabilidad** y el **desarrollo local** en nuestro país, para lo cual es fundamental la **participación ciudadana**, el **fortalecimiento institucional local** y el **impulso a procesos de planificación**.

Por ello, es que se prioriza la participación ciudadana para y desde las comunidades, en este caso en particular se aplica en la etapa de formación de capacitación del EGL.

Por lo tanto, sin más, la indagación apreciativa implica en resumido aporte lo denotado a continuación:



INDAGACIÓN APRECIATIVA

Se trata es de dos cosas:

- ▶ Descubrir y reconocer cuáles son las potencialidades, las fuerzas, las capacidades que se poseen a través de la identificación de los logros colectivos y a partir de ellos conocer la ruta del cambio que se pretende impulsar.



Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

Por ello, implica que los participantes del EGL puedan gestar una vista en pro de las situaciones actuales exitosas o que potencialmente serían exitosas para la comunidad o bien para que desde el Gobierno Local se logre dar una respuesta institucional adecuada. **Obviamente este esfuerzo implica un diagnostico donde se valora la situación actual de la localidad y se construye la situación deseada para la comunidad en el decenio, es decir, se deben de detectar los elementos disparadores del cambio y mejora.** Las comunidades sobre las que se hace el análisis metodológico son de ambos distritos de Garabito, estas son las denotadas a continuación: Bajamar- Guacalillo, Lagunillas, Alto y Bajo Capulín, Playa Azul- Tárcoles, Quebrada Ganado, Herradura, Jaco centro, Calle Hermosa, Quebrada Amarilla.

En este caso, se utilizan herramientas como una pantalla de proyección con video beam, una pizarra fija, papelógrafos, pilots, goma, tijeras, tarjetas de colores, u otros, tales para el registro de la información aportada comunidad por comunidad.

BENEFICIO y FASES DE LA INDAGACIÓN APRECIATIVA

La **indagación apreciativa** al permitir que *los participantes sean propositivos y de buena escucha*, promueve en democracia, la posibilidad de poder expresar con libertad y tolerancia las ideas de cada quien del colectivo local. **Gestando una gran riqueza en la información recopilada, vía taller, porque les brinda a los datos el sentido de pertenencia y legitimidad requeridos para que represente el sentir ciudadano real.**

Por tanto, el proceso metodológico de la indagación apreciativa se desarrolla mediante 4 fases de que guían las consultas hechas a los participantes, cada uno de estas fases son medulares que sucedan una tras otra y no en paralelo para poder captar información con **valor ciudadano**, pero a la vez **valor científico**, en pro de la futura creación del insumo escrito del plan.

4 fases de la indagación apreciativa:

- ▶ Descubrir lo mejor: potencialidades, fuerzas, capacidades, logros
- ▶ Soñar el futuro: imaginar cómo desea una comunidad estar dentro de un tiempo a partir de la situación que tiene actualmente
- ▶ Diseñar ese futuro: generar estrategias - ¿qué hacer? ¿cómo hacerlo? ¿cuándo? ¿con qué recursos? Se trata de un proceso de planificación. En el caso de este proyecto, de planificación del desarrollo humano local.
- ▶ Vivir el futuro: Hacer realidad los cambios deseados y planeados.

Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

6.2. MÉTODO DE GENERACIÓN DE PROPUESTAS Y PRIORIDADES

Este espacio metodológico se aplica en la fase constructiva del plan donde avanza y permite al EGL en conjunto con el EFM, poder visitar las comunidades donde ya realizó previamente el análisis hecho con el insumo de la metodología de la indagación apreciativa.

Esta parte de generación de propuestas y prioridades, **consiste en que se realice un taller en cada comunidad** (que en el escenario óptimo sea conducido y desarrollado por miembros del EGL), **y se les brinde a conocer el análisis realizado a su comunidad, la visión, misión y valores del plan, en busca de algún aporte adicional, y en pro de que desde este conocimiento, gesten propuestas y prioridades que se transformaran en políticas,**



objetivos, programas y proyectos municipales y distritales (según las áreas estratégicas del plan que coinciden con las áreas del desarrollo humano).

Tales áreas estratégicas del plan son las denotadas a continuación:

- 1) **Desarrollo económico,**
- 2) **Desarrollo socio-cultural,**
- 3) **Seguridad humana,**
- 4) **Educación,**
- 5) **Servicios públicos,**
- 6) **Gestión ambiental y ordenamiento territorial,**
- 7) **Infraestructura.**

En este espacio se debe de recolectar la información pertinente a las respuestas de las siguientes preguntas que conformaran una matriz dentro del plan:

- 1) ¿Qué hacer (líneas de acción)?
- 2) ¿Cuáles son los impactos/ efectos esperados de estas acciones?
- 3) ¿Quiénes son los beneficiarios?
- 4) ¿Qué recursos y tiempo se requieren?
- 5) ¿Quiénes son los responsables?
- 6) ¿Qué proyectos o programas deben de estar dentro de la agenda de su distrito?

Esta **reflexión comunal** debe hacerse **ALINEADA** poder incorporar este insumo comunal con el **análisis que los responsables de los procesos municipales** desarrollen por medio de un taller donde consideren y den respuesta las siguientes interrogantes:

- 1) ¿Cuál es el estado actual de su proceso?
- 2) ¿Cuáles son las propuestas puntuales de mejora (plan de mejora institucional)?
- 3) ¿Qué recursos y tiempo se requieren?
- 4) ¿Quiénes deben de participar en estos cambios?
- 5) ¿Cuáles son las políticas públicas, el objetivo general, objetivos específicos y metas e indicadores de los componentes de su proceso?

Fuente: Construcción propia. PDM abril 2019.

RESULTADOS: La capacidad de cumplir con su misión, visión, estrategias, políticas y objetivos.

EFICIENCIA: Uso de los recursos para generar sus productos: obras, bienes y servicios.

EFICACIA: Capacidad de cumplir con la producción comprometida y el logro de los objetivos.

CALIDAD: Capacidad de lograr la producción de los bienes y servicios de acuerdo a los atributos esperados por los usuarios.

ECONOMÍA: Organización de los recursos económicos y presupuestarios para el logro de los resultados.



ANEXO 3 – GUÍA PARA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL (PEM)



Guía para la Formulación del Plan Estratégico Municipal

MUNICIPALIDAD DE GARABITO

**ORIENTACION BASICA PARA LA FORMULACION y SEGUIMIENTO DEL
PLAN ESTRATEGICO MUNICIPAL**

EQUIPO FACILITADOR

GARABITO, 2019.



TABLA CONTENIDO	Pagina
I. Introducción general a la Planificación Institucional en el marco del Sistema Nacional de Planificación (SNP).	5
II. Formulación del Plan Estratégico Institucional	8
2.1 Fase I: Preparatoria	10
2.1.1 Requerimientos para iniciar el proceso de elaboración del PEI	
2.1.1.1 Compromiso de la Jerarquía Institucional	
2.1.1.2 Conformación de la Comisión de Trabajo (CT) como líder del proceso	
2.1.1.3 Elaboración de la ruta de trabajo para la formulación del PEI	
2.1.1.4 Socialización a lo interno de la institución del proceso que inicia	
2.2 Fase II: Formulación de la estrategia	12
2.2.1 Contexto Estratégico	
2.2.1.2 Determinación del valor público	
2.2.1.3 Identificación de las personas usuarias	
2.2.1.4 Definición del marco de procesos	
2.2.1.5 Identificación de productos institucionales (bienes/servicios)	
2.2.1.6 Análisis situacional	
2.2.1.7 Identificación de recursos	
2.2.1.8 Definición de riesgos	
2.2.1.9 Identificación de resultados	
2.2.2 Marco estratégico	19
2.2.2.1 Misión Institucional	
2.2.2.2 Visión Institucional	
2.2.2.3 Valores Institucionales	
2.2.2.4 Ejes	
2.2.2.6 Líneas de acción	
2.3 Fase III: Implementación de la estrategia	23
2.3.1 Planes de Acción	
2.3.2 Identificación de indicadores de resultado y de producto	
2.3.3 Análisis de la estructura organizacional	
2.3.4 Estrategia de divulgación del PEI	
2.4 Fase IV: Seguimiento y evaluación del PEI	26
2.4.1 Marco para el seguimiento y evaluación de los Planes Estratégicos Institucionales	
2.4.2 Evaluación del Plan Estratégico	27
2.4.2.1 El objeto de la evaluación	
2.4.2.2 Tipos de evaluación	
2.4.2.3 Etapas de un proceso de evaluación	



ACRONIMOS.

CT: Comisión de Trabajo.

DGPN: Dirección General de Presupuesto Nacional.

FOAR: Fortalezas, oportunidades, amenazas y riesgos.

FODA: Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

GpRD: Gestión para Resultados en el Desarrollo.

MIDEPLAN: Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica.

MMGI: Modelo para el Mejoramiento de la Gestión Institucional.

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible.

OCDE: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.

PEI: Plan Estratégico Institucional.

PEN: Plan Estratégico Nacional.

PND: Plan Nacional de Desarrollo.

PNS: Plan Nacional Sectorial.

POI: Plan Operativo Institucional.

PRD: Plan Regional de Desarrollo.

PTA: Planes de Trabajo Anuales.

SNP: Sistema Nacional de Planificación.

UPI: Unidad de Planificación Institucional.



Apartado 1. Introducción general a la Planificación Institucional en el marco del Sistema Nacional de Planificación (SNP): presenta una breve introducción a la planificación institucional y de los instrumentos que se establecen para la planificación en el Estado costarricense. Este apartado permite ubicar dentro de un contexto y dentro de un sistema al PEI como una de las herramientas de planificación que tienen las Instituciones públicas para ordenar, organizar y definir las principales políticas, planes, programas y proyectos que implementarán en el mediano y largo plazo.

Apartado 2. Formulación del Plan Estratégico Institucional: En concordancia con algunos de los requerimientos establecidos en el *Modelo para el Mejoramiento de la Gestión Institucional (MMGI)*¹, el apartado contiene los elementos básicos necesarios para la formulación del PEI, desde los pasos previos a la elaboración misma del instrumento, la formulación de la estrategia institucional a partir del contexto jurídico y estratégico que regula la institución y el marco estratégico que permitirá su cumplimiento. Además, incluye aspectos asociados a los planes de acción, identificación de indicadores, elaboración de una estrategia de divulgación, definición del marco de seguimiento del plan y evaluación de la estrategia. Este instrumento se nutre del enfoque de Gestión para Resultados en el Desarrollo GpRD, como perspectiva de gestión e incidencia en la orientación del proceso de formulación de Planes Estratégicos Institucionales.



I. Introducción general a la Planificación Institucional en el marco del Sistema Nacional de Planificación (SNP).

La planificación es una disciplina que conjuga en su concepción la lógica para avanzar de manera coherente y racional hacia mejores condiciones de vida de las poblaciones, aplicando herramientas, métodos y técnicas que faciliten el conocimiento sistémico y riguroso que permita previsión de la realidad; traduciendo las necesidades, promoviendo la organización y el uso de los recursos disponibles y potenciales en políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo, con miras a lograr objetivos, metas y productos en un tiempo y espacio determinado para beneficio de los usuarios y la población en general.

La planificación institucional constituye el proceso dinámico, permanente y continuo de aplicación de herramientas en el análisis, programación, ejecución y evaluación de las políticas, planes, programas y proyectos, dirigido en su conjunto al fortalecimiento de la gestión para mejorar los productos (servicios y bienes) que se brindan a las personas y que corresponde atender como sector público. El esfuerzo se plasma en los diferentes instrumentos de planificación institucional: Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Institucional (POI), Planes Anuales de Trabajo (PAT), presupuestos anuales y extraordinarios.

Este proceso conlleva la implementación de un conjunto de procedimientos debidamente articulados, por medio de instrumentos que facilitan su orientación a la generación de valor público, dirigidos a estudiar y analizar la realidad, definiendo las fortalezas y oportunidades con que cuenta la institución. La escogencia de alternativas y la priorización de los programas y proyectos estratégicos considerando los recursos disponibles.

El enfoque de Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD)² comprende como uno de los aspectos fundamentales e ineludibles, avanzar en el fortalecimiento de la planificación institucional, para lo cual se deben implementar acciones que se concreten en la implementación de planes, programas y proyectos, donde uno de los principales instrumentos de orientación es el PEI, por su horizonte de mediano y largo plazo. En razón de su importancia, deberá considerar la visión de largo plazo del país, contemplada en instrumentos como Planes Estratégicos Nacionales (PEN), Plan Nacional de Desarrollo (PND), Planes Nacionales Sectoriales (PNS) y Planes Nacionales Regionales (PNR), su operacionalización anual se vinculará en los Planes Operativos Institucionales (POI).

Conforme al artículo 10 del Decreto Ejecutivo 37735-PLAN “*Reglamento General del Sistema Nacional de Planificación*”, los planes establecidos se jerarquizarán según el orden de los incisos precedentes y se apoyarán en lineamientos, metodologías y procedimientos, así como en estudios, datos especializados y el uso de las tecnologías de información y comunicación. Dichos instrumentos se muestran en la siguiente tabla:



Tabla 1 Instrumentos de Planificación

Plan Estratégico Nacional (PEN) Es el instrumento de largo plazo para períodos no menor de 20 años, formulado bajo la coordinación técnica de MIDEPLAN con el apoyo de las diferentes instituciones, sectores y subsistemas del SNP y la participación ciudadana, donde se expresan los objetivos, políticas, metas y lineamientos que se requieren implementar para alcanzar la visión de futuro sobre el desarrollo del país.

Plan Nacional Sectorial (PNS) Son instrumentos de dirección y planificación sectorial de mediano plazo, para períodos no menores de 5 años, que precisan responsabilidades institucionales en congruencia con el PEN y el PND. Los PNS contendrán la dimensión regional.

Plan Estratégico Institucional (PEI) Son instrumentos de planificación institucional basados en el mediano y largo plazo, no menor de cinco años, donde se deben concretar las políticas, objetivos y proyectos, nacionales, regionales y sectoriales de las instituciones en congruencia con los instrumentos de planificación de mayor rango. Los PEI deben reflejarse en los POI, así como en los presupuestos institucionales.

Plan Nacional de Desarrollo (PND) Es el marco orientador de las políticas del Gobierno de la Republica para un periodo de cuatro años, elaborado bajo la coordinación de MIDEPLAN con las demás instituciones del Sistema Nacional de Planificación y la participación ciudadana, que en congruencia con el Plan Estratégico Nacional (PEN) y considerando los Planes Nacionales Sectoriales y los Planes Regionales de Desarrollo, define los objetivos, políticas, metas, los programas y las estrategias para el desarrollo del país, así como las prioridades presupuestarias públicas.

Planes Operativos Institucionales (POI) Es el instrumento de planificación institucional anual formulado en concordancia con el PEI, PND y PNS, donde se concretan las políticas y funciones de la entidad en objetivos, metas e indicadores institucionales, traduciéndose en los programas y proyectos para la prestación de los productos (bienes y servicios) que se deberán ejecutar en el período anual. Se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados (productos, efectos e impactos), expresados en el presupuesto institucional.

Planes de Trabajo Anuales (PTA) Comprende la identificación de un conjunto sistemático de actividades que conllevan a la concreción de la estrategia institucional. Esta herramienta permite ordenar y sistematizar la información relevante de cada Área y Unidad de la institución, convirtiéndose en una guía que propone una inter-relación para los recursos humanos, financieros, materiales y



Guía para la Formulación del Plan Estratégico Municipal

tecnológicos. Además, establece un cronograma, designa a los responsables y marca metas y objetivos.

Presupuestos Nacionales 3. Es una herramienta financiera que permite planificar los recursos que se destinarán a cada área, tales como: educación, salud, seguridad, ciencia y tecnología, pensiones, pago de las entidades durante el período, entre otros aspectos.

Fuente: MIDEPLAN, 2018 basado en el Decreto Ejecutivo 37735-PLAN sobre Reglamento General del Sistema Nacional de Planificación. Artículo 13. 3.

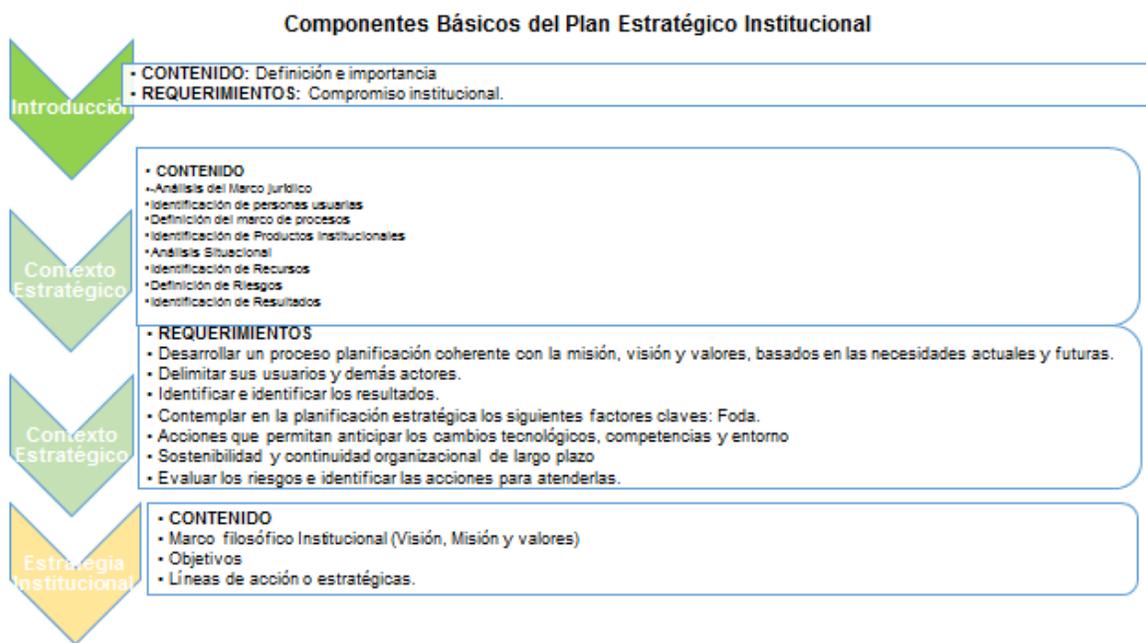


II. Formulación del Plan Estratégico Institucional

El PEI como instrumento de planificación de mediano plazo (cinco o más años) deberá responder no solo a los objetivos, estrategias o líneas de acción que se delimitan para el período, sino que también a las normas y lineamientos del Sistema Nacional de Planificación (SNP).

En este sentido, el PEI como resultado de participación colectiva, permite la convergencia de ideas y acciones sobre la visión y misión institucional, definiendo los programas y proyectos, así como, la estrategia de acuerdo con sus funciones y procesos, que orienta la toma de decisiones de la Administración, para la prestación de bienes y servicios de interés de los diferentes sectores de la sociedad.

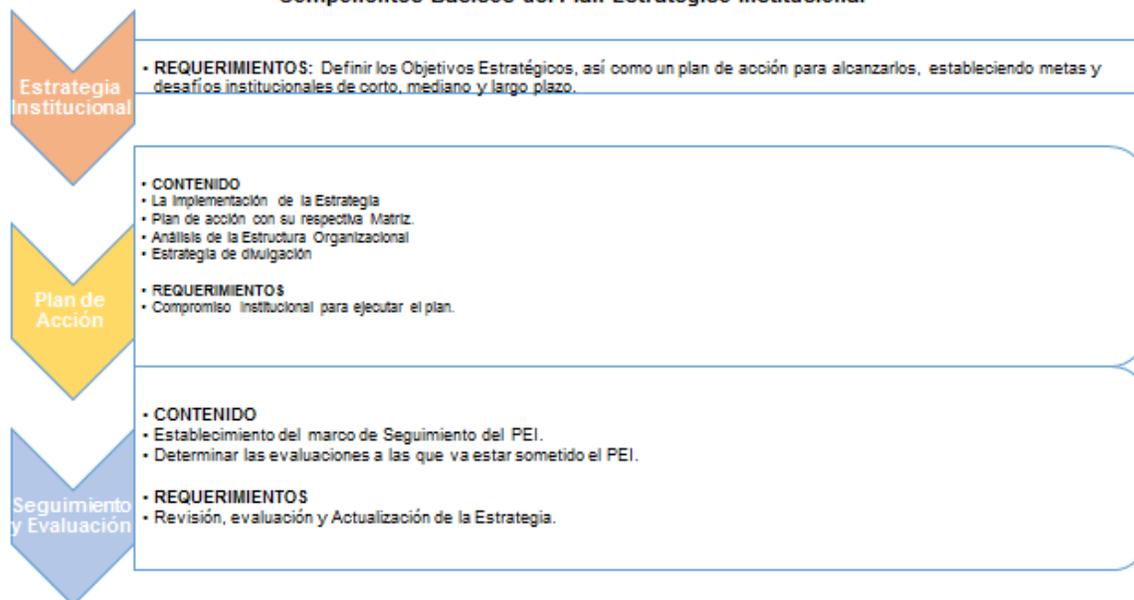
El plan estratégico institucional que se formule deberá contener al menos los siguientes componentes básicos, los cuales quedarán vinculados al Modelo para el Mejoramiento de la Gestión Institucional (MMGI). La siguiente tabla contribuirá como hoja de control (checklist) para el diseño del PEI.





Guía para la Formulación del Plan Estratégico Municipal

Componentes Básicos del Plan Estratégico Institucional



Fases para la Formulación





2.1 Fase I: Preparatoria

2.1.1 Requerimientos para iniciar el proceso de elaboración del PEI

Etapas Previas al Proceso de Planificación



2.1.1.1 Compromiso de la Jerarquía Institucional

Contar con la aprobación y compromiso de la máxima Jerarquía Institucional, por ejemplo, Junta Directiva, Consejo Directivo, Ministro (a), Viceministros, Presidencia Ejecutiva, Gerencia General, entre otros.

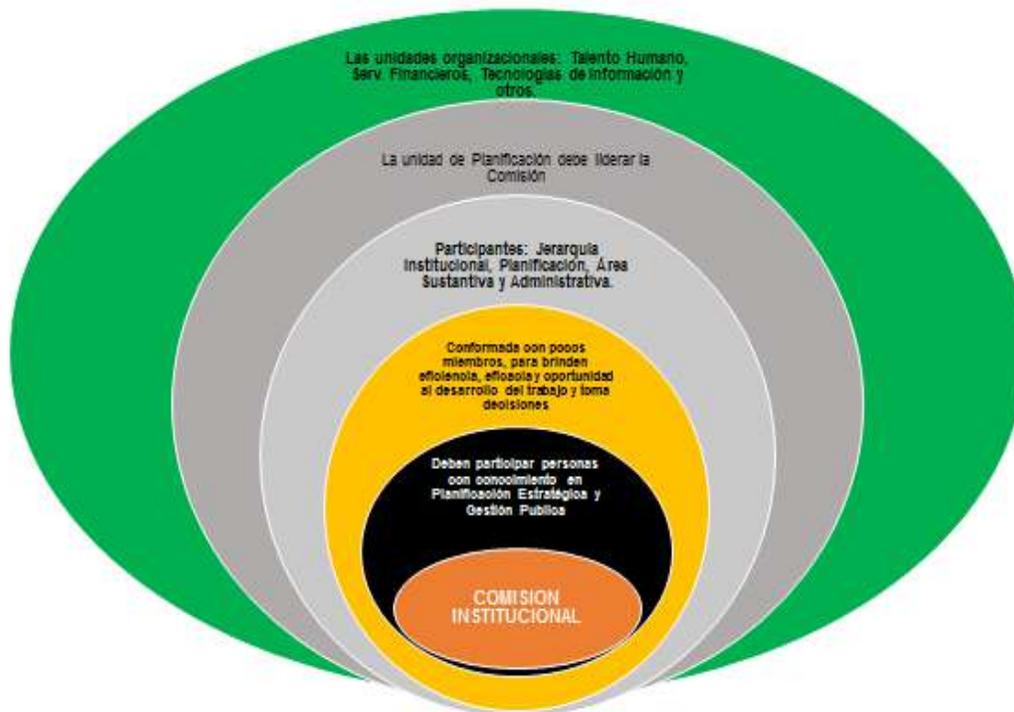
El compromiso de la Jerarquía Institucional es demostrar la necesidad de avanzar conjuntamente **mediante el liderazgo y trabajo en equipo** y brindar la **orientación política – estratégica** en todo el proceso, además de garantizar la **asignación de los recursos necesarios** (financieros, materiales, humanos y de tiempo de funcionarios) para el proceso.

2.1.1.2 Conformación de la Comisión de Trabajo (CT) como líder del proceso

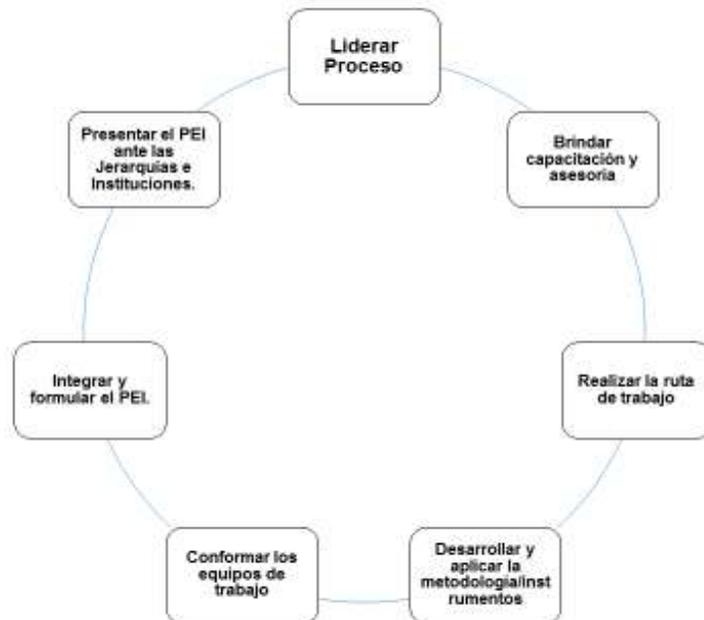
Esta comisión deberá estar integrada por personas que conozcan la institución y cuenten con conocimientos básicos del tema y de la gestión pública, es recomendable que no sea un grupo amplio de personas, procurando que la toma de decisiones no sea complicada. El grupo deberá ser representativo, considerando al menos la representación de la Jerarquía, la UPI -que lidera- y las áreas sustantivas y administrativas. Dentro de las recomendaciones para conformar la CT se pueden mencionar las siguientes:



Guía para la Formulación del Plan Estratégico Municipal



• PRINCIPALES ACTIVIDADES DE LA COMISION



2.1.1.3 Elaboración de la ruta de trabajo para la formulación del PEI



• PRINCIPALES ELEMENTOS DE LA RUTA



2.1.1.4 Socialización a lo interno de la institución del proceso que inicia

La socialización y la comunicación del proceso de formulación del PEI con el resto de la institución es primordial. Dichas actividades serán dirigidas por la CT en conjunto con la Jerarquía Institucional, con el propósito de que todos los funcionarios estén informados de que se desarrollará a lo interno de la institución el proceso de planeamiento estratégico, es importante que conozcan su importancia, principales actividades, el compromiso de la Jerarquía Institucional y el rol activo que tendrá cada uno de los funcionarios.

2.2 Fase II: Formulación de la estrategia

Toda institución, independientemente de su naturaleza, debe establecer y formular una estrategia, la cual coadyuve a un efectivo cumplimiento de sus fines constitutivos. La formulación de esta, se vuelve más predominante en las instituciones públicas, la estrategia les permitirá alcanzar el valor público que les ha sido asignado y con ello incidir en el desarrollo del país y en la calidad de vida de sus habitantes.

En este sentido, Mintzberg (1993) define la estrategia como “(...)el patrón o plan que Integra las principales metas y políticas de una organización, y a la vez, establece la secuencia coherente de las acciones a realizar.”⁵ De igual forma, MIDEPLAN (2012) la define como el “(...)conjunto de principios que señalan la dirección, acción y organización de los recursos, instrumentos y organismos que participan para llevar a cabo los propósitos derivados de una política. Con base en lo que se desea obtener, la estrategia señala la manera de cómo se enfrentará la acción; planteará lo que se hará o dejará de hacer y adecuará la utilización de aquellos instrumentos y políticas que sean necesarios para llevar adelante los objetivos determinados en la planificación.



2.2.1 Contexto Estratégico

El contexto estratégico es básicamente la realización de un proceso de análisis o diagnóstico de los elementos esenciales que delimitan el accionar de la institución, el cual se realiza con el propósito de determinar la situación actual de la institución y su confrontación respecto a los objetivos para los que fue creada, de manera que, se determinen las acciones estratégicas a desarrollar para alcanzar el valor público.

- ELEMENTOS PARA EL ANALISIS DEL CONTEXTO ESTRATEGICO

CONTEXTO	ANALISIS INTERNO	ANALISIS EXTERNO
ELEMENTOS	Marco Jurídico	Valor Público
	Procesos	Usuarios
	Productos	Análisis Situacional
	Análisis Situacional	Riesgos
	Recursos	Resultados

-Las competencias: el qué puede y debe hacer la institución con el fin de cumplir con el fin público para el que fue creada.

-Las funciones y responsabilidades: el cómo debe actuar la institución para cumplir con las competencias que tiene asignadas.

Del análisis del conjunto de competencias y funciones, más la exposición de motivos de su ley o decreto constitutivo, se debería estar en capacidad de extraer **la misión y visión** de la institución, de este análisis se obtiene una consideración de los antecedentes, coyuntura histórica, valoración de la necesidad de existencia y proyección de costo beneficio para el erario público.

En muchas ocasiones -mas no siempre- el marco jurídico también arroja elementos sobre la estructura y la organización de la entidad, pero raramente entra en el detalle de exponer o delinear procesos, subprocesos, actividades y productos, pues esto es resorte del giro de la administración o gestión que se le imprima, por parte de sus personeros y funcionarios a cargo.

En este apartado se relacionan los principales ordenamientos jurídicos vigentes que regulan la operación y el funcionamiento de la Institución o de las unidades administrativas comprendidas en ella. Es importante clasificar y analizar los documentos jurídicos vigentes que definan la labor **técnica/sustantiva** de la institución, ya que el desarrollo y cumplimiento de estas permitirá alcanzar los fines para los cuales fue creada la institución, ya que se debe verificar si las funciones asignadas se encuentran respaldadas en las bases normativas.

En este análisis lo que debe predominar es el análisis de las competencias sustantivas o razón de ser de la institución, más que el análisis de las competencias de índole administrativo, estos últimos comprenden un apoyo para una adecuada gestión pública, pero no responden a la existencia propiamente de la institución y su generación de valor



Guía para la Formulación del Plan Estratégico Municipal

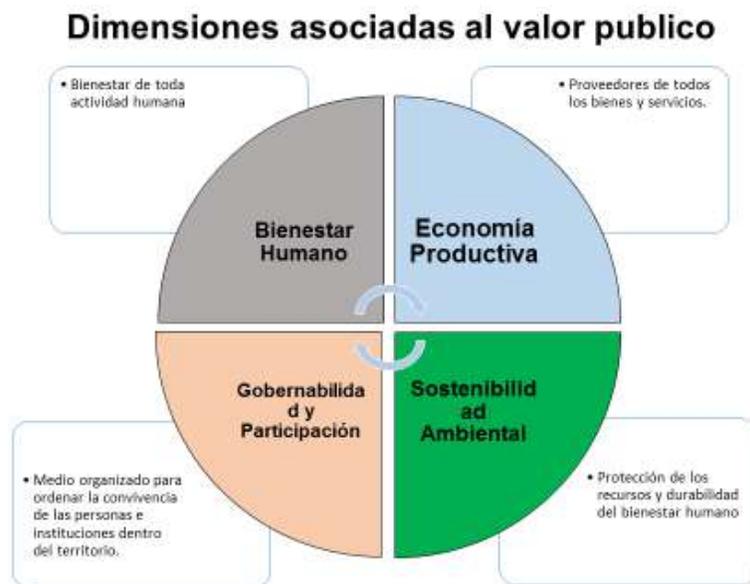
público. Se deberá anotar de forma clara y precisa los nombres de los ordenamientos jurídicos y administrativos, indicando la fecha de publicación y el número de Boletín Oficial (Diario Oficial La Gaceta).

2.2.1.2 Determinación del valor público

El valor públicoⁱ se constituye en el punto de partida sobre el cual inicia la construcción del análisis de la situación y, por ende, de la formulación de una adecuada estrategia institucional, esto dentro de su concepción define el quehacer de la institución, su propuesta de valor y su aporte al desarrollo del país.

De esta manera, se considera el valor público como “(...) *la capacidad del Estado para dar respuesta a problemas relevantes de la población en el marco del desarrollo sostenible, ofreciendo bienes y servicios eficientes, de calidad e inclusivos, promoviendo oportunidades, dentro de un contexto democrático.*”⁸ Por eso, antes de iniciar el proceso de análisis interno y externo es importante que la institución considere y formule su propuesta de valor público.

Dentro de esta definición se incorpora el quehacer o el propósito por el cual fue creada la institución, el valor público se debe colocar dentro de la misión de la institución y es necesario contemplar una serie de dimensiones que le permitan crear la visión de desarrollo integral. Estas dimensiones son:



ⁱ Se recomienda la lectura de: Ramírez, Julio Sergio (2009). La democracia Eficaz: estrategia para gobiernos abiertos y entidades públicas en países democráticos en desarrollo. Volumen 2. Grupo editorial Lea Managua, Nicaragua. 8 (MIDEPLAN- FOCEVAL). Asesoría para la revisión y homologación del Manual de Planificación Estratégica para el Desarrollo, el Manual de Indicadores, el Manual Gerencial para el Diseño y Ejecución de Evaluaciones Estratégicas del Gobierno y la Guía de Elaboración de Políticas Públicas del MIDEPLAN.



2.2.1.3 Identificación de las personas usuarias

Un elemento relevante en el análisis del contexto estratégico es la identificación de las personas usuarias (directos o indirectos) que se benefician con la producción de bienes y servicios que brinda la institución. Se deben conocer los requerimientos, necesidades, expectativas y preferencias de los usuarios, con el fin de brindar de manera oportuna y efectiva los bienes y servicios de la institución, que permita alcanzar de mejor manera el valor público que le fue asignado.

En este sentido, se debe considerar que las necesidades son carencias objetivas y las expectativas se relacionan con la forma en que la persona usuaria espera que sean satisfechas esas necesidades, en ambos casos, antes de intentar llevar a cabo acciones para satisfacerlas, primero se deben utilizar los mecanismos de recolección de información como medio de investigación, para conocer la percepción acerca de los bienes y servicios que presta la institución.

2.2.1.4 Definición del marco de procesos

Los procesos institucionales deben estar orientados a fortalecer a la institución, en los espacios naturales de cualquier reto de transformación que se le presente y a articular los niveles de intervención estratégica, táctica u operativa, en torno al objetivo de mejorar la calidad de los bienes y servicios que se brindan.

El **marco de procesos** describe en forma lógica, sistemática y detallada las actividades de una institución o unidad organizativa de acuerdo con sus atribuciones y tomando en cuenta lo necesario para la ejecución eficiente de las mismas, generalmente señalan quién, cómo, cuándo, dónde y para qué han de realizarse estas actividades. Dentro de este marco de procesos, se deberán delimitar los macro procesos, procesos, subprocesos y procedimientos que definen el accionar de la institución y que permiten definir cómo se alcanzan los bienes y servicios y la satisfacción de los usuarios.

La realización del análisis del marco de procesos permitirá determinar las acciones de mejora necesarias para alcanzar la estrategia que se defina y el valor público que le ha sido delimitado a la institución. Este tipo de análisis se debe orientar a la especificación de la ejecución de actividades organizacionales, con el fin de unificar criterios a lo interno de la institución sobre la manera correcta en que deben ser realizadas. Al delimitar esta información, se logra asegurar su calidad, así como agilizar la circulación de la información para que esta llegue oportunamente a las unidades organizativas que la requieran.

2.2.1.5 Identificación de productos institucionales (bienes/servicios)

La identificación y el análisis de los productos (bienes y servicios) que ofrece la institución a sus usuarios es una tarea de suma importancia. Particularmente, en el marco externo, ya que se debe hacer explícita la producción institucional¹¹ que la institución está ofreciendo a sus usuarios, en términos de bienes y servicios, en el marco de su labor misional.



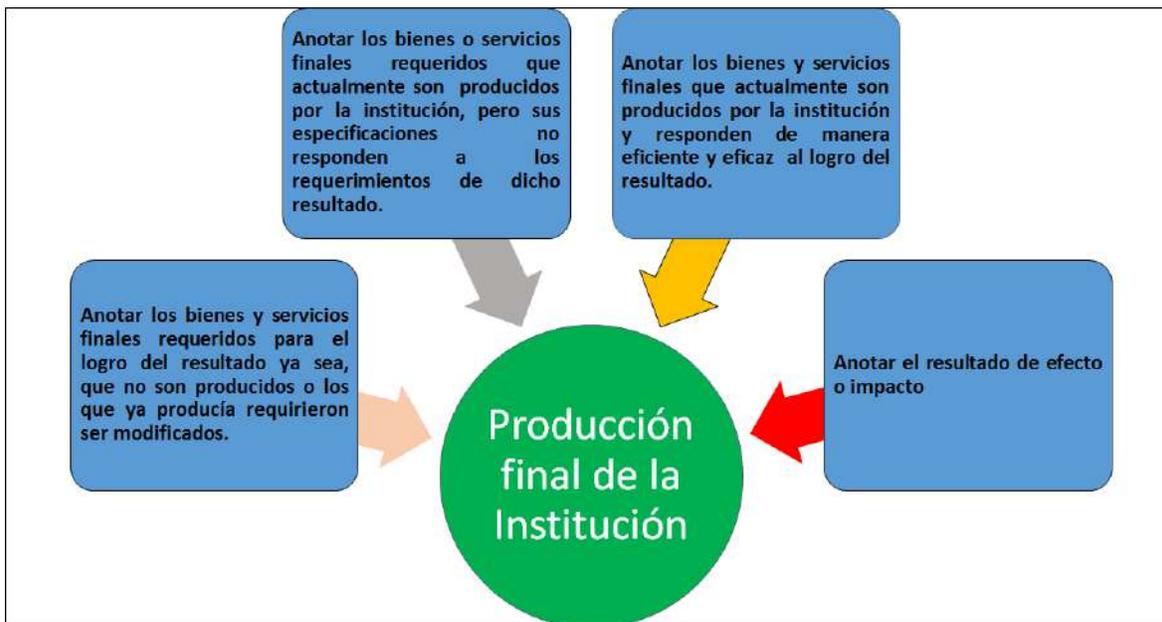
En este análisis deberá considerarse si los productos generados, responden a lo establecido en la normativa y en especial, si responde a la satisfacción de las necesidades y expectativas de los usuarios. La institución es responsable de la generación y provisión de sus productos.

En este análisis, la institución deberá enfocarse en los productos finales o que son previstos a un usuario externo, sin perder de enfoque, aquellos productos intermedios que también tienen un impacto en los productos finales y que son estratégicos para su prestación. Para identificar y definir los productos finales, la institución debe tener la claridad de su responsabilidad para contribuir al logro de los resultados de efecto o impacto. La siguiente tabla muestra una forma sencilla para delimitar los productos institucionales:

Criterios para la redacción de un Producto final.

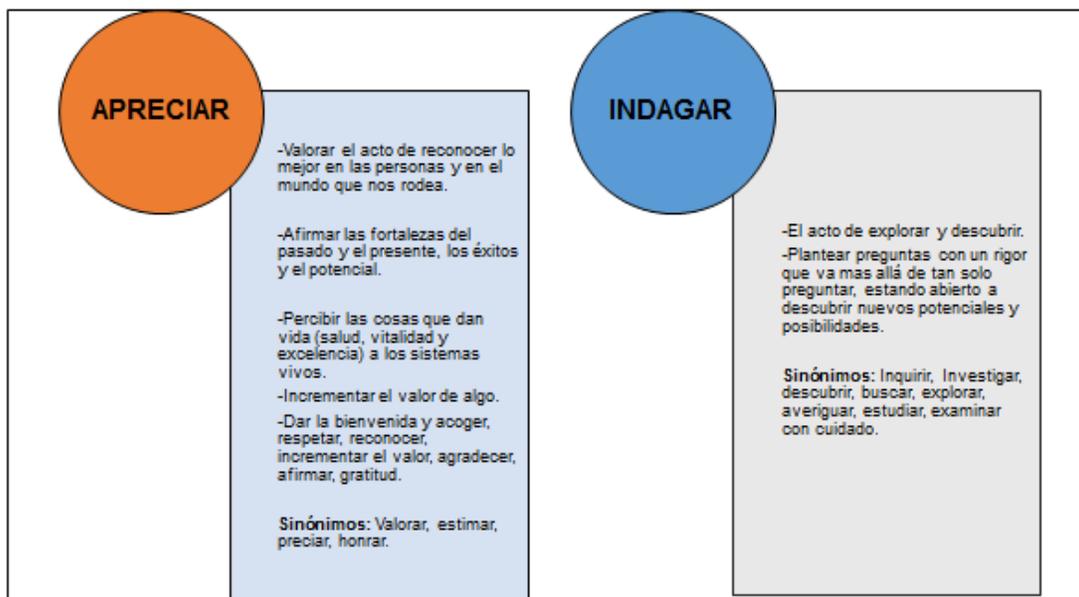
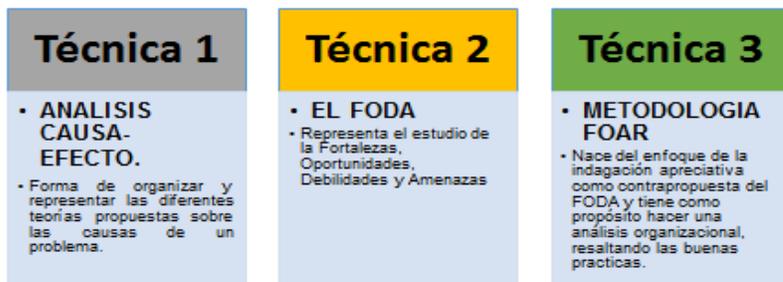
Pregunta Clave	Criterio
Quien ?	Los usuarios sujetos de la acción Institucional
Que?	Bien o Servicios final que se entrega a la Población meta
Estándar requerido?	Especificaciones y características propias del producto que lo diferencia de los demás productos.

Es importante que se defina la producción final de la institución en función del logro de los resultados, contemplando los siguientes aspectos:





2.2.1.6 Análisis situacional



Bajo este se planteamiento, el FOAR promueve una percepción positiva de los colaboradores hacia la organización y los empodera a favor de los cambios que se plantean, se trabaja bajo una discusión positiva, donde lo negativo “se encauza” hacia un cambio de percepción, permite construir un análisis situacional a partir de la identificación de las fortalezas de la institución. De acuerdo con la metodología, las fortalezas sustituyen a las debilidades y las oportunidades reemplazan a las amenazas, el FOAR se estructura de la siguiente manera:



Fuente: Elaborado a partir de Stavros, Cooperrider & Kelley, 2003.

Finalmente, el análisis de situación debe complementarse con un análisis de la normativa que rige la institución, informes realizados por los órganos fiscalizadores y recomendaciones sobre las mejores prácticas de gestión. A partir de este análisis, se generan conclusiones que permiten saber cuáles son las potencialidades y oportunidades de la institución, con el fin de realizar cambios positivos en la situación actual, identificación y descripción de los beneficiarios y la información necesaria para la búsqueda de soluciones integrales a sus necesidades.

2.2.1.7 Identificación de recursos

Dentro de los recursos que se deben considerar se encuentran las personas, el financiamiento (presupuesto), la tecnología, los materiales y hasta el tiempo (oportunidad), ya que estos son susceptibles de ser administrados. La correcta asignación de cada uno de estos recursos permitirá que en forma conjunta la operatividad sea más eficiente y la generación del valor público se alcance como fue planificado.

2.2.1.8 Definición de riesgos

En este sentido, la institución deberá realizar una identificación, valoración y administración de todos aquellos riesgos que pueden afectar el adecuado desarrollo de sus funciones y la prestación de sus bienes y servicios, ya que este análisis podría ayudar en el cumplimiento de todos los fines institucionales, prever y mitigar cualquier eventualidad que se llegue a presentar.

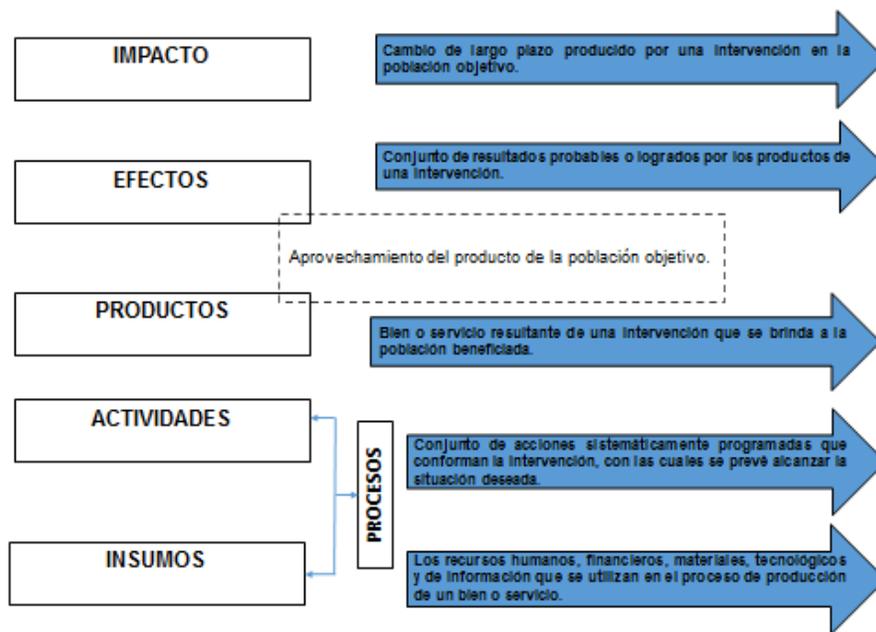
Por lo tanto, una buena gestión del riesgo le permitirá a la institución controlar y anticipar en forma oportuna los eventos que puedan afectar de manera negativa los objetivos planteados en su estrategia y que podrán incidir negativamente en la consecución del valor público.



2.2.1.9 Identificación de resultados

Los resultados se pueden estructurar mediante la traducción de una situación “*negativa*” a una situación “*positiva*” identificadas en el árbol de problemas¹⁶, mediante este método, el problema principal se convertirá en el resultado final esperado. Durante este proceso, se deben identificar posibles alternativas de solución bajo la forma de productos, que contribuirán a superar la situación inicial que se desea cambiar.

Otra forma de identificación de los resultados es la consecuencia de lograr materializar un objetivo planteado. Por lo tanto, es lograr cumplir con los productos o servicios asociados a las metas establecidas para un determinado plazo y recursos asignados, de esta manera, que al momento de formular la estrategia se deberán prever los posibles resultados esperados, ya que esta acción nos permitirá orientar la estrategia hacia la consecución de los resultados y en especial hacia la generación del valor público que le corresponde a la institución.



2.2.2 Marco estratégico

Este se refiere a: qué es y qué se aspira como institución, es decir, la Misión y la Visión. Además, incluye los valores por los cuales se rigen los funcionarios que la integran. El marco estratégico guía y alinea a toda la organización hacia un solo rumbo que facilita la toma de decisiones y define los límites dentro de los cuales se desarrolla la Institución, mediante objetivos y estrategias (líneas de acción).

2.2.2.1 Misión Institucional

La misión institucional describe los propósitos de la organización, los bienes y servicios que entrega a la población y su compromiso social. Es una declaración concisa sobre la razón de ser o el propósito último de la institución (qué somos, qué hacemos y para quiénes).



Componentes de la Misión

Preguntas a responder en una Misión.	Componentes de la Misión	Descripción del Componente
QuiénesSomos?	Identidad Institucional	Cual es el propósito de la organización, entendido como su razón de ser, por qué existe.
A quienes nos debemos?	Población Objetivo	Para quienes van dirigidos los productos de la organización, identificar principales usuarios, beneficiarios o clientes.
Que brindaremos?	Productos Finales	La identificación de los bienes y servicios finales que la organización entrega a la población objetivo.

Fuente: MIDEPLAN, 2018.

Es importante anotar que la misión institucional debe asociarse al mandato legal otorgado por su respectiva ley o norma de creación, la cual define su marco general de actuación y, por ende, su valor público.

Finalmente, de acuerdo con De la Fuente (2011) la redacción de una misión debe ser:

- “Clara y comprensible para todos, de fácil interpretación.
- Breve, para que se pueda recordar fácilmente.
- Específica, delimitando bien el quehacer institucional.
- Compartida, consensuada con las personas de la institución” (p.6).

2.2.2.2 Visión Institucional

La visión es la declaración que enuncia lo que la institución desea ser en el futuro. Esta se constituye en las expectativas que tiene la misma sobre su futuro. Se refiere a cómo quiere ser reconocida la entidad, representa los valores con los cuales se fundamentarán su accionar público.

En general la visión responde a dos preguntas:

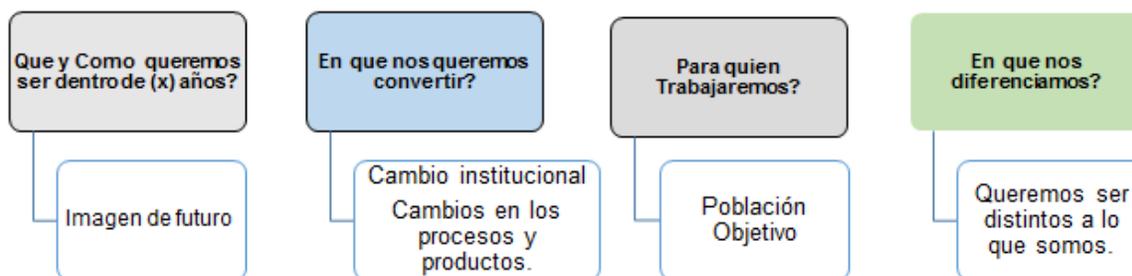
¿Hacia dónde queremos llegar?

¿Cómo la organización quiere ser vista en el futuro?

Esta se presenta como una imagen objetivo de largo plazo, es fácil de captar y recordar, inspira, pero a la vez plantea un reto para su logro; además, es el punto de consenso sobre el futuro de la institución.



Preguntas que facilitan la redacción de la VISION.



2.2.2.3 Valores Institucionales

Los valores institucionales se definen como el "(...)conjunto de normas y creencias consideradas deseables, que guían la gestión de la entidad; representan su orientación y cultura institucional."

Son reflejo de la identidad de la institución, constituyen la expresión de la cultura organizacional y se configura como un referente fundamental para poder desarrollar la visión y la misión.

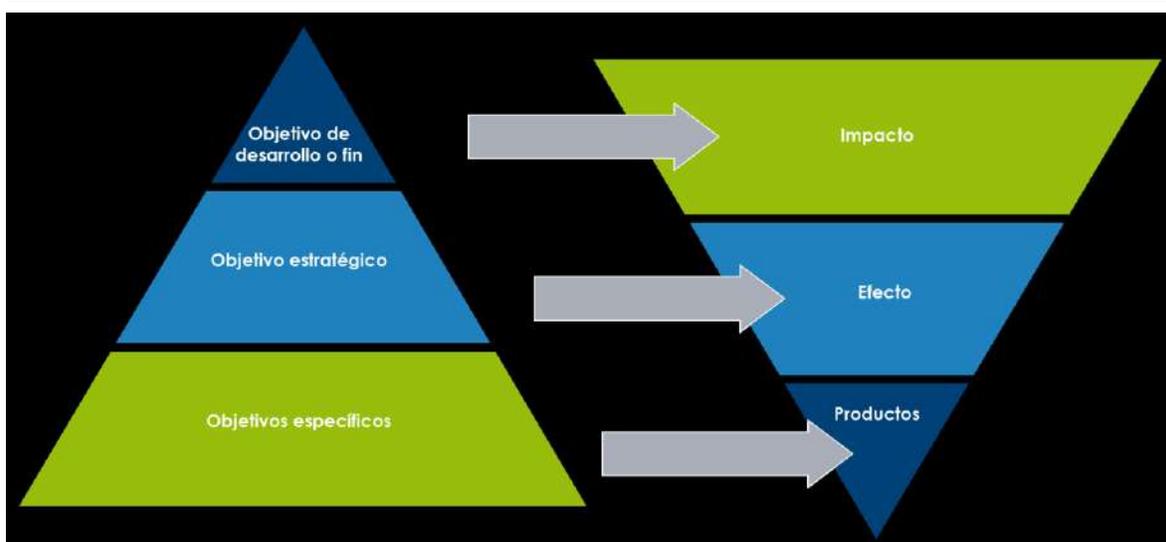
2.2.2.4 Ejes

Los ejes son el camino a seguir en cada área estratégica de la institución, deben ser de mediano o largo plazo, deben permitir responder a la operacionalización del PEI mediante objetivos estratégicos y líneas de acción.

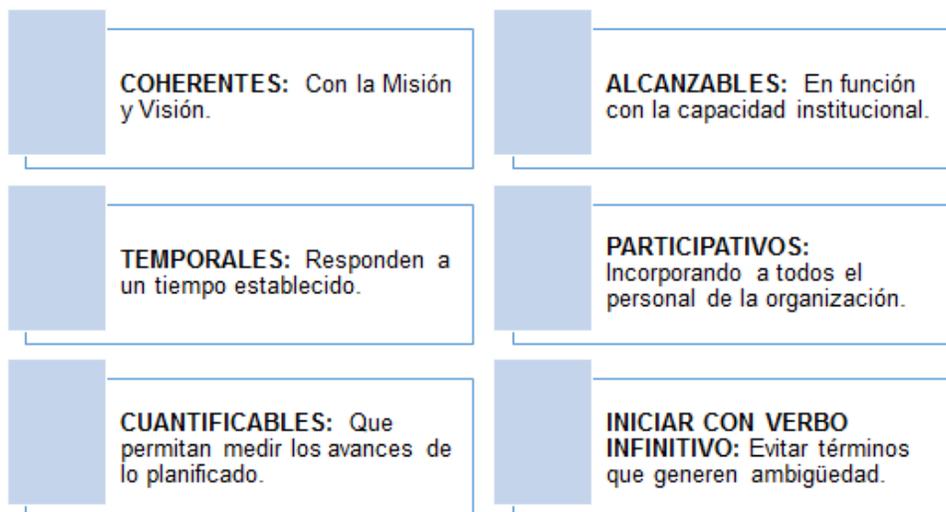
2.2.2.5 Objetivos

Los objetivos constituyen los logros que se desean alcanzar en un plazo determinado, de manera que permitan cumplir con la misión y concretar la visión de la organización, estos responden a la pregunta: **¿Qué queremos alcanzar?**

La siguiente figura muestra la vinculación entre los objetivos de desarrollo o fin con el impacto, estos deben responder a la visión y misión de la institución, el objetivo general, estratégico o también conocido como propósito se concatena al efecto y los objetivos específicos responder a los productos identificados.



Reglas de los Objetivos



2.2.2.6 Líneas de acción

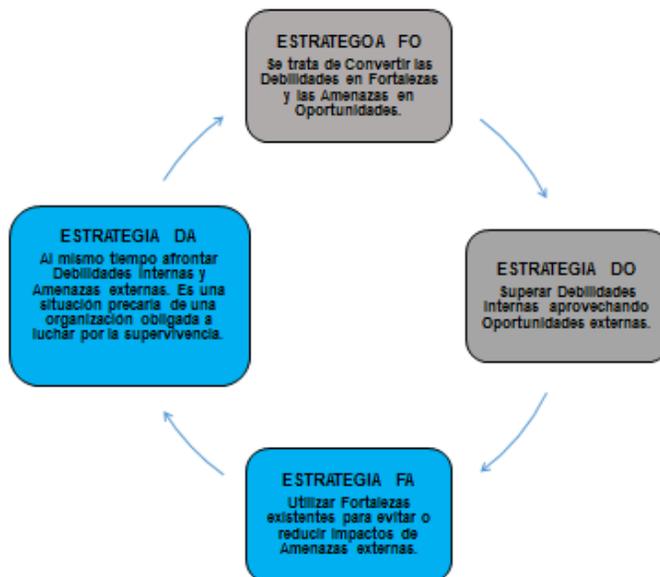
Las líneas de acción también conocidas como estrategias, constituyen los medios por los cuales la organización logrará la consecución de sus objetivos estratégicos. Según Armijo (2011) *“Permiten la definición de los planes de acción y constituyen la base para el establecimiento de las prioridades en la asignación de recursos. (...) proporcionan una plataforma para la toma de decisiones respecto de los cursos de acción propuestos.”* (p. 48).

La interrogante que debe responderse en este apartado es la siguiente: **¿Cómo se alcanzarán los objetivos estratégicos o los resultados esperados?**



Al igual que en la definición de los objetivos estratégicos, en la formulación de las estrategias se requiere considerar el análisis FODA realizado por la organización, de manera que se potencialicen las fortalezas y se superen las principales debilidades.

TIPOS DE ESTRATEGIA DEL FODA



2.3 Fase III: Implementación de la estrategia

Por esta razón, es importante que una vez definida la estrategia institucional se concrete en un plan de acción que asegure una implementación gradual del PEI y la medición de los resultados que se vayan obteniendo.

2.3.1 Planes de Acción

Al momento de elaborar el plan de acción es importante hacerse las siguientes preguntas:

¿Qué se debe hacer?

¿Cuándo se debe hacer?

¿Quiénes son los responsables de hacerlo?

¿Cuáles y cuántos recursos se requieren para hacerlo?

¿Cómo se medirá el grado de ejecución?

Es necesario visualizar en una plantilla o matriz la formulación de la estrategia institucional, de manera que, refleje líneas de acción, riesgos, resultados, indicadores, productos, actividades y línea base para los años que comprende el PEI. Asimismo, se debe desarrollar el ejercicio de elaborar el presupuesto aproximado para cada eje y objetivo estratégico.

Ahora bien, los planes de acción o planes operativos constituyen un instrumento de planificación de corto plazo **-programación anual-** de los objetivos establecidos por la organización, que permite a cada unidad de trabajo, orientar su quehacer de acuerdo con los compromisos establecidos en el marco estratégico, del cual se desprende la **misión, visión, ejes, objetivos estratégicos y líneas de acción institucionales.**



Dichos planes comprenden la definición de metas, plazos, responsables, recursos disponibles, actividades tendientes a generar productos (bienes y servicios) sobre los que se establecen *dichas metas y sus respectivos indicadores*. Es de suma importancia considerar los riesgos, definir resultados, establecer línea base.

2.3.2 Identificación de indicadores de resultado y de producto

Un buen indicador debe considerar los siguientes aspectos:

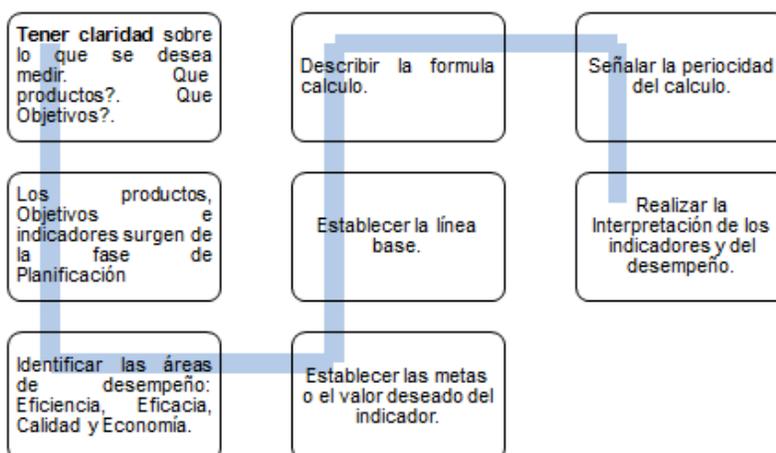
- a. Debe ser apropiado y coherente** con el objeto que se pretende medir, o sea, guardar una relación o vinculación lógica con el mismo.
- b. El indicador debe permitir medir el avance** hacia la situación esperada.
- c. Debe ser útil**, en la medida que la información permita hacer comparaciones en el tiempo.
- d. Debe ser susceptible de análisis** por parte de los gestores
- e. La información que genere** debe ser útil para la toma de decisiones.
- f. Debe ser verificable**, es decir, que permita comprobar la calidad y la pertinencia de la información.
- g. Constituyen la base de cómo la institución o el programa** quieren ser medidos.
- h. Deben medir resultados** (intermedios o finales) no esfuerzos.
- i. Tienen que ser comparativos** sobre lo planeado o sobre un estándar.
- j. Son una señal de alerta** sobre el comportamiento de una o dos variables que interesa medir respecto de cuán bien o mal se está logrando la meta definida, por lo que servirán para detectar posibles desvíos y corregirlos.
- l. Las metas del indicador deben ser realistas y autofinanciadas** con los recursos del presupuesto asignado y considerar las capacidades de la institución para cumplirlas.
- m. Se debe valorar la pertinencia de formular indicadores complementarios**, en el caso de que así se requiera.
- n. No redactar metas de indicadores cuya demanda debe ser satisfecha en 100%** y es poco relevante como indicador de desempeño institucional, es decir, que si aumenta o disminuye la demanda no debería existir un problema de gestión para enfrentarlo.
- o. Se debe recurrir a diferentes parámetros** para fijar el nivel de desempeño proyectado:
 - Desempeño histórico (año t-1, año t-2, etc.).
 - Desempeño de instituciones similares, buenas prácticas internacionales, benchmarking.
 - Desempeño proyectado de acuerdo con mejoras tecnológicas o de procesos según la capacidad institucional.
- p. Siempre debe especificarse si el nivel esperado** será a nivel nacional, regional o local.
- q. Debe quedar claramente establecido cuál es el responsable por el cumplimiento de la meta**, aun cuando otros intervengan con producción intermedia o final.



TIPOS DE INDICADORES

Tipo Indicador	Conceptualización	Que se quiere Evaluar?	Definición del Indicador.
Gestión	Desarrollo de todas las intervenciones de una política, programa o proyecto que transforman sus insumos en Productos	Aspectos relacionados con sus Actividades o gestión	Miden los procesos, acciones y operaciones adelantados dentro de la etapa de implementación de una política, programa o proyecto. Pueden analizarse la eficiencia, eficacia, oportunidad, ejecución presupuestal, entre otros, de la entidad ejecutora.
Producto	Productos y servicios consecuencia inmediata de las actividades de una política, programa o proyecto	Aspectos relacionados con los productos	Miden los bienes o servicios directamente provistos por una política, programa o proyecto, a partir de la transformación de sus insumos.
Resultado	Efectos inmediatos de los productos de una política, programa o proyecto, sobre la población afectada.	Aspectos relacionados con los resultados	Miden los resultados a corto plazo generados por los productos de una política, programa o Proyecto.
Impacto	Efectos a largo plazo sobre la población en general atribuibles a la implementación de una política, programa o Proyecto	Aspectos relacionados con los impactos	Miden los efectos a mediano o largo plazo generados por los productos de una política, programa o proyecto, sobre la población directamente afectada o la efectividad del desarrollo del proyecto, en términos de logro de objetivos económicos, sociales, políticos, culturales y ambientales definidos en diferentes planes de desarrollo.

ASPECTOS BASICOS CONSTRUCCION DE INDICADORES



- √ **Relevancia:** no es posible ni deseable medirlo todo, por eso es fundamental generar un grupo de pocos indicadores, pero consistentes en su información
- √ **Pertinencia:** miden lo correcto, es decir, lo que realmente se quiere evaluar.
- √ **Integración:** que permita medir las distintas dimensiones del desempeño (eficacia, eficiencia, economía, calidad).
- √ **Homogeneidad:** se debe utilizar siempre la misma unidad de medida, para obtener el mismo resultado.



- √ **Independencia:** medir lo controlable, lo que la institución o el programa sea capaz de controlar. Que su cumplimiento no dependa de factores externos a la institución.
- √ **Confiabilidad:** contar con los datos suficientes y demostrables. Debe quedar claro la fuente de datos sobre la cual verificar el cumplimiento. Los datos deben ser auditables, es decir, debe existir la posibilidad de ser verificados independientemente de forma externa.
- √ **Costo razonable:** el costo de generar los indicadores se justifica respecto del uso que se le dará para la toma de decisiones, es decir, su obtención debe tener un costo razonable en relación con los beneficios que reporta la información que brindan.
- √ **Ser inequívocos:** su análisis no debe permitir interpretaciones ambiguas o contrapuestas.

2.3.3 Análisis de la estructura organizacional

El planteamiento de nuevos contextos en el que se desarrolla la institución para lograr la eficiencia y la eficacia en la prestación de los bienes y servicios que se ofrecen a la ciudadanía, exige una revisión de la estructura organizacional actual y verificar si es la adecuada para llevar a cabo los retos y crear valor público.

La revisión que se debe realizar, en primer lugar, es en las áreas sustantivas que responden a la razón de ser de la institución y, posteriormente, en las áreas de asesoría y administrativas que le brindan apoyo.

2.3.4 Estrategia de divulgación del PEI

El PEI marca o define el rumbo de la organización para los próximos cinco o más años. En este sentido, es importante asegurarse de mantener informados a los colaboradores con el fin de que puedan corroborar de primera mano el trabajo que se está llevando a cabo, los resultados que se van obteniendo, pero sobre todo para motivarlos y que se apropien del PEI.

La divulgación es un componente esencial para la socialización, los propósitos que persigue son crear identidad institucional, trazar el camino a seguir para alcanzar los resultados comprometidos y fortalecer la transparencia de la gestión pública; así como la rendición de cuentas mediante la divulgación de información fidedigna y oportuna de los resultados obtenidos en los procesos de implementación y seguimiento.

2.4 Fase IV: Seguimiento y evaluación del PEI

La fase seguimiento y evaluación comprende dos apartados, a decir, el marco para el seguimiento del PEI y la evaluación a la que estará sometido el PEI.

2.4.1 Marco para el seguimiento y evaluación de los Planes Estratégicos Institucionales

El seguimiento se define como un proceso sistemático y periódico de la ejecución de una intervención para conocer el avance en la utilización de los recursos asignados y en el logro de los objetivos, con el fin de detectar oportunamente, deficiencias, obstáculos o necesidades de ajuste.



El seguimiento se centra en reportar los avances (la situación) de los objetivos de cara a los resultados, comparando el deber ser (avance programado), con lo que es (avance real), mediante indicadores y metas.

Pasos para la construcción de un sistema de seguimiento



2.4.2 Evaluación del Plan Estratégico

Dentro del sector público la función de evaluación se encuentra consagrada por una serie de normas que van desde la Constitución Política, en su artículo 11; la Ley 5525, la Ley 8131; hasta los Decretos Ejecutivos 35755 y 37735, referentes al Sistema de Evaluación y al Sistema de Planificación, respectivamente.

En términos generales una evaluación es una valoración que comprende un análisis sistemático y objetivo de un conjunto de criterios de valor preestablecidos que permiten emitir juicios o medir algo.

2.4.2.1 El objeto de la evaluación

A partir de la evaluación se busca generar información oportuna que contribuya a mejorar el diseño, ejecución y resultados de las intervenciones públicas, aportando evidencia fidedigna en la toma de decisiones sobre políticas, planes, programas y proyectos, a su vez propiciar mayores espacios de rendición de cuentas y un mejor uso de los recursos públicos.

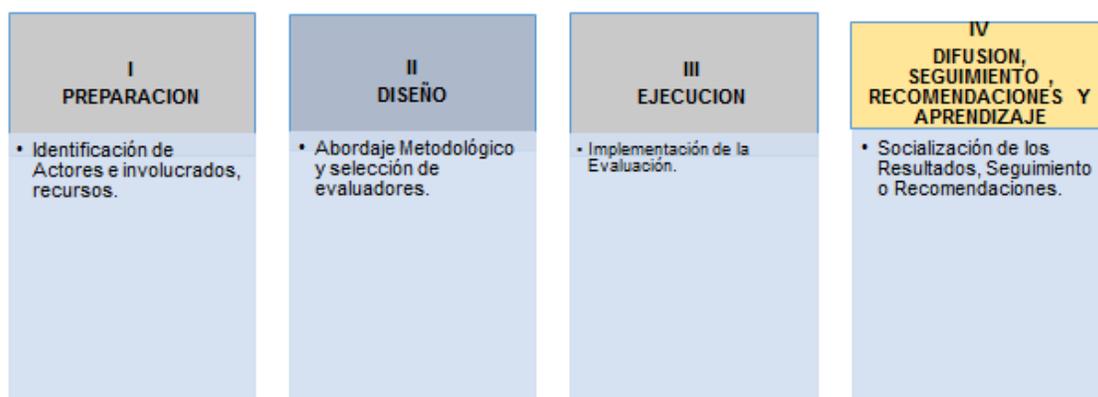


2.4.2.2 Tipos de evaluación

- **Diseño:** se enfoca en el análisis y la optimización del diseño de una intervención antes de su ejecución.
- **Proceso:** valora las dinámicas internas de la institución, sus actividades, procesos, prácticas y formas de organización.
- **Resultados:** valora el producto directo (bienes y servicios) y los cambios a mediano (efecto) o largo plazo (impacto) generados por la intervención.

2.4.2.3 Etapas de un proceso de evaluación

ETAPAS DEL PROCESO DE EVALUACION



BIBLIOGRAFIA: Orientaciones básicas para la formulación y seguimiento del Plan Estratégico Institucional. Mideplan, abril 2018, Costa Rica.

Elaborado Por: Jorge A. Cambroner Vargas, Líder del Proceso Planificación Institucional/Municipalidad de Garabito, mayo 2019.



ANEXO 4 – GUÍA CONSTRUCCIÓN DE TALLERES COMUNALES



Municipalidad de Garabito

**“GUÍA CONSTRUCCIÓN
DE
TALLERES COMUNALES”**





ÁNALISIS SITUACIONAL, PLANIFICACIÓN HISTÓRICA, DIAGNOSTICO y RECOPILOCIÓN ACTUAL DE INFORMACIÓN COMUNAL

FORMULACIÓN PROPUESTA POR COMUNIDAD



EQUIPOS FACILITADOR y GESTION LOCAL

- POR FAVOR INCORPORAR LA FOTOS DE LOS INTEGRANTES.....



DIRECTRICES INTERNAS

MEMO 10-2018-TM

MUNICIPALIDAD DE GARABITO
DESPACHO DE ALCALDIA
MEMORANDUM

Memo-010-2018-TM

FECHA: 31 de enero 2018

PARA: Todos los Líderes de Proceso

DE: Alcaldía

Asunto: Calendario PAO 2018

Estimados Señores:

En estos tres aspectos enumerados, se indican las fechas importantes para el planteamiento de metas, avances y formulación de planes de mediano y largo plazo.

1-CALENDARIO AVANCE METAS DEL PAO, 2018.

PRIMER TRIMESTRE (enero, febrero y marzo).....	06 de abril del 2018.
SEGUNDO TRIMESTRE (abril, mayo y junio).....	06 de julio del 2018.
TERCER TRIMESTRE (julio, agosto, setiembre).....	05 de octubre 2018.
CUARTO TRIMESTRE (octubre, noviembre, diciembre).....	11 de enero 2019.

2-PREPARAR BORRADOR DEL PAO, PROCESOS E INSTITUCIONAL 2019:

2.1-Fecha Recepción de necesidades la PRIMER SEMANA, JULIO.

2.2-Fecha Entrega del BORRADOR AL ALCALDE: último día hábil de JULIO, 2018. Se deben utilizar las herramientas colgadas en la Web: "Formulario Talento Humano, (T.H) Suministros, Recursos (Materiales), Tecnologías de Información (T.I) y Perfil de Proyectos". La presentación de las Plantillas, es consecuente para quienes deben entregar REQUERIMIENTOS como para aquellos que respaldan una MFTA O un PERFIL de proyecto de INVERSION (Programa III y IV).

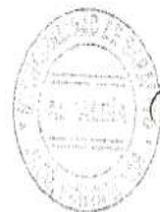
2.3-DESIGNACION COMISION PAO: Bach. Karina Alpizar, Lida Mercedes Mora Flores, Bach. Yiceni Venegas Luzano, Ing. Ricardo Anzafra A y Jorge A. Cambronero Vargas.

Teléfono: 2643-3039 ext90 y ext71 / 2643-4270 • Fax: 2643-1157 • Jact. Garabito, Puntarenas
Correo Electrónico: secretaria@munigarabito.go.cr

3-FORMULACION PLANES: ESTRATEGICO MUNICIPAL, DESARROLLO HUMANO LOCAL y DESIGNACION COMITÉ: Autorizo a los coordinadores de estos funcionarios para que les permita acompañar y participar en la formulación a: Lic. Wilmer Quirós, Mba. Lilibeth Montoya y por la Alcaldía a los señores Sr. Gilbert Madrigal y Lic. Jorge A. Cambronero Vargas. **El inicio del proceso arranca con anticipación, a partir de octubre del 2018.**

Según "Reglamento de Planificación y Presupuesto como el "Manual de Procedimientos para la Formulación, Ejecución, Evaluación Presupuestaria y Otros". **Deben utilizar los formularios oficiales para plantear las necesidades, metas y proyectos, los cuales podrán ser bajados de la página web al: link/munigarabito.go.cr/departamentos/planificacion. La comisión de Implementación Organizacional, conocerá las propuestas: 2 y 3.**

Muy Cordialmente:



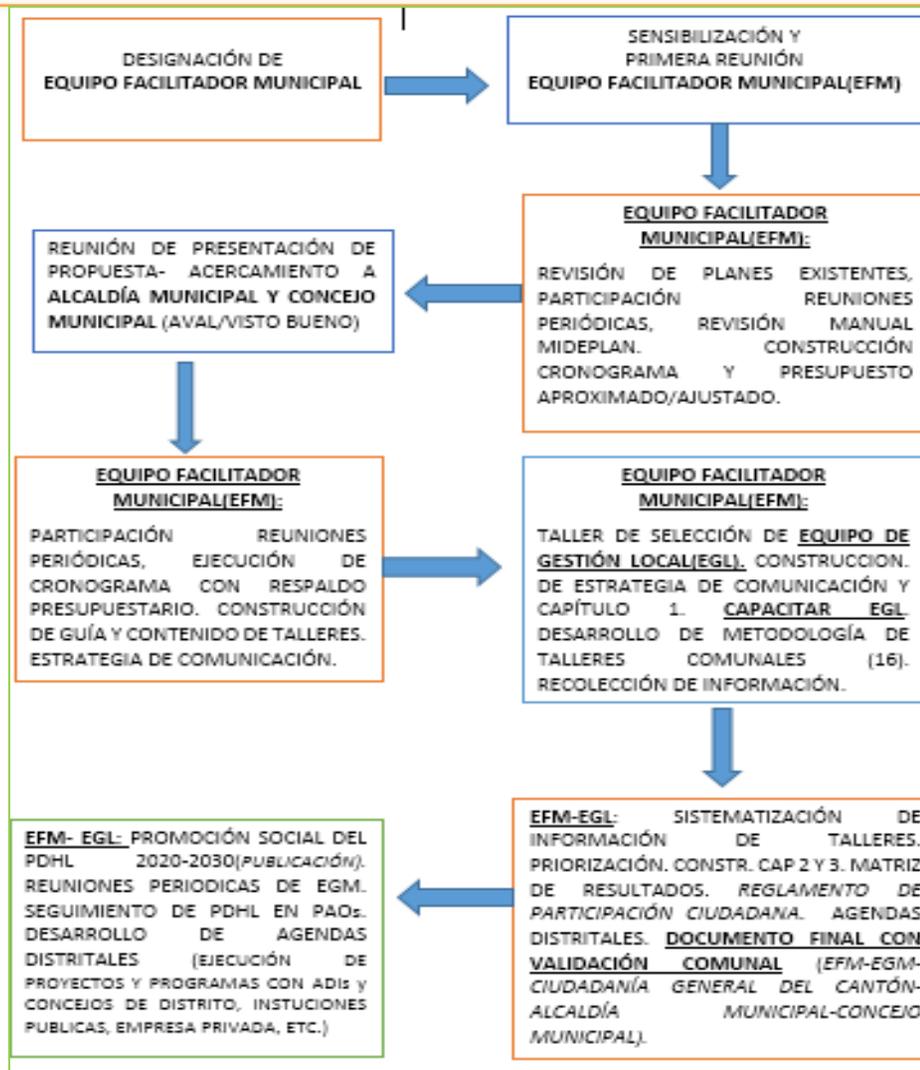
Damaris Arriola Coles
Damaris Arriola Coles
Alcaldesa en Ejercicio
Municipalidad de Garabito



C.c. Expediente: Comisión Pao
Expediente: Comité Planes de Desarrollo Humano Local y Estratégico Municipal.
Comisión Implementación del Ordenamiento Organizacional.
Concejo Municipal y Concejos de Distritos.
Oficina de Planificación.
Auditoría Interna.
Archivo...



ETAPAS y ACTIVIDADES DE LOS EQUIPOS





ANTECEDENTES NACIONAL DEL PLAN

- **Convenio de Financiación No. CRI/B/-310/99/0150, Proyecto de Fortalecimiento Municipal y Descentralización” (FOMUDE) y mediante el Acuerdo de Contribución FOMUDE-CONV-UN-001-2008.**
- **Suscrito y firmado con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para la financiación del Proyecto Fortalecimiento de las Capacidades Municipales para la Planificación del Desarrollo Humano Local en Costa Rica.**



QUÉ IMPLICA EL PDHL?

- El **Plan de Desarrollo Humano Local del Cantón de Garabito (PHDL)** recoge las aspiraciones y estrategias a desarrollar en la próxima década para construir un cantón mejor para tod@s.
- El Plan establece la dirección a seguir en el desarrollo humano integral. Para ello se ha formulado **una visión de futuro**, se establece **la misión del cantón**, así como los principios y valores comunes que nos guiarán.
- El Plan orienta también sobre las **políticas, objetivos generales y específicos** para un conjunto de áreas estratégicas y también aporta líneas de acción consideradas prioritarias para avanzar hacia ese cantón deseado.
- Las **Agendas Distritales** permiten identificar las propuestas y dar orientaciones específicas para su logro.



CONSIDERACIONES METODOLÓGICAS DEL PLAN

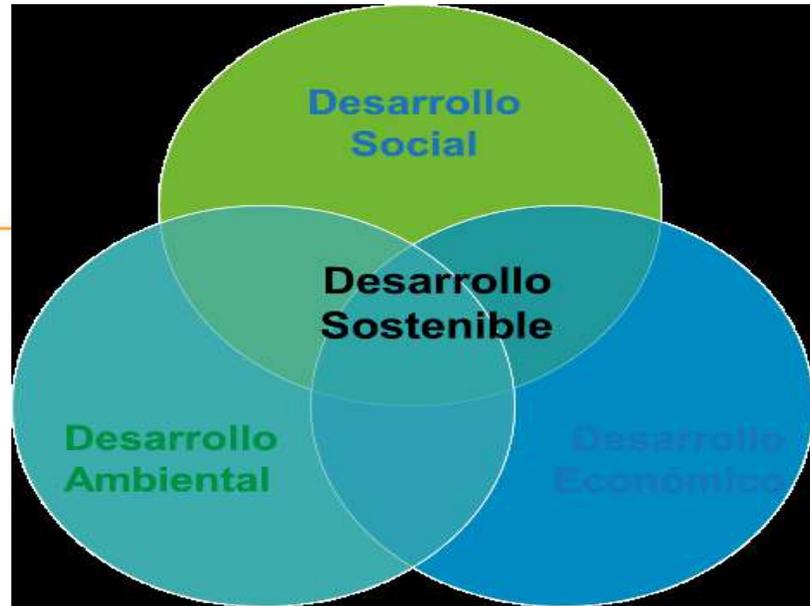
- Conceptos bases del plan:
 - ✓ Enfoque de **Desarrollo Humano**
 - ✓ Enfoque de **Género**
 - ✓ Enfoque de **Riesgos**
 - ✓ Enfoque de **Participación Ciudadana**



INSTRUMENTOS VINCULANTES



- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2022,
- Plan Desarrollo Humano 2010-2020,
- Plan Estratégico Municipal 2010-2020,
- Objetivos Desarrollo Sostenible
- Plan Sectorial,
- Plan Turismo,
- Estadísticas Sociales,
- Estadísticas Económicas,
- FODAS.



EJES DE PLAN DESARROLLO NACIONAL 2019-2022





CONCEPTO DE FODA

FORTALEZAS y DEBILIDADES (INTERNO)

Las fortalezas, son aquellos factores internos más positivos a identificar y a promover porque de ellas dependerá directamente el éxito, son de alguna manera el puente directo hacia él. Disponer de una buena conducción, de personal capacitado ampliamente, de recursos económicos, de un producto instalado en el mercado, entre otros, pueden mencionarse como claras fortalezas.

Las debilidades, son factores internos que evidencia ausencia o escases de algo que dificulta el correcto desarrollo de una comunidad, institución o empresa, que se encuentran presentes en lo cotidiano y esta en nosotros solucionar y fortalecer. Obviamente deben ser consideradas de manera exhaustiva porque ellas pueden determinar el fracaso. En materia de debilidades podemos citar un presente financiero de la institución bastante cerrado, la falta de experiencia en el mercado, entre otros.

OPORTUNIDADES y AMENAZAS (Externo)

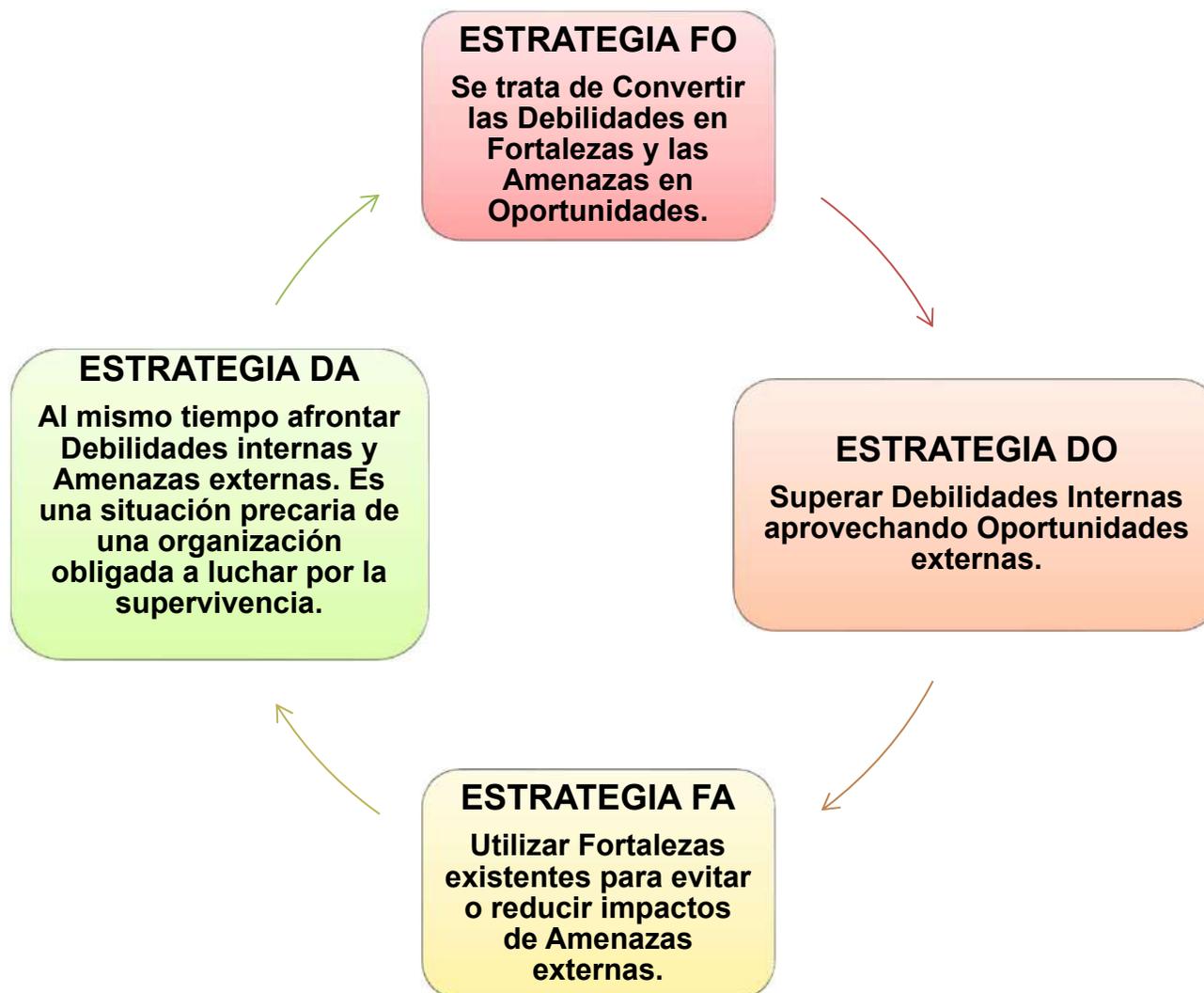


Las amenazas y las oportunidades, son factores o condiciones que están en estricta relación con el contexto externo en el cual se desarrolla el plan y que justamente se verá indefectiblemente afectado por él. En este caso no hay mucho por hacer porque principalmente es la coyuntura que se sucede por fuera de la institución, sector la que influye en estas y no ninguna acción interna del sector, comunidad o institución.

Ejemplos, afectación Positiva: La promulgación de una ley o bien alguna acción de mi región puede ser identificado como [amenaza](#).

Ejemplos, afectación Negativa: El alcance de algún beneficio tributario puede mencionarse como oportunidad.

TIPOS DE ESTRATEGIA DEL FODA



FODA



-Realimentar y Validar:

Las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas de cada Comunidad



MARCO FILOSOFICO VISIÓN

La visión de futuro señala rumbo, da dirección, es la cadena o el lazo que une al municipio del presente con el futuro.

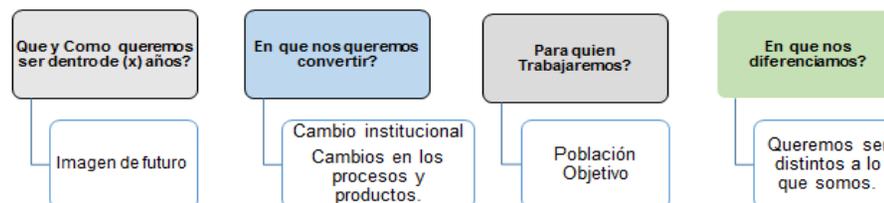
En general la visión responde a dos preguntas:

¿Hacia dónde queremos llegar?

¿Cómo la comunidad quiere ser vista en el futuro?

Esta se presenta como una imagen objetivo de largo plazo, es fácil de captar y recordar, inspira, pero a la vez plantea un reto para su logro; además, es el punto de consenso sobre el futuro.

Preguntas que facilitan la redacción de la VISION.



MARCO FILOSOFICO COMPARATIVO ENTRE INSTRUMENTOS



CONCEPTO	PDHL 2010-2020.	PLAN ALCALDE 2016-2020	PEM 2016-2020.	PROPUESTA PDHL 2020-2030	GOBIERNO 2019-2022
MISION	<p>"Garabito es un cantón económicamente pujante en sus dos distritos, diverso económicamente, con un excelente desarrollo sostenible, donde las capacidades personales y comunitarias se desarrollan de la mano con las instituciones públicas presentes en el cantón, En este cantón las instituciones están al servicio de la comunidad, garantizando buenos caminos en su red vial, atención médica oportuna, mayor nivel educativo para la niñez, los hombres y las mujeres; con buenas oportunidades de empleo. Educación de la comunidad".</p>	<p>"Es fortalecer la productividad y competitividad de nuestro cantón, que se destaca por su recurso humano, por las instituciones y empresas integradas al desarrollo comunitario, en un entorno rico en los recursos naturales, además cuenta con un gran potencial turístico".</p>	<p>"La Municipalidad de Garabito es una organización autónoma encargada de administrar responsablemente los intereses públicos de sus distritos, en pro del desarrollo humano local, impulsado por y desde la participación ciudadana organizada y comprometida, lo cual garantice la calidad de vida de los residentes y visitantes".</p>	<p>Garabito, es un territorio intercultural que se debe a la plataforma turística, la prestación de servicios y a la calidad de vida para sus habitantes y turistas.</p>	<p>"Compromiso País"</p>
VISION	<p>"Los distritos de Tárcoles y Jaco, conforman el cantón de Garabito, que se destaca por su recurso humano, por las instituciones, y empresas integradas al desarrollo comunitario, en un entorno rico en los recursos naturales, además cuenta con un gran potencial turístico. Es una comunidad respetuosa con la naturaleza".</p>	<p>"Es el lazo que nos une en la búsqueda de un desarrollo económico sostenible, pujante, diverso, donde las capacidades comunitarias, institucionales y personales se desarrollan integralmente para crear oportunidades para la comunidad con innovación que permitan mejorar los niveles de ingresos garantizando vivienda, buenos caminos en la red vial, atención médica oportuna, mejor nivel educativo para la niñez, igualdad de oportunidades para todos, seguridad ciudadana, fomentaremos la inversión de pequeñas empresas y que de esta forma se promueva el comercio y genere fuentes de trabajo del cantón".</p>	<p>"El cantón de Garabito continuará siendo un municipio propulsor del crecimiento económico y turístico, donde la diversidad sociocultural y ambiental amplía las posibilidades de innovación de las capacidades locales, para propiciar el desarrollo humano local, lo cual en los próximos cinco años posicione al Cantón como líder en la Región del Pacífico Central".</p>	<p>Garabito, es un territorio intercultural que se debe a la plataforma turística, la prestación de servicios y a la calidad de vida para sus habitantes y turistas en el proximo decenio.</p>	<p>"Crear y Crear la Costa Rica del Siglo XXI".</p>



MISIÓN

La Misión es una declaración concisa, duradera de los propósitos que distingue a un Cantón de otro. Es un compendio de la identidad del Cantón, esencial para determinar objetivos y formular estrategias.

Responde a las siguientes preguntas:

Quienes somos?

A Quienes nos debemos?

Cual es nuestra razón de ser?

MÉTODO GENERACION PROPUESTAS y PRIORIDADES



Este espacio metodológico se aplica en la fase constructiva del plan donde avanza y permite al EGL en conjunto con el EFM, poder visitar las comunidades donde ya realizo previamente el análisis hecho con el insumo de la metodología de la indagación apreciativa.

Este parte de generación de propuestas y prioridades, consiste en que se realice un taller en cada comunidad (que en el escenario óptimo sea conducido y desarrollado por miembros del EGL), y se les brinde a conocer el análisis realizado a su comunidad, la visión, misión y valores del plan, en busca de algún aporte adicional, y en pro de que desde este conocimiento, gesten propuestas y prioridades que se trasformaran en políticas, objetivos, programas y proyectos municipales y distritales (según las áreas estratégicas del plan que coinciden con las áreas del desarrollo humano).

Tales áreas estratégicas del plan son las denotadas a continuación:

- 1) Eje Desarrollo Humano (Educación, Seguridad Humana, Desarrollo Económico, sociocultural)
- 2) Eje Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial.
- 3) Eje Desarrollo Institucional y Servicios Públicos.
- 4) Eje de Infraestructura Cantonal.



CONCEPTOS DE EJES

Eje Desarrollo Económico:

- Mediante la utilización del potencial del desarrollo que existe en el territorio, se conduce a elevar el bienestar de la población de un territorio.

Eje Desarrollo Humano (sociocultural):

- Comprende una realidad construida por el hombre que puede suceder con el interactuar con otras personas, el medio ambiente y con otras sociedades.



CONCEPTOS

Eje Ambiente y Ordenamiento Territorial:

- **En relación al ambiente** su contexto encierra un conjunto de elementos naturales como el aire, el agua o el suelo y sociales que hacen factible la vida en el planeta y con este tipo de entorno equilibrado propicia se desarrolle y prolongue la vida.
- **En relación al Ordenamiento Territorial**, trata del conjunto de acciones transversales del Estado que tienen como cometido implementar una ocupación ordenada y un uso sostenible del territorio. Estas acciones regulan y promocionan la localización de la población, el desarrollo de todas las actividades económicas y sociales dentro del territorio, de forma que se logre un desarrollo sostenible que prevea las potencialidades y limitaciones existentes por los criterios ambientales, económicos, socioculturales, institucionales y geopolíticos.

Eje Infraestructura:

- Es el conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una organización pueda funcionar o bien para que una actividad se desarrolle efectivamente, ya sea al mejorar la red vial o bien propiciar la obra constructiva que permita establecer cualquier servicio público para el bienestar y desarrollo de la sociedad.

Eje Desarrollo Institucional y Servicios Públicos:

Es el conjunto de actividades de carácter general que una persona estatal o privada realiza con el fin de suministrar a otras personas prestaciones, que le facilitan el ejercicio de su derecho a tener una vida digna, por lo tanto, incluye actividades de muy variado orden como son: la salud, la educación, el suministro de agua, la energía, el transporte y las telecomunicaciones entre otras.

GENERAR MATRIZ EJES ESTRATEGICOS



Plan de Desarrollo Local de Garabito

Municipalidad de Garabito



Matriz No.4. Matriz de Objetivos del Plan por Ejes Estratégicos

Objetivo General:

Eje Estratégico	Objetivos Epecíficos	Accion	Efecto Esperado	Responsables

GENERAR MATRIZ



OBJETIVOS: GENERALES, ESPECIFICOS

Plan de Desarrollo Local de Garabito

Municipalidad de Garabito



Matriz No.4. Matriz de Objetivos del Plan por Ejes Estratégicos

Objetivo General:

Eje Estratégico	Objetivos Epecíficos	Accion	Efecto Esperado	Responsables



GENERAR MATRIZ POLITICAS

Plan de Desarrollo Local de Garabito

Municipalidad de Garabito

Matriz No.7. Políticas Cantonales por Ejes Estratégicos



Nombre de Eje
Estratégico :

Objetivo General:

Objetivos Especificos	Accion	Responsable	Metas	Indicadores <i>(objetivos y verificables)</i>



CONCEPTO

Política Pública

- “Curso o línea de acción definido para orientar o alcanzar un fin, que se expresa en directrices, lineamientos, objetivos estratégicos y acciones sobre un tema y la atención o transformación de un problema de interés público.
- Explicitan la voluntad política traducida en decisiones y apoyo en recursos humanos, técnicos, tecnológicos y financieros y se sustenta en los mandatos, acuerdos o compromisos nacionales e internacionales”.
- ***Fuente: Análisis de Desarrollo, Mideplan 2008-2016.***

POLITICAS DEL PDHL 2010-2020



Desarrollo Económico.

- • Mejoramiento en la distribución de la riqueza, a la generación de más y mejor empleo que
- coadyuven a disminuir la desigualdad social.
- • Oportunidades reales de desarrollo humano para las comunidades y sus familias.

Desarrollo Sociocultural.

- • Fortalecimiento de condiciones para una convivencia más sana e integral.
- • Fomento al potencial creativo de la ciudadanía a nivel artístico y cultural.

Seguridad Humana.

- • Impulso a la seguridad comunitaria y vecinal.

Educación

- • Promoción de una mejor calidad en la educación.
- • Mejoramiento de la infraestructura educativa.

Servicios Públicos

- • Mejoramiento en la eficiencia en la prestación de los servicios públicos.
- • Mejoramiento del recurso humano brinda a los usuarios de los servicios.

Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial

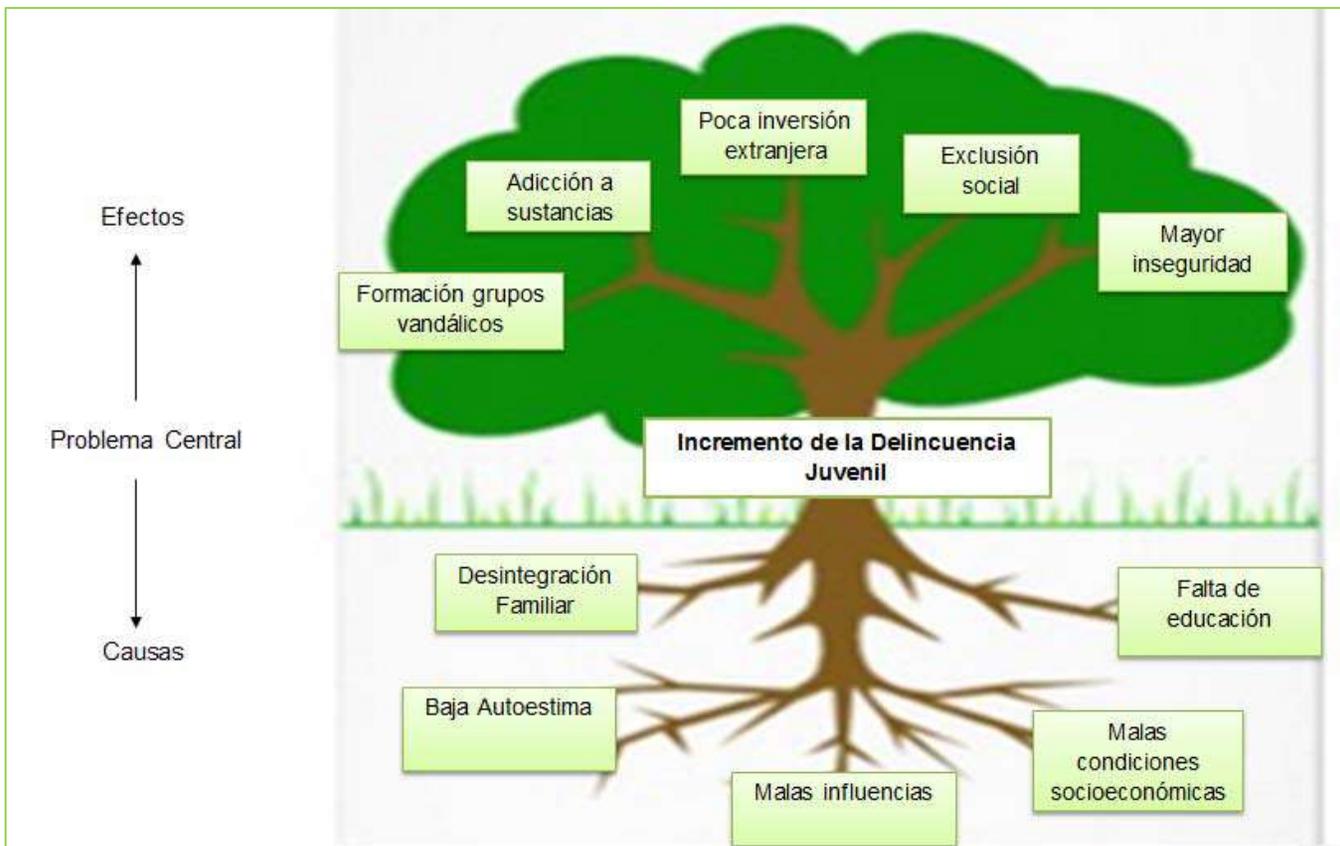
- • Implementación de programas de educación ambiental que generen conciencia sobre la
- significación del entorno para la calidad de vida de las personas y el desarrollo integral local.
- • Desarrollo planificado del territorio del cantón con el cual se pueda garantizar un adecuado
- ordenamiento territorial de la mano con el ambiente.

Infraestructura

- • Potenciación de la infraestructura como soporte para fomentar el desarrollo humano local.
- • Desarrollo infraestructural acorde con las políticas ambientales.



EJEMPLO APLICADO REALIDAD



PLANTILLAS DE LAS POLITICAS



Plan de Desarrollo Local de Garabito					
Municipalidad de Garabito					
Matriz No.7.	Políticas Cantonales por Ejes Estratégicos				
Nombre de Eje Estratégico :					
Objetivo General:					
Objetivos Específicos	Accion	Responsable	Metas	Indicadores <i>(objetivos y verificables)</i>	



Concepto Objetivo General

- Por lo general se plantea un único objetivo general, aunque esto no constituye una regla, pudiendo plantearse más de uno. Se entiende que es el propósito que se desea alcanzar, expone de manera clara y realista el alcance y derivaciones que se desea obtener en una investigación, de un plan o bien de un eje o línea.
- Deben ser claros, concisos, realistas y apuntados a logros, mas no a procesos o actividades. Se trazan abordando **con verbos infinitivos como encontrar, definir, registrar**, etc. Y teniendo en cuenta el tipo de comprensión que se quiere obtener bien sea exploratorio, descriptivo, explicativo, etc.

1.Aumentar	1.Querer	1.Rendir
2.Administrar	2.Conocer	2.Suprimir
3.Babear	3.Ver	3.Corregir
4.Beber	4.Volver	4.Traducir
5.Broncear	5.Emprender	5.Proseguir
6.Cobrar	6.Conceder	6.Consentir
7.Cocinar	7.Embrutecer	7.Rendir
8.Contar	8.Prender	8.Concebir
9.Gobernar	9.Comprender	9.Sobrevivir

Ejemplo de Verbos Infinitivos



Concepto Objetivo Especifico

Son las aspiraciones o propósitos que se pretenden lograr, exponen de manera clara y precisa los alcances y resultados que se desean obtener en las diferentes etapas o fases, del trabajo, bien sea que se realice una investigación, un proyecto o plan, etc.

Los objetivos específicos deben ser precisos, evaluables y viables, deben estructurarse con **verbos en infinitivo que se alcancen verificar, evaluar y refutar** en determinado momento.

Para iniciar su planteamiento, es necesario tener definido el o los problemas, el campo a estudiar, el objeto de estudio, el tema, y en un proyecto o empresa los alcances a obtener.



Ejemplo Formulación

Eje Desarrollo Económico Sostenible 2010-2020

Objetivo General:

Gestionar un mayor progreso económico en el cantón de Garabito, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

Objetivo Especifico:

Brindar oportunidades económicas sostenibles y de calidad para los habitantes del cantón y que coadyuven a disminuir las asimetrías existentes.

Líneas de Acción:

Desarrollar campañas de atracción de inversión por parte de la municipalidad, la cámara de comercio y la cámara de turismo.

- Contar con apoyo financiero y capacitación para la microempresa.
- Brindar créditos a pequeñas y microempresas para crear planes empresariales.
- Promover los encadenamientos productivos.
- Promover la creación de más y mejores fuentes de empleo, especialmente para mujeres.



Reglas de los Objetivos

- **COHERENTES:** Con la Misión y Visión.
- **TEMPORALES:** Responden a un tiempo establecido.
- **CUANTIFICABLES:** Que permitan medir los avances de lo planificado.
- **ALCANZABLES:** En función con la capacidad institucional.
- **PARTICIPATIVOS:** Incorporando a todos el personal de la organización.
- **INICIAR CON VERBO INFINITIVO:** Evitar términos que generen ambigüedad.



LÍNEAS DE ACCION

Las **líneas de acción** se conciben como estrategias de orientación y organización de diferentes actividades relacionadas con un campo de **acción**, de tal forma que se pueda garantizar la integración, articulación y continuidad de esfuerzos, de manera ordenada, coherente y sistemática.

OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE



EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES.						
	PDHL. 2010-2020	PEIN, 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
DESARROLLO INSTITUCIONAL	NO DEFINE	NO DEFINE	Fortalecer la planificación estratégica participativa que vincule las acciones de mediano al corto plazo para el logro de los objetivos.	NO DEFINE	Reforma del Estado y eficiencia publica		
	NO DEFINE	NO DEFINE	Promover en todas las dependencias de la institución el valor de la medición y rendición de los resultados a la comunidad.	NO DEFINE	Gobierno abierto, etica, transparencia y participacion ciudadana		
	NO DEFINE	NO DEFINE	Simplificar y automatizar integralmente todos los procesos de las diferentes áreas.	NO DEFINE	NO DEFINE		

OBJETIVOS SEGURIDAD HUMANA



EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES.						
	PDHL. 2010-2020	PEIN. 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
SEGURIDAD CIUDADANA	Gestionar que la población del cantón cuente con mejor y mayor seguridad humana.	Gestionar proyectos a largo plazo de constante supervisión, para mejorar la seguridad humana de la población del cantón.	Implementar las estrategias de participación, coordinación, innovación y mejoramiento del servicio de seguridad en la tierra, mar, aire en beneficio de la población en general y de la imagen del cantón.	Impulso a la seguridad comunitaria y vecinal.	Prevencion		<p>16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p>
				Impulso a la seguridad acuática en las playas del cantón.	Lucha contra el delito		
				Ampliación del programa de salvavidas para cubrir mas áreas y un proyecto de atención primarias de las personas en la playa, para los que sufren un accidente o emergencia.	Aplicación de la Justicia		
					Abordaje de la persona infractora y la victima		

OBJETIVOS EDUCACION



EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES.						
	PDHL. 2010-2020	PEIN, 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
EDUCACION	Mejorar la oferta educativa local, su cobertura y calidad en todo el canton de Garabito.	Mejorar la oferta educativa local, su cobertura y principalmente su calidad en todo el cantón de Garabito.	Gestionar la inversión en infraestructura adecuada para fortalecer la educación, formación técnica y la práctica de disciplinas deportivas, recreativas y culturales para la población en general del cantón.	Promoción de de la educación una mejor calidad	Primera Infancia Nutrida y educada.		
				Mejoramiento de la infraestructura educativa.	Centros educativos de primaria con plan estudios completos		
					Educacion secundaria inclusiva y atractiva		
					Educacion de personas jovenes y adultas fortalecidas		
					Educacion y formacion tecnico-profesional articulada Mep e Ina.		
					Educacion superior para una mejor calidad de vida.		
					Evaluacion para tomar decisiones		
					Mejora de la labor del docente		
					Adecuada selección de profesionales de calidad.		
					Mejores condiciones de estudio.		

OBJETIVOS AMBIENTE y ORD. TERRITORIAL



EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES.						
	PDHL. 2010-2020	PEIN, 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE. 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
GESTION AMBIENTAL y ORD. TERRITORIAL	Establecer un programa integral de recuperación, protección y uso de los Recursos Naturales, para el adecuado disfrute de los residentes del canton así como de los visitantes.	Establecer el ordenamiento territorial permitiendo conocer las áreas vulnerables, residenciales, comerciales. También un programa que integro de recuperación, protección y uso de los recursos naturales, para el adecuado disfrute de los residentes como de los visitantes del cantón.	Promover el adecuado uso y manejo de los recursos naturales para el óptimo desarrollo económico, social y ambiental.	Fortalecimiento de gestión ambiental.	1-Desarrollo Regional. 2-Desarrollo Urbano		
			Implementar programas de educacion, investigacion y desarrollo de proyectos relacionados al aprovechamiento sostenible de los residuos.	Implementacion de programas de educacion ambiental y reciclaje que generen conciencia sobre la significacion del entorno para la calidad de vida de las personas y el desarrollo integral local.	Institucionalidad ambiental		
				Proteccion de las cuencas hidrograficas y creacion de zonas protectoras municipales	Transicion Energetica		
				Desarrollo planificado del territorio del canton en el cual se pueda garantizar un adecuado ordenamiento territorial de la mano con el ambiente.	Patrimonio natural y forestal del Estado.		
					Recurso Hidrico		
					Contaminacion, manejo de desechos e impacto ambiental.		
					Cambio Climatico		
				Mares y Océanos			

OBJETIVOS DESARROLLO HUMANO



EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES.						
	PDHL. 2010-2020	PEIN, 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE. 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
DESARROLLO SOCIOCULTURAL	Mejorar los servicios para todos los sectores de la población del canton como condicion necesaria para su desarrollo integral.	Mejorar el desarrollo de los servicios básicos necesarios, para todos los sectores de la población del cantón, como condición necesaria para su desarrollo integral.	Rescatar espacios públicos y generar proyectos que incentiven el entretenimiento individual y familiar en el Arte, Cultura, Deporte.	Fortalecimiento de condiciones para una convivencia más sana e integral por medio del deporte, recreación y cultura.	Juventudes		
			Desarrollar proyectos productivos en coordinación con las instituciones del Gobierno y las organizaciones comunales para generar riqueza de manera inclusiva dirigida a la población más vulnerable del cantón.	Fomento al potencial creativo de la ciudadanía a nivel artístico y cultural.	Mujeres		
				Promover eventos culturales, festival del mar, festival de artes.	Niñez y Adolescencia		
				Promover talleres folclor, lectura, poesía, jugos tradicionales.	Personas adultas mayores		
				Fortalecer el apoyo a los programas de Adulto mayor, niñez, personas con discapacidad.	Personas afrodescendientes		
				Vivienda digna para el distrito primero y segundo.	Acceso a Vivienda		
				Fortalecimiento de condiciones para una convivencia más sana e integral por medio del deporte y la cultura.	Personas migrantes y refugiadas		
					Personas con Discapacidad		
					Personas LGTBI		
					Proteccion Social		
					Pueblos Indigenas		
					Trata de Personas		
					Salud		
					Cultura		
					Deportes		
					Bienestar Animal		

OBJETIVOS DESARROLLO ECONOMICO



EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES						
	PDHL. 2010-2020	PEIN, 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE. 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
DESARROLLO ECONOMICO	Gestionar un mayor progreso económico en el cantón de Garabito, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.	Gestionar un mayor progreso económico para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del cantón.	Consolidar una plataforma de aliados estratégicos institucionales públicos y de índole comercial, turística para soporte de proyectos comunales y municipales, conforme a las necesidades existentes.	Mejoramiento en la distribución de la riqueza, a la generación de más y mejor empleo que coadyuven a disminuir la desigualdad social.	Estabilidad macroeconómica		
			Facilitar la coordinación y articulación entre instituciones del gobierno y de las organizaciones comunales que garantice la adecuada gestión de proyectos.	Promover cultivo de productos de mar y agrícola	Empleo		
			Diseñar y aplicar un plan de capacitación para los líderes y lideresas comunales para el desarrollo de sus destrezas y habilidades para fortalecer las iniciativas que representan sus	Promover la comercialización y exportación de los productos	Competitividad y institucional para el desarrollo.		
				Promover el turismo rural comunitario y auto gestión	Sector agropecuario y pesquero.		
				Promover la zona franca	Turismo		
				Oportunidades reales de desarrollo humano para las comunidades y sus familias.	Economía social solidaria		
				Promover fondos de cooperación de ayuda internacional, banca de desarrollo y cooperativismo.	Comercio exterior		

OBJETIVOS SERVICIOS PUBLICOS e INFRAESTRUCTURA



EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES						
	PDHL. 2010-2020	PEIN, 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE. 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
SERVICIOS PUBLICOS	Garantizar la calidad, cobertura y desarrollo de los servicios públicos para el uso responsable de los habitantes del canton.	Garantizar la calidad, cobertura y desarrollo de los servicios públicos para el uso responsable de los habitantes del cantón.	Propiciar los mecanismos adecuados para el mejoramiento del acceso de los servicios básicos públicos a la población en general y en especial a la población socialmente más vulnerable del cantón.	NO DEFINE	Transporte y movilidad segura y sostenible		

EJE ESTRATEGICO	COMPARATIVO OBJETIVOS GENERALES.						
	PDHL. 2010-2020	PEIN, 2015-2020	PEM. 2016-2020	ALCALDE. 2016-2020	GOBIERNO 2018-2022	PROPUESTA PDHL 2020-2030	ODS
INFRAESTRUCTURA	Generar proyectos integrales de infraestructura para el soporte de las actividades economicas de la vida comunitaria y familiar de calidad y en armonia con el ambiente.	Generar proyectos integrales de infraestructura para el soporte de las actividades económicas, de la vida comunitaria y familiar de calidad en armonia con el ambiente.	Garantizar la adecuada gestión vial y desarrollo de infraestructura en general del cantón de Garabito, donde mediante el eficiente nivel de servicio, la conectividad entre comunidades, la calidad de las obras viales y de infraestructura, se facilite el desarrollo económico, ambiental y social, mediante un modelo de articulación participativo con respaldo de la sociedad civil organizada, empresa privada e instituciones públicas.	Fortalecer y desarrollar la red vial de todas las comunidades del cantón.	Infraestructura y Obra Publica		 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
				Crear espacios seguros y adecuados para el tránsito de las personas.	n		
				Mejorar el alcantarillado pluvial de las comunidades.	Telecomunicaciones		
				Desarrollar un programa integral de ampliación y mejoramiento de la infraestructura municipal.			



FIN EXPOSICION GRACIAS....

D.A: Municipalidad de Garabito

Elaborado por: Jorge A. Cambronerio Vargas.

Julio, 2019.